



المصرف

إلتزام بالريادة  
Committed to leadership

# ٢٠٠٩ التقرير السنوي







سمو  
الشيخ تميم بن حمد بن خليفة آل ثاني  
ولي العهد الأمين



حضرة صاحب السمو  
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني  
أمير البلاد المفدى



# الرؤية.. الرسالة.. القيم ملامح إستراتيجيتنا

## رؤيتنا

مصرف إسلامي عالمي رائد وشامل، يتمسك بأحكام الشريعة الإسلامية والمثل والقيم الأخلاقية الرفيعة، ويحقق المعايير الدولية للعمل المصرفي، ويشارك في تنمية الاقتصاد الوطني والعالمي، ويساهم في تلبية احتياجات المجتمع القطري.

## رسالتنا

- تقديم حلول مالية مبتكرة تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.
- تقديم خدمات عالية الجودة للعملاء، والعمل على تعظيم العائدات للمساهمين والشركاء.
- احتضان بيئة عمل داخلية متميزة في أفرادها، وفي المستوى التقني المتميز.

## قيمنا

- النزاهة
- الشفافية
- العدل
- روح التعاون والعمل الجماعي
- الولاء والالتزام
- التميز

## ملامح إستراتيجيتنا

إن إستراتيجيتنا للمرحلة الجديدة تنطلق من رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا كمصرف رائد، ومن أهم ملامح هذه الإستراتيجية:

- تعزيز مكانة المصرف على صعيد صناعة الخدمات المالية الإسلامية كمصرف يحقق الريادة والتميز بشكل مستمر.

- مد السوق المصرفي الإسلامي بمنتجات مبتكرة تلبي تطلعات شبكة عملائه، مع الحرص على النمو المستمر في أعماله بما يحقق أفضل المعدلات الاستثمارية، وتعزيز استثمارات مساهميه.

- الاستفادة من إمكانيات التقنية المتوفرة لتعزيز عمليات البنك وخدمة العملاء.

- تعزيز الاهتمام بالانتشار الجغرافي على مستوى الدولة، و الاهتمام بالموظفين ورعاية تطورهم الوظيفي والحفاظ على الكفاءات المتميزة وزيادة نسبة العمالة الوطنية.

- التخطيط لمبادرات جديدة في مجال التحالفات الإستراتيجية وتحقيق التكامل الأفقي والرأسي في الأعمال وفقاً لخطط راشدة.



## مجلس الإدارة



عبد اللطيف بن عبد الله  
آل محمود  
العضو المنتدب



محمد بن عبد اللطيف المانع  
نائب رئيس مجلس الادارة



الشيخ جاسم بن حمد بن جاسم  
بن جبر آل ثاني  
رئيس مجلس الادارة



عبد الرحمن عبد الله  
عبد الغني  
عضو



محمد بن عيسى المهندي  
عضو



عيسى بن ربيعة الكواري  
عضو



ناصر راشد سريع الكعبي  
عضو



عبد الله بن سعيد العيذه  
عضو



منصور محمد عبد الفتاح المصلح  
عضو



# هيئة الرقابة الشرعية ولجنتها التنفيذية

## اللجنة التنفيذية

فضيلة الشيخ / وليد بن هادي  
رئيس اللجنة التنفيذية

الأستاذ الدكتور / عبد الستار أبو غدة  
عضو

فضيلة الشيخ / نظام بن محمد يعقوبي  
عضو

## هيئة الرقابة الشرعية

الأستاذ الدكتور / يوسف بن عبد الله القرظوي  
رئيس هيئة الرقابة الشرعية

فضيلة الشيخ / عبد القادر بن محمد العماري  
عضو

الأستاذ الدكتور / علي بن محمد بن يوسف المحمدي  
عضو

فضيلة الشيخ / وليد بن هادي  
العضو التنفيذي



## الإدارة التنفيذية



صلاح محمد الجيده  
الرئيس التنفيذي



سيد مقبول قادر  
رئيس  
مجموعة المخاطر



جان مارك ريجال  
المدير العام  
مجموعة الاستثمارات والتطوير



مرتضى خضر  
المدير العام  
المجموعة المالية



أحمد مشاري  
المدير العام  
مجموعة الأعمال المطية



أختر جمال  
المدير العام  
مجموعة العمليات ونظم المعلومات



صلاح سلمان الهيل  
المدير العام  
الدائرة العقارية



شودري محمد وصي  
المدير العام  
مجموعة الإستراتيجية والتسويق



## كلمة رئيس مجلس الإدارة



«إن دولة قطر حافظت على مقدرتها لمواجهة الأزمة المالية بسياسات رشيدة ، وحققت نمواً اقتصادياً يكاد يكون الأكبر على الصعيد العالمي حيث جاوز الـ ١١٪ لعام ٢٠٠٩ ، بل أن التوقعات تشير إلى تزايد هذا النمو للعام ٢٠١٠».

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله والصلاة والسلام على رسوله الكريم

نيابة عن مجلس إدارة مصرف قطر الإسلامي ، يسعدني أن أقدم إليكم التقرير السنوي عن نتائج أعمال العام المالي ٢٠٠٩ ، محدداً أهم مؤشرات وإنجازاته خلال هذا العام .

رغم تداعيات الأزمة المالية العالمية التي تركت تأثيرها على معظم اقتصاديات دول العالم، إلا أن دولة قطر حافظت على مقدرتها لمواجهة تلك الأزمة بسياسات رشيدة ، وحققت نمواً اقتصادياً يكاد يكون الأكبر على الصعيد العالمي حيث جاوز الـ ١١٪ لعام ٢٠٠٩، بل أن التوقعات تشير إلى تزايد هذا النمو للعام ٢٠١٠ إلى نسبة قد تصل إلى ١٤٪ في ظل سياسة الدولة لتطوير صناعة الطاقة واستمرار التركيز على تنفيذ مشاريع البنى التحتية والخدمات الخاصة بالصحة والتعليم والخدمات الإجتماعية ، وهو الأمر الذي يدعم ويعزز صمود ومثابرة الاقتصاد القطري، وبالتالي ثبات واستقرار النشاط المصرفي والمالي في مواجهة تحديات هذه

من التمويل المشترك وفق أحكام الشريعة لمجموعة من كبريات الشركات الوطنية مثل الديار القطرية وبروة العقارية وبروة الحي المالي والملاحة القطرية وقابكو وغيرها .

أما على صعيد الوضع الداخلي والتنظيم الإداري فقد تمكن المصرف من اعتماد هيكله الجديد الذي يواكب تطورات العمل فيه، إضافة إلى توصيف الوظائف وتصنيفها ، فضلاً عن التطورات المتميزة في نظام الموارد البشرية والتحول الآلي لهذا القطاع ، وتحديث نظام إدارة الأداء والتقييم، فضلاً عن إنجازات متقدمة في تدريب الكوادر الوطنية وابتعاث بعض العاملين للدراسة وفق اتفاقية أبرمت مع وزارة العمل بهذا الشأن ، مع التركيز على تأهيل الكفاءات الوطنية لمهام العمل المصرفي الإسلامي ببرامج تدريب مكثفة.

وعلى صعيد تقنية المعلومات فقد تم إستبدال أو ترفيع العديد من البرامج والأنظمة لتواكب التوسع في أنشطة المصرف ، كما تم ترقية شبكة البيانات لتحقيق سلامة في ربط الفروع

الأزمة ، وقد جاءت مبادرات الدولة بالمشاركة في دعم رؤوس أموال المصارف والبنوك الوطنية، إضافة إلى تملك بعض الحقائق الإستثمارية ورفعها من ميزانيتها ، لتعزز الثقة في النظام المصرفي وتدعم نتائج هذه البنوك.

في ظل هذا الوضع الاقتصادي فقد شكل عام ٢٠٠٩ منعطفاً هاماً في تطور وتنامي أعمال وأنشطة المصرف ، فقد حققت محفظة التمويل المحلي زيادة بنسبة ٣٣٪ لترتفع إلى ٢٤.٤ مليار ريال ، كما نجح قطاع الاستثمار المحلي في استقطاب شريحة واسعة من العملاء على عدة فئات ، كان بينها مجموعة من الشركات الكبرى في صناعة الطاقة وأنشطة النقل البحري والاستثمارات المتنوعة ، فضلاً عن التحول إلى إستراتيجيات جديدة تحقق تمويل مشاريع نوعية ، مع زيادة تمويل الشركات المحلية في مختلف الأنشطة الاقتصادية .

وعلى مستوى تنفيذ خطته للتوجه إلى نخبة من العملاء ذوي الملاءة المالية العالية ، فقد تمكن المصرف من ترتيب أشكال متعددة



كما أسجل الشكر والتقدير لكافة المسؤولين في الجهات المعنية بالعمل المصرفي في الدولة ، لما يقدمونه للمصرف من توجيهات سديدة ودعم متواصل، وإلى كافة العملاء والمستثمرين والمساهمين، كل الشكر والتقدير لثقتهم وولائهم للمصرف ، والشكر موصول لهيئة الفتوى والرقابة الشرعية التي أكسبت المصرف سمعة ومكانة عالية في شؤون الفتوى وأنظمة التدقيق الشرعي ، وإلى الإدارة التنفيذية وجميع العاملين في المصرف كل التقدير لجهودهم المخلصة وتفانيهم في خدمة المصرف.

وفقنا الله وإياكم جميعاً لما فيه الخير والصلاح

**جاسم بن حمد  
بن جاسم بن جبر آل ثاني**

رئيس مجلس الإدارة

• تطوير منتجات مصرفية واستثمارية وحلول مبتكرة وتوفير حلول استثمارية وفقاً لمتنح متكامل .

• تقوية فريق العمل بالمصرف لتحقيق أعلى معدلات الانتاجية، وإدارة وتطوير أجنحة التغيير بشكل مستمر ، ودفن ثقافة التغيير والتطوير وترسيخها في المصرف بشكل مؤسسي .

وفي ظل هذه التطورات ، فقد واصل المصرف ثباته وقدرته على مواجهة تبعات الأزمة المالية ليحقق عاماً آخر من النتائج الطيبة ، فقد تمكن المصرف من رفع موجوداته إلى مبلغ (٣٩,٣) مليار ريال قطري بنسبة نمو قدرها ١٧,٣٪ عن عام ٢٠٠٨ ، كما حقق صافياً في إيرادات التشغيل قدره (٢,٤٤) مليار ريال ، ليحقق بذلك صافياً في الأرباح قدره (١,٣٢٢) مليار ريال بعد خصم نصيب أصحاب الودائع وحقوق الأقلية، وقد تم إستمكالم المرحلة الثانية من مساهمة جهاز قطر للاستثمار في رأس المال بنسبة ٧٥٪ للعام المالي ٢٠٠٩ .

وأمام هذه النتائج فقد قرر مجلس الإدارة أن يرفع توصية إلى جمعيتكم الموقرة بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين بنسبة ٧٠٪ بواقع (٦) ريالاً لكل سهم.

لا يسعني في الختام ، بالإجابة عن مجلس الإدارة إلا أن أرفع أسمى آيات الشكر والتقدير إلى مقام حضرة صاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني أمير البلاد المفدى ، وإلى سمو الشيخ تميم بن حمد بن خليفة آل ثاني ولي العهد الأمين، وإلى حكومة دولة قطر الموقرة لدعمهم وتشجيعهم المستمرين للقطاع المصرفي في الدولة.

والوصول إلى أقصى درجات الأمان المصرفي خاصة مع تقديم خدمة الإنترنت المصرفي وقد تزامن ذلك مع توسيع خدمات مركز الاتصال، وتطوير خدمات البطاقات المصرفية وطرح منتجات جديدة في إطارها، ودعم وتوسيع قطاع الخدمات المصرفية الخاصة الموجهة للنخبة من العملاء .

وشهدت أعمال الفروع تطوراً نوعياً من حيث استقلالها في الأداء والنتائج، وارتفع عدد الفروع إلى ٢٦ فرعاً ، ومن المؤمل أن تصل إلى ٣٥ فرعاً مع التركيز على نوعية الخدمة وجودتها، مما حقق لها زيادة عالية في حجم الودائع أو حجم عمليات التمويل.

ويمثل عام ٢٠١٠ العام الثالث لتنفيذ الخطة الاستراتيجية الخمسية للمصرف والتي شهدت التزاماً أكيداً بالتنفيذ في أعوامها الأولى ، حيث تستند على رؤية المصرف أن يكون الرائد عالمياً في الخدمات المصرفية الإسلامية ... وترتكز هذه الرؤية على موجبات أهمها:

• الاستمرار في تعظيم القيمة المضافة لمساهميننا والمستثمرين وفقاً لمؤشرات رئيسية مباشرة .

• تعزيز الموقع المتميز للمصرف على الصعيد المحلي ، وتعزيز وتعظيم قيمه شركائنا الدولية القائمة .

• تنمية وتطوير خدماتنا لعملائنا المتميزين كما ونوعاً باستخدام الثقافة المثلى بهدف جعل المصرف خيارهم المثالي والمفضل بشكل دائم .



# تقرير هيئة الرقابة الشرعية

## عن أعمال السنة المالية ٢٠٠٩م



وتؤكد الهيئة بأن مسؤولية تطبيق الضوابط الشرعية تقع أساساً على إدارة المصرف ، أما مسؤوليتها فتتصر في الفتوى والرقابة على المعاملات التي تعرض عليها ، ومن خلال التدقيق الشرعي في حدود الإمكانيات المتاحة له .

وتشكر الهيئة القائمين على المصرف ، وتدعو الله أن يوفقهم لخدمة الاقتصاد الإسلامي ، وأن يبارك في أموال المساهمين في المصرف والمتعاملين معه ، وأن يرزق الجميع الإخلاص في القول والعمل .  
وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

**فضيلة الشيخ/ نظام يعقوبي**  
عضو اللجنة التنفيذية

**فضيلة الشيخ/ عبد القادر العماري**  
عضو الهيئة

**فضيلة الأستاذ الدكتور/ علي المحمدي**  
عضو الهيئة

كما قامت من خلال اللجنة التنفيذية والتدقيق الشرعي بالإشراف المباشر على أعمال المصرف والاطمئنان على التطبيق الصحيح لما تفرره الهيئة .

وترى أن ما عرض عليها قد تم وفق ضوابط الهيئة في الجملة ، وقد صححت المعاملات التي وقعت فيها أخطاء أثناء التطبيق العملي ، كما أن الهيئة قد اطلعت على القوائم المالية وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية ٢٠٠٩م وترى أنها لا تتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية .

**سماحة الدكتور/ يوسف القرزاوي**  
رئيس هيئة الرقابة الشرعية

**فضيلة الشيخ/ وليد بن هادي**  
رئيس اللجنة التنفيذية

**فضيلة الأستاذ الدكتور/ عبد الستار أبو غدة**  
عضو اللجنة التنفيذية

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد المبعوث رحمة للعالمين وعلى آله وصحبه أجمعين  
أما بعد ..

فإن هيئة الرقابة الشرعية لمصرف قطر الإسلامي قد قامت بمراجعة العقود التي عرضت عليها وأجابت عن أسئلة الإدارة وساهمت في وضع الحلول لل صعوبات العملية التي قد تظهر عند التطبيق .



## تقرير الرئيس التنفيذي



«على الرغم من الظروف المالية العالمية حققت ميزانية المصرف خلال عام ٢٠٠٩ نمواً إيجابياً في حقوق المساهمين والموجودات والودائع وإيرادات الأنشطة التمويلية، وحققت الصيرفة الإسلامية في قطر بزيادة المصرف تطوراً كبيراً نتيجة لمناخ النمو المتوازن»

### الاقتصاد العالمي

كان عام ٢٠٠٩ من أصعب الأعوام التي مرَّ بها الاقتصاد العالمي منذ الكساد الكبير في ١٩٢٩، وذلك نتيجة للأثار التي أفرزتها الأزمة المالية العالمية الناتجة عن أزمة الرهن العقاري في الولايات المتحدة الأمريكية وبعض الدول الأوروبية، مما أدى لإفلاس مؤسسات مالية عملاقة، ورغم تدخل البنوك المركزية العالمية لإنقاذها، وأدت تفاعلات هذه الأزمة لتراجع نمو الاقتصاد العالمي إلى ٠,٨٪ في نهاية ٢٠٠٩ من ٢,٥٪ في ٢٠٠٨.

ولكن في نهايات العام الماضي أبدى الاقتصاد العالمي إشارات لتجاوز الركود والانكماش، ويتوقع صندوق النقد الدولي في تقرير عن آفاق الاقتصاد العالمي، أن ينمو الاقتصاد العالمي بنسبة ٣,٩٪ في ٢٠١٠، وبنسبة ٤,٣٪ في ٢٠١١، والأغلب أن تأتي هذه الزيادة في النمو من شرق العالم والدول النامية.

وقد عزز صندوق النقد الدولي توقعاته لنمو الاقتصاد العالمي في ٢٠١٠ قائلًا إن التعافي من الأزمة المالية العالمية يسير بوتيرة أقوى من المتوقع.

وإقليمياً، فقد تجاوزت دول المنطقة المرحلة الحرجة من تأثيرات الأزمة، حيث يرى البنك الدولي في تقرير حول الآفاق الاقتصادية العالمية ٢٠١٠ إن التوقعات الخاصة باقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي تشير إلى نمو هذه الاقتصاديات بنسبة ٣,٢٪ عام ٢٠١٠، ثم ترتفع إلى ٤,١٪ عام ٢٠١١، مع التوقع باستقرار أسعار البترول فوق مستوى ٧٥ دولارا للبرميل هذا العام. كما أشار التقرير إلى أن اقتصاديات دول المجلس ستستفيد من التعافي الاقتصادي في أوروبا، وأن الرصيد المالي لتلك الدول سيعاود التحسن من ١١٪ كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي عام ٢٠٠٩ إلى ١٤,٥٪ عام ٢٠١١، مما سيوفر دعماً للطلب المحلي ويعيد بناء الاحتياطيات العالمية لدول المجلس.

وستكون مواصلة الإنفاق العام على البنية التحتية والتنمية الاجتماعية عنصراً أساسياً للمساعدة على تحقيق إمكانات هذه الاقتصاديات، وسيتعين على الحكومات أيضاً الشروع في وضع استراتيجيات لسحب دعم السيولة الاستثنائي الذي قدمته في أثناء الأزمة لتخفيف حدة أثارها.

### مناخ الاقتصاد القطري

تشير كل التقارير المالية والاقتصادية التي صدرت عن مؤسسات التصنيف الائتماني ومراكز البحوث المالية والاقتصادية المرموقة إلى أن الاقتصاد القطري قد أدى أداء متميزاً خلال العام ٢٠٠٩، واستطاع أن يعبر بسلا من تأثيرات الأزمة المالية العالمية، وحقق نمواً هو الأفضل عالمياً محققاً نسبة ١١٪. ويتوقع أن يستمر الاقتصاد القطري في تحقيق نمو سيكون الأقوى عالمياً في ٢٠١٠ بنسبة ١٤٪ هذا العام، خاصة مع ازدياد إيرادات الدولة من الغاز المسال. وينتظر أن تتفوق قطر حتى على الهند والصين، المتوقع أن ينمو اقتصادهما بنسبة ٩,٣٪ و ٧,٩٪ في عام

٢٠١٠ كما يتوقع أن يحقق الناتج المحلي الإجمالي لقطر نمواً بنسبة ١٨٪ في ٢٠١٠ مع توقعات بتراجع التضخم بنسبة تتراوح ما بين ٢-٥٪.

ويستمد الاقتصاد القطري قوته من الرؤية الوطنية التي تهدف إلى تحويل قطر بحلول عام ٢٠٣٠ إلى دولة متقدمة قادرة على تحقيق التنمية المستدامة وعلى تأمين استمرار العيش الكريم لشعبها جيلاً بعد جيل. حيث تحدد الرؤية الوطنية لدولة قطر النتائج التي يسعى البلد لتحقيقها على المدى الطويل كما أنها توفر إطاراً عاماً لتطوير الإستراتيجية الوطنية الشاملة وخطط تنفيذها.

وتستشرף الرؤية الوطنية الافاق التنموية من خلال أربع ركائز تشمل التنمية البشرية، والتنمية الاجتماعية، والتنمية الاقتصادية التي تهدف إلى تطوير اقتصاد وطني متنوع وتنافسي قادر على تلبية احتياجات مواطني قطر في الوقت الحاضر وفي المستقبل وتأمين مستوى معيشي مرتفع، والتنمية البيئية.

وتهدف رؤية قطر إلى الاستغلال الأمثل لموارد البلاد والاستمرار في بذل الجهود المكثفة لتطوير صناعة الغاز وجعلها تحتل مرتبة متقدمة كمصدر للطاقة النظيفة لقطر وللعالم.

كما أن الرؤية الاقتصادية المعلنة تهدف إلى بناء اقتصاد متنوع يتناقص اعتماده على النشاطات الهيدروكربونية وتزايد فيه أهمية دور القطاع الخاص ويحافظ على قدراته التنافسية من خلال:

- التوسع في الصناعات والخدمات ذات الميزة التنافسية المستمدة من الصناعات الهيدروكربونية.
- بلورة وتطوير أنشطة اقتصادية تخصص بها قطر وبناء الطاقات التقنية والبشرية لمتطلبات هذه الأنشطة.
- اقتصاد معرفي يتصف بكثافة الاعتماد على البحث والتطوير والابتكار، وبالتميز في ريادة الأعمال، وتعليم رفيع المستوى هادف لتنمية الاقتصاد وتطوير المجتمع، وبنية تحتية مادية ومعلوماتية متطورة، ومؤسسات حكومية تقدم الخدمات المطلوبة من المجتمع بكفاءة وشفافية وإخلاص وتنازل ثقة المستفيدين من هذه الخدمات.
- وتصدرت دولة قطر الدول العربية من حيث نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي العام الماضي بنحو ٧٢,٣ ألف دولار لكل

قطري (ديسمبر ٢٠٠٨). هذا بجانب أن دولة قطر تضع اعتباراً كبيراً للاستثمار في رأس المال البشري باعتباره أحد أهم عناصر نهضتها الاقتصادية والاجتماعية وذلك عبر تحديث نظام التعليم والبحث العلمي وتخصيص قطر نسبة ٢,٨٪ من إجمالي الإنفاق على البحث العلمي منذ ٢٠٠٧، وبلغ الإنفاق على التعليم ٢٠ مليار ريال في عام ٢٠٠٨.

### المصارف القطرية

واصل القطاع المصرفي القطري نموه خلال العام الماضي حيث قفزت الموجودات إلى أكثر من ٣٩٨,٥ مليار ريال في نهاية ٢٠٠٩ مقابل ٣٤٥,١ مليار ريال في ٢٠٠٨ بنسبة نمو ١٥٪ وبلغت الودائع حوالي ٢٥١,٣ مليار ريال بنسبة نمو ١٨٪ عن ٢٠٠٨، وارتفع التمويل إلى ما يزيد عن ٢٣٨ مليار ريال بنسبة نمو ١٠٪ عن ٢٠٠٨.

وارتفعت السيولة المحلية بنسبة ١٧٪، وتوسعت البنوك القطرية في الائتمان للقطاعات الاقتصادية المحلية بنسبة ١٤٪.

وحرصت دولة قطر على دعم القطاع المصرفي في مواجهة تأثيرات الأزمة المالية وذلك عبر دخول جهاز قطر للاستثمار بشراء أسهم أولوية بنسبة تتراوح ما بين (١٠٪ - ٢٠٪) في المؤسسات المالية الوطنية، وتعمل المصارف القطرية على تبني إستراتيجيات حذرة تستهدف التوسع في أنشطتها تحت مظلة مصرف قطر المركزي الذي يمارس مهامه الإشرافية والرقابية بما يوفر بيئة مناسبة لتطوير القطاع المصرفي بالبلاد.

### الصيرفة الإسلامية عالمياً

لقد كان تأثير الصيرفة الإسلامية بالأزمة المالية العالمية خلال ٢٠٠٩ في حدود ضيقة، واستطاعت تتخطى العام بثقة نحو أفق واعد في ٢٠١٠. وقد أظهرت الأزمة المالية العالمية متانة التجربة المصرفية الإسلامية، مما دفع كثيراً من خبراء المال والاقتصاد في الدول الغربية لتكرار المناداة بطرح الصيرفة الإسلامية كبديل آخر للصيرفة التقليدية.

ويتوقع تقرير لمؤسسة التصنيف الائتماني «ستاندرد آند بورز» أن تواصل سوق التمويل الإسلامي نموها في ٢٠١٠ في شكل جيد، وعلى الرغم من هشاشة التعافي الاقتصادي العالمي واستمرار مشكلة القطاع المالي في العالم، فإن التمويل الإسلامي في وضع سليم وأشار التقرير إلى أن إجمالي حجم النمو في المصارف الإسلامية الرئيسية وصل خلال العام

الماضي إلى ٢٨,٦٪، حيث بلغ إجمالي النمو لأكثر من ٥٠٠ مصرف إسلامي ٨٢٢ بليون دولار مقابل ٦٣٩ بليوناً في ٢٠٠٨.

بالنسبة لسوق الصكوك، فقد نمت بشكل ملحوظ رغم المشاكل التي واجهتها، حيث شهد عام ٢٠٠٩ إصدار صكوك بقيمة ٢٣,٣ بليون دولار مقابل ١٤,٩ بليوناً في ٢٠٠٨. وبلغ حجم سوق الصكوك الإسلامية حالياً ١٠٠ بليون دولار، وبإضافة المصارف وغيرها من أدوات التمويل الإسلامي، فإن حجم هذه السوق المالية يتجاوز تريليون دولار.

### الصيرفة الإسلامية في قطر

حققت الصيرفة الإسلامية في قطر بريادة المصرف تطوراً كبيراً نتيجةً لمناخ النمو المتوازن، وأصبحت المصارف الإسلامية اليوم تستحوذ على حوالي ٧٩,٩ مليار ريال من حجم موجودات المصارف القطرية (ديسمبر ٢٠٠٩) بحصة من السوق تزيد عن ٢٠٪ ويحتل المصرف مركز الصدارة بين المصارف الإسلامية القطرية بحصة ٥٠٪ من إجمالي موجودات البنوك الإسلامية في قطر. وبلغت حصة المصرف من إجمالي موجودات البنوك القطرية ككل حوالي ١٠٪ كما بلغت حصة المصرف من الاستثمارات المصرفية الإسلامية في قطر نسبة ٦٥,٣٪ وحقوق الملكية حوالي ٤٨٪، وصافي الأرباح حوالي ٤٨,٧٪ والتمويل ٤٤,٨٪.

وظل المصرف يواصل دوره الرائد في الاقتصاد الوطني وفق خطة ثلاثية لتمويل المشروعات للقطاعات العام والخاص، وتمويل المقاولين المنفذين لهذه المشروعات، وصناعات مواد البناء، والموردين للآلات والأجهزة المطلوبة للتفويض. وسجلت محفظة عملياته التمويلية نمواً بنسبة ٢٠٪، وأصبح في طليعة المصارف الوطنية في تمويل المشروعات العقارية ومشروعات البنية التحتية، كما يسهم بصورة فاعلة في تطوير القطاع المصرفي من خلال توسيع نشاطه جغرافياً والوصول بخدماته لكل أنحاء قطر عبر شبكة متطورة من الفروع.

### نتائج المصرف في ٢٠٠٩

لقد نجح مصرف قطر الإسلامي خلال العام الماضي، بفضل الله تعالى، في الحفاظ على أداء متوازن رغم تأثيرات الأزمة المالية العالمية على الأوضاع الاقتصادية إقليمياً وعالمياً، وحقق نتائج طيبة عن أعماله المصرفية والاستثمارية كما شهد العام الماضي تطورات هامة على صعيد توسعته المحلية، وتحديث أنظمتها

من كل فرع وحدة مستقلة في إدارة عملياتها، وفق رؤية عصرية جعلت من الفروع مراكز ربحية .

وفى مطلع ٢٠٠٩ ، قام المصرف بتطبيق هيكل تنظيمي إداري جديد تم فيه تقسيم القطاع لأربع مناطق إدارية ، وذلك في إطار استراتيجية المصرف التي تهدف إلى بناء نظام إداري فعال لكافة قطاعات المصرف، بهدف تقديم خدمة متميزة للعملاء تمتاز بالسرعة والدقة عبر كل الفروع التي تشكل منافذ البيع الرئيسية لخدمات المصرف للأفراد .

ورغم أن عام ٢٠٠٩ كان عام تحدٍ لقطاع الفروع نتيجة لتأثيرات الأزمة المالية العالمية ، إلا أنه استطاع تحقيق نسبة نمو في الأرباح بلغت ٢٢٪ مقارنة بأرباح ٢٠٠٨، كما زاد حجم عمليات التمويل التي نفذها هذا القطاع بنسبة ٢٧٪ ، والودائع بنسبة ٢٧٪ ، وحقق حسابات العملاء نمواً بنسبة ١٥٪

وقد واصل المصرف خلال ٢٠٠٩ تطبيق خطته لتوسعة وتطوير شبكة الفروع بافتتاح فرعين جديدين في (دخان والمنطقة الصناعية) ليرتفع عدد الفروع إلى ٢٦ فرعاً، وذلك في إطار خطة تهدف للوصول بعدد الفروع إلى ٣٥ فرعاً بحلول عام ٢٠١٢.

كما مضى المصرف قدماً في خطته لتطوير الخدمات المصرفية المقدمة عبر شبكة الفروع، حيث قام بطرح منتجات جديدة لتمويل خدمات : التعليم، والتزامات الأرباح والزواج، والصحة، والسفر والسياحة، وذلك طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

كما قام المصرف بطرح وديعة السخاء وهي الوديعة الشرعية الأولى التي تمنح عوائد شهرية وذلك استجابة لرغبة العملاء

### ثالثاً : قطاع الخدمات المصرفية الإلكترونية

قام المصرف خلال عام ٢٠٠٩ بتنفيذ خطة طموحة لتطوير خدماته المصرفية الإلكترونية وذلك عبر:

- توسيع شبكة الصراف الآلي لتصل إلى أكثر من ١٠٠ جهاز تقدم خدماتها على مدار ٢٤ ساعة.

- التوسع في إصدار البطاقات المصرفية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية حيث سجل عدد البطاقات المصدرة في عام ٢٠٠٩ نمواً بنسبة ٢٧٪ في بطاقات فيزا بلاتينيوم ونسبة ٢٣٪ في بطاقات فيزا الذهبية، ونسبة نمو ٢٩٪ في بطاقات فيزا إلكترون (الصراف الآلي) و٨٪ نمواً في بطاقات فيزا كلاسيك .

### أداء الأعمال المحلية :

تعد مجموعة الأعمال المحلية واحدة من أهم مجموعات المصرف، نظراً إلى أنها تشكل محور الخدمات المصرفية والتمويلية والاستثمارية التي يقدمها لعملائه من أفراد وشركات. واستطاعت هذه المجموعة أن تحقق نتائج طيبة رغم مستجدات الظروف الاقتصادية محلياً وعالمياً :

### أولاً : تمويل وخدمات الشركات

حقق قطاع تمويل الشركات في عام ٢٠٠٩ زيادة في التمويل بلغت نسبتها حوالي ٥٪ عن العام السابق ، حيث زادت المحفظة التمويلية إلى ١٥,١ مليار ريال في عام ٢٠٠٩ مقارنة بمبلغ ١٤,٤ مليار ريال في عام ٢٠٠٨، كما حقق فرع الشركات زيادة في الودائع بنسبة ١٧٪ حيث زادت قيمة الودائع من ٤,٨ مليار ريال في ٢٠٠٨ إلى ٥,٦ مليار ريال في ٢٠٠٩.

وتجدر الإشارة إلى أن هذا القطاع واصل دوره الرائد في تنمية الاقتصاد القطري رغم إفرزات الأزمة المالية العالمية على العقارات، وزاد تركيزه على القطاعات الاقتصادية الأخرى مثل المقاولات، التصنيع، المعاملات التجارية والخدمات، وقد نجح قطاع تمويل وخدمات الشركات في اجتذاب العديد من الشركات الكبرى العاملة في تلك القطاعات .

تهدف خطة القطاع المستقبلية لعام ٢٠١٠ إلى زيادة المساهمة في تنمية حقوق المودعين والمساهمين من خلال السعي لتمويل مشاريع نوعية ولزيادة عدد وحجم التمويل والتعامل مع شركات محلية في مختلف الأنشطة الاقتصادية استغلالاً لاستمرار نمو وعافية الاقتصاد القطري وبما يتوافق مع القواعد الائتمانية المعمول بها في المصرف ومع تعليمات مصرف قطر المركزي.

### ومن أهم عمليات التمويل في ٢٠٠٩ :

- ترتيب تمويل مجمع بمبلغ ٤ مليارات ريال لشركة الديار القطرية .
- تمويل شركة قابكو بمبلغ ٢٠٠ مليون دولار .
- تمويل برج جملة للسلايم بنين بمبلغ ٢٠٠ ملايين ريال قطري .

### ثانياً : قطاع الفروع المحلية

يمثل قطاع الفروع المحلية النافذة الرئيسية لتقديم الخدمات المصرفية والتمويلية والاستثمارية للمصرف. حيث أصبحت الفروع مراكز خدمات متكاملة، تدار على أسس تجعل

التفنية، ومنتجاته للعملاء واستغلال هذه الفترة لوضع ترتيباته الداخلية والاستعداد للنمو المستقبلي .

وكان من أهم تلك التطورات دخول جهاز قطر للاستثمار كمساهم في رأس مال المصرف عن طريق إصدار أسهم أولوية بنسبة ١٠٪ لجهاز قطر للاستثمار على مرحلتين بنسبة ٥٪ في شهري يناير وديسمبر ٢٠٠٩ على التوالي، بهدف تقوية المركز المالي للمصرف لمواجهة التوسعات وتنفيذ الخطط الإستراتيجية، للمصرف الذي تسلم، على دفعتين مبلغ (١٩١٢) مليون ريال .

### أهم المؤشرات المالية في ٢٠٠٩

على الرغم من الظروف المالية العالمية حققت ميزانية المصرف خلال عام ٢٠٠٩ نمواً إيجابياً في حقوق المساهمين والموجودات والودائع وإيرادات الأنشطة التمويلية ، وذلك ما تعكسه المؤشرات التالية :

- ارتفعت الموجودات: إلى ٣٩,٣ مليار ريال مقابل ٣٣,٥ مليار ريال في نهاية ٢٠٠٨ وذلك بنسبة نمو ١٧٪ .
- بلغت وديائع العملاء وودائع الاستثمار المطلقة: ٢٠,٣ مليار ريال مقابل ١٦,٦ مليار ريال عام ٢٠٠٨ بنسبة نمو ٢٣٪ .
- ارتفعت المحفظة التمويلية: إلى ٢٢,٧ مليار ريال مقابل ١٨,٩ مليار ريال عام ٢٠٠٨ بنسبة نمو ٢٠٪ .
- إيرادات التمويل: ١,٨٢٦ مليار ريال مقابل ١,٣٢٨ مليار ريال في ٢٠٠٨ بنسبة نمو ٣٧,٥٪ .
- الإيرادات التشغيلية: ٢,٤ مليار ريال مقابل ١,٩٤٨ مليار ريال في ٢٠٠٨ بنسبة نمو ٢٣٪ .
- حصة العملاء من الأرباح: ٥١,٣ مليون ريال مقابل ٣٨٨,٦ مليون ريال في ٢٠٠٨ بنسبة نمو ٣١,٣٪ .
- صافي الأرباح: ١,٣٢٢ مليار ريال قطري مقابل ١,٦٤٢ مليار ريال عام ٢٠٠٨ بنسبة انخفاض ١٩,٥٪ .
- ارتفع إجمالي حقوق المساهمين: إلى ٩ مليارات ريال مقابل ٧,١ مليار ريال في ٢٠٠٨ ، وبلغت نسبة العائد على حقوق المساهمين ٢٢,٨٪ .
- العائد على متوسط حقوق المساهمين : ٢٠,٤٪ مقابل ٢٧,٩٪ في ٢٠٠٨
- العائد على السهم: ٦,٤٤ ريال مقابل ٨,٤٩ ريال عام ٢٠٠٨ .
- بلغ معدل كفاية رأس المال: ١٧,٣٣٪، بينما تبلغ النسبة المطلوبة من المصرف المركزي ١٠٪ .

- طرح بطاقة جني التي تقوم على مبدأ التقسيط الشهري وتتنوع ما بين الكلاسيكية والذهبية والبلاتينية.
- بدء تطبيق نظام البطاقات ذات الشعار المشترك Co-Branded Cards.
- ترقية خدمات الهاتف المصرفي ، ومركز الاتصالات ، وخدمة الرسائل النصية للعملاء .

#### رابعاً : الخدمات المصرفية الخاصة

تعتبر إدارة الخدمات المصرفية الخاصة واجهة المصرف لخدمة كبار العملاء من الأفراد والشخصيات الاعتبارية، وتدير هذه الإدارة أرصدة تزيد عن ٣,٢ مليار ريال قطري .

واستطاعت هذه الإدارة أن تحقق خلال عام ٢٠٠٩ نمواً قياسياً في ودائع العملاء بنسبة ٤٥% مقارنة بعام ٢٠٠٨، واستطاعت أن تحقق زيادة ملحوظة في نسبة مشاركة العملاء في الاستثمارات المطروحة في المشروعات العقارية والمحافظ والصناديق الاستثمارية ، والاستثمار في السلع والمعادن وغيرها من الأنشطة المصرفية.

وتخطط الإدارة خلال ٢٠١٠ لافتتاح أول مركز لتقديم خدمة متكاملة تفي بتطلعات كبار العملاء وتواكب المكانة العالمية للمصرف .

#### الاستثمارات الدولية

بالرغم من الظروف المالية والاقتصادية السائدة على الساحة العالمية ، فقد حرص المصرف دوماً على تلمس الفرص المناسبة على صعيد استثماراته وأعماله الدولية . ومن أهم ما تحقق خلال العام الماضي من إنجازات في هذا الميدان:

- تأسيس شركة « بيمه » للتكافل برأسمال ٢٠٠ مليون ريال قطري ، يشارك فيها المصرف بنسبة ٢٥%
- زيادة حصة المصرف في كيو إنفست بشراء نسبة ١٠% من حصة بيت التمويل الخليجي لتصبح نسبة المصرف ٣٥% .
- توقيع مذكرة تفاهم مع شركة « جنرال العالمية للتأمين » ، وهي من كبريات شركات التأمين في العالم ، وشركة « بيمه » للتكافل ، لدراسة إمكانية تأسيس شركة استراتيجية للنهوض بخدمات ونشاط التكافل في دول مجلس التعاون الخليجي والعالم.

على صعيد الاستثمارات الدولية، فإن بيوت التمويل التابعة للمصرف مثل: بيت التمويل

العربي في لبنان، وبنك التمويل الآسيوي في ماليزيا، وبيت التمويل الأوروبي في المملكة المتحدة تعكس أداءً جيداً في أنشطتها لعام ٢٠٠٩.

وبالنسبة للخطط التوسعية للمرحلة المقبلة يضع المصرف نصب عينيه السعي لإيجاد موضع قدم في أسواق جديدة عن طريق الاستحواذ أو فتح مؤسسات مصرفية وازعاً في الاعتبار المستجدات الاقتصادية والمالية على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

#### قطاع الموارد البشرية

أطلق قطاع الموارد البشرية خلال عام ٢٠٠٩ عدة مشروعات ومبادرات حيوية ، منها تحويل الموارد البشرية إلى قطاع يعنى بالتوظيف الرأسمالي للعنصر البشري، وازعاً نصب عينه هدفاً استراتيجياً هو الاستثمار في الثروة البشرية للمصرف ليصبح جهة الاختيار الأمثل لطالبي العمل.

كما تمت مراعاة التوجه نحو التقدير الوظيفي حيث بلغت نسبة القطريين حوالي ٢٨% من الموظفين ، في المناصب القيادية ، الإدارية، والوظائف الحيوية في كافة قطاعات المصرف. كما تم تعزيز وترقية مهارات الموظفين من القطريين من خلال برامج تدريب بمواقع العمل وخارجياً . وكجزء من خطة المصرف الاستراتيجية في هذا الجانب ، وقع المصرف اتفاقية تفاهم مشترك مع وزارة العمل لرعاية عشرة طلاب قطريين وبدأ تطبيق البرنامج بنجاح بالتعاقد المصرف مع ١٠ طلاب قطريين لابتعاثهم للدراسة في جامعة قطر وكلية شمال الأطلسي، في تخصصات تتناسب واحتياجات المصرف.

وعلى صعيد تحسين المستوى العام لممارسات العمل، تمت عملية إعادة الهيكلة التنظيمية لقطاع الموارد البشرية، وتحديث واستكمال الوصف الوظيفي، وإدخال نظام «أوراكل» مما أسفر عن تعزيز وتحسين خدمات الإدارة .

وقامت إدارة التدريب بتنفيذ ١٢٨ برنامجاً تدريبياً للموظفين خلال عام ٢٠٠٩ وفرت ١٦٥ فرصة تدريبية ، وبلغت نسبة القطريين المستفيدين من هذه البرامج ٣٥%، وتم تنفيذ هذه البرامج (محلياً وخارجياً) بالتعاون مع مجموعة من المعاهد ومراكز التدريب الإقليمية والعالمية المتخصصة، وغطت هذه البرامج الاحتياجات الأساسية لمواكبة تطورات المعارف المصرفية.

#### قطاع تقنية المعلومات

حقق قطاع تقنية المعلومات مجموعة من الإنجازات الوظيفية خلال ٢٠٠٩ حيث تم تطبيق المرحلة الثانية من نظام «أوراكل-Oracle» لإدارة الموارد البشرية وصولاً لأفضل الممارسات فيما يتعلق بالرواتب، وشؤون العاملين، والخدمة الذاتية، والتعليم بواسطة الانترنت، وإدارة الأداء.

كما تم تحديث نظام ( فينكس) الذي يعتبر من المشروعات الحيوية حيث يتضمن تحديث قواعد البيانات الأساسية للعمل المصرفي، وإدخال تعديلات وتعزيزات لنظام موزايك إلى جانب التطبيق الكامل لـ«سكوف» لم تكن موجودة من قبل بالمصرف. كما شمل التحديث نظاماً مستحدثاً لحسبة الأرباح يعمل على الهواء مباشرة وجاري التخطيط لبدء تطبيقه في الفصل الثاني من العام ٢٠١٠. كما تم تطبيق نظام التسويات المالية إلكترونياً بنشر نظام (كورونا). ويجري الإعداد لمشروع لوفاء باحتياجات إدارة الخزينة والأصول والخصوم ، واحتياجات تطبيق اتفاقية بازل-٢، وتعزيز نظم وعمليات مكافحة غسل الأموال.

وتمت ترقية موقع DR لاكتشاف الكوارث بأجهزة إضافية لرفع قدراته. وتطوير نظام الخدمات المصرفية الإلكترونية للعملاء ليستفيدوا من خدماتها كتحويل الأموال وطلب كشوف الحساب أو دفاتر الشيكات..الخ.

#### الصيرفة العالمية

عزز المصرف شبكة البنوك المرسلات التي تغطي كل أنحاء العالم تقريباً ابتداءً من عواصم المال مروراً بالمراكز الإقليمية والقارية، حيث تشرف إدارة الصيرفة العالمية على حسابات المصرف الخارجية بهدف خدمة عملاء المصرف في مجال الشيكات والحوالات وتغطية عمليات التجارة الدولية، كما يقدم المصرف خدمة الحسابات المصرفية بالريال القطري وعمليات أخرى لعدد كبير من البنوك المرسلات من شتى أنحاء العالم .

#### التصنيف والجوائز

انعكس الأداء المتوازن للمصرف خلال ٢٠٠٩ على تثبيت تصنيفه الإئتماني على الفئة A لدى مؤسستي فيتش FITCH وكابيتال انتليجنس CI. حصل على جائزة أفضل تمويل إسلامي للمشروعات لعام ٢٠٠٩ الممنوحة من قبل Euromoney .

كما يتبنى المصرف أساليب تؤكد حرص الإدارة على انتهاز أساليب دقيقة في هذه الظروف الدولية الصعبة، مع بناء الاستعدادات الداخلية لتهيئة المصرف لكسب الفرص المستقبلية المتوقعة بعد الانتعاش المتوقع للاقتصاد العالمي، ووضع العمل المصرفي الإسلامي في المقدمة حسب توقعات النمو.

### صلاح الجيده الرئيس التنفيذي

وقامت لجنة الزكاة بالمصرف بتقديم مساعداتها ودعمها للعديد من المستفيدين حيث بلغ حجم هذه المساعدات في ٢٠٠٩ حوالي ٤,٥ مليون ريال قطري، ليرتفع حجم ما قدمته من مساعدات خلال الأعوام الخمسة الماضية إلى حوالي ٢٢ مليون ريال قطري.

### الخاتمة

إن استراتيجية المصرف تهدف إلى الاستمرار في تعظيم القيمة المضافة للمساهمين والمستثمرين وفقاً لمؤشرات رئيسية مباشرة وتعزيز الموقع المتميز للمصرف على الصعيد المحلي وتعزيز وتعظيم قيمة شراكاته الدولية القائمة، وتنمية وتطوير خدمات العملاء المتميزين كما ونوعاً باستخدام التقنية المثلى وتلبية حاجاتهم من الخدمات المصرفية والاستثمارية في بيئة مفعمة بالتميز بهدف جعل المصرف خيارهم المثالي والمفضل بشكل دائم وتطوير منتجات مصرفية واستثمارية وحلول مبتكرة وتوفير حلول استثمارية وفقاً لمنهج متكامل وتقوية فريق العمل بالمصرف لتحقيق أعلى معدلات الانتاجية والفاعلية والكفاءة مع تطبيق مبدأ المحاسبة على المسؤولية والالتزام بتحقيق النتائج وربطها بسياسات التحفيز وإدارة وتطوير أجندة التغيير بشكل مستمر للتأكد من تخطيط الممارسات وتطوير الاجراءات الداخلية والعمليات ودفع ثقافة التغيير والتطوير وترسيخها في المصرف بشكل مؤسسي.

وكان المصرف قد حصل من قبل على جائزة أفضل مؤسسة تمويل عقاري إسلامي (من Euromoney) وجائزة أسرع بنك إسلامي تطوراً (من Euromoney)، وجائزة أفضل مصرف تمويل في قطر (من ICG)، واختارته وكالة Credit Agricole Cheuvreux كأحد أفضل ثلاث خيارات للاستثمار في أسهم البورصات الخليجية في عام ٢٠٠٩.

كما حصل المصرف على جائزة المعالجة الخطية المتتابعة للمدفوعات من بنوك دولية، حيث اعتبر البنك التجاري الألماني في فرانكفورت وبنك جي.بي. مورجان من نيويورك، المصرف الأفضل من حيث المعالجة الخطية المتتابعة للمدفوعات

وحصد المصرف أيضاً بالاشتراك مع جمعية قطر الخيرية جائزة الابتكارات التكنولوجية من المنتدى العالمي السنوي للتمويل الإسلامي وذلك عن الإبداع في تطبيقات واستخدام البطاقات المصرفية، وذلك بإصدار بطاقات مصرفية للمشترين تستفيد منها حوالي ١٢٠ من الأسر المتعففة التي تحظى بمساعدات شهرية ضمن برنامج رعاية الأسرة والمرأة والتنمية الاجتماعية داخل قطر.

### المسؤولية الاجتماعية

عمل المصرف خلال عام ٢٠٠٩ على لعب دور فاعل تجاه المجتمع، منفذاً استراتيجيته للمسؤولية الاجتماعية عبر مساهمته في العديد من الأنشطة والبرامج المجتمعية، حيث قام بدعم ورعاية أنشطة لجهات (خيرية وتعليمية ولجنة الزكاة وغيرها) بتكلفة تزيد عن ٦ ملايين ريال قطري.



## مجموعة الأعمال المحلية

إن خطة القطاع المستقبلية لعام ٢٠١٠م تهدف إلى زيادة المساهمة في تنمية حقوق المودعين والمساهمين من خلال السعي لتمويل مشاريع نوعية ولزيادة عدد وحجم التمويل

مجموعة الفردان - شركة السلام ستورز - شركة صالح الحمد المانع - الشركة الوطنية للإيجارة - شركة التضامن للسيارات - شركة ناصر بن خالد... الخ.

إن خطة القطاع المستقبلية لعام ٢٠١٠م تهدف إلى زيادة المساهمة في تنمية حقوق المودعين والمساهمين من خلال السعي لتمويل مشاريع نوعية ولزيادة عدد وحجم التمويل والتعامل مع شركات محلية في مختلف الأنشطة الاقتصادية استغلالاً لاستمرار نمو وعافية الاقتصاد القطري وبما يتوافق مع القواعد الائتمانية المعمول بها في المصرف ومع تعليمات مصرف قطر المركزي.

### قطاع الفروع المحلية

يشكل قطاع الفروع المحلية النواذ الرئيسية لتقديم الخدمات المصرفية والتمويلية والاستثمارية للمصرف. حيث أصبحت الفروع مراكز خدمات متكاملة، تدار على أسس تجعل من كل فرع وحدة مستقلة في إدارة عملياتها، وفق رؤية عصرية جعلت من الفروع مراكز ربحية.

حقق فرع الشركات زيادة في الودائع بنسبة ٧١٪ حيث زادت قيمة الودائع من ٤,٨ مليار ريال في ٢٠٠٨ إلى ٥,٦ مليار ريال في ٢٠٠٩.

ومن أهم القطاعات التي تدخل في دائرة تمويل وخدمات الشركات؛ (مشروعات المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية - الإنشاءات - المشروعات العقارية التجارية والسكنية - النقل والمواصلات (السفن)، الخطوط الجوية... الخ) - الخدمات الصحية - القطاع الرياضي - الكهرباء والماء - تمويل التجارة... الخ).

ونتيجة للأزمة المالية العالمية وتأثيراتها المباشرة على القطاع العقاري فقد زاد التركيز على القطاعات الاقتصادية الأخرى مثل المقاولات، التصنيع، المعاملات التجارية والخدمات، وقد نجح قطاع تمويل وخدمات الشركات في اجتذاب العديد من الشركات الكبرى التي تعمل في تلك القطاعات الاقتصادية. ومن أهم هذه الشركات؛ شركة المستثمر الأول - شركة الحبتور للمقاولات - شركة كونتراكو المحدودة - CDC - CCC -

### قطاع تمويل وخدمات الشركات

يتركز عمل قطاع تمويل وخدمات الشركات في العمل على تنمية وزيادة حجم المحفظة التمويلية للمصرف وكذلك المساهمة في تعظيم حجم الأرباح المحقق من خلال تلك المحفظة وذلك عن طريق تقديم حلول وآليات تمويلية مبتكرة تتوافق وأحكام الشريعة الإسلامية لتلبية متطلبات عملائنا الحاليين والمتوقعين، مع تقديم خدمات سريعة وعالية الجودة.

يقوم قطاع تمويل وخدمات الشركات بخدمة عملائه عن طريق إدارات متخصصة ومن قبل مسؤولي علاقة متمرسين، وتتنوع أوجه التمويل بين التمويل التجاري، الصناعي، المقاولات، المشاريع العقارية وغيرها.

وقد حقق قطاع تمويل الشركات في عام ٢٠٠٩ زيادة في التمويل بلغت نسبتها حوالي ٥٥٪ عن العام السابق، حيث زادت المحفظة التمويلية إلى ١٥,١ مليار ريال في عام ٢٠٠٩م مقارنة بمبلغ ١٤,٤ مليار ريال في عام ٢٠٠٨م. كما



دولية بجودة الخدمات وافتتاح خدمة الاتصال بالعملاء لمتابعة النشاط وعرض الخدمات (Outbound Call Activity).

### الخدمات المصرفية الخاصة

تعتبر إدارة الخدمات المصرفية الخاصة واجهة المصرف لخدمة كبار العملاء من الأفراد والشخصيات الاعتبارية، حيث يقدم المصرف لهذه الشريحة الهامة من العملاء خدمات متميزة في إطار من الخصوصية التامة، نظراً لأن هذه الشريحة لديها حسابات بمبالغ كبيرة، مما يجعل المصرف يوليها اهتماماً خاصاً، حيث تدير هذه الإدارة أرصدة تزيد عن ٣,٢ مليار ريال قطري.

واستطاعت هذه الإدارة خلال عام ٢٠٠٩ أن تحقق نمواً قياسياً في ودائع عملاء الخدمات المصرفية الخاصة بنسبة ٤٥٪ مقارنة بعام ٢٠٠٨. واستطاعت أن تحقق زيادة مقدرة في مشاركة العملاء في الاستثمارات المطروحة في المشروعات العقارية والمحافظ والصناديق الاستثمارية، والاستثمار في السلع والمعادن وغيرها من الأنشطة المصرفية.

وتشمل الخدمات المصرفية الخاصة التي تقدمها هذه الإدارة للعملاء مجالات منها إدارة الحسابات المصرفية توفير الفرص الجيدة للاستثمارات وتقديم الاستشارات المتعلقة بذلك وتقديم خدمات الصراف المتجول لاستلام الإيداعات ونقل الأموال والمستندات الهامة ومتابعة حركة البطاقات المصرفية للعملاء.

وتخطط الإدارة خلال ٢٠١٠ لافتتاح أول مركز لتقديم خدمة متكاملة تلبي تطلعات كبار العملاء وتواكب المكانة العالمية للمصرف.

### الخدمات التأمينية

يقدم المصرف خدمات تأمينية متنوعة لعملائه مثل التأمين التكافلي على التمويل والتأمين الشامل للسيارات بأسعار تفضيلية خاصة بعملاء المصرف.

ويسعى قطاع الفروع باستمرار لتقديم خدمات مصرفية منافسة تؤدي الى تدعيم وجود المصرف في السوق المحلي بما يساعد في منافسة البنوك الأخرى واجتياز الازمات التي قد يتعرض لها القطاع المالي.

### البطاقات الالكترونية وخدمة العملاء

قام المصرف بتطوير خدمات البطاقات الإلكترونية وخدمة العملاء، حيث قام خلال ٢٠٠٩ بتنفيذ:

- اختيار نظام الهاتف المصرفي (IVR) الجديد لمركز خدمة العملاء.
- إعادة تعيين أماكن شبكة أجهزة الصراف الآلي للمصرف وزيادة طاقتها لزيادة توفر خدماتها.
- تحويل العملاء من الفروع لقنوات بديلة خفصاً لكلفة التشغيل.
- طرح خدمة بطاقة (جنى) الإئتمانية.
- استكمال مشروع إعادة إصدار بطاقة يورو ماستر فيزا (التحول لنظام البطاقات الذكية)
- افتتاح صحيفة الصراف الآلي الإلكترونية
- ترقية نظام الرسائل النصية للعملاء (SMS)
- بدء نظام البطاقات ذات الشعار المشترك (Co-Branded Cards)

### أهداف سنة ٢٠١٠

وتهدف إدارة البطاقات الإلكترونية خلال عام ٢٠١٠ لبدء تطبيق نظام خدمات شاملة بمركز خدمة العملاء/الهاتف المصرفي وبدء الخدمات المصرفية الإلكترونية للعملاء من الشركات والمؤسسات، والانتقال للموقع الجديد لمركز الاتصالات، وطرح خدمات الكترونية جديدة للعملاء، وزيادة العائد بطرح خدمات محرة للدخل من خلال قنوات بديلة (سداد فواتير المياه والكهرباء والهاتف/خدمة فودافون/كيوتل/تذاكر الطيران).

هذا بجانب افتتاح وحدة تأكيد الجودة والعمل من أجل الحصول على شهادات

وقد حقق هذا القطاع نمواً مشهوداً خلال السنوات الأخيرة حيث ارتفع عدد الفروع إلى ٢٦ فرعاً، ويتوقع أن يصل عددها إلى ٣٥ فرعاً بحلول عام ٢٠١٢. وشهد عام ٢٠٠٩ توسعاً في شبكة الفروع حيث تم افتتاح فرعين جديدين في (دخان والمنطقة الصناعية) كما تم تطوير شبكة الفروع إدارياً وتقنياً وتم إعادة تصميم بيئتها الداخلية لتناسب والتوسع في الخدمات المقدمة للعملاء، ما مكّنها من تقديم خدمات متميزة للعملاء المصرف الذين يتجاوز عدد حساباتهم أكثر من ١٤٢ ألف حساب

وكان عام ٢٠٠٩ من الأعوام التي حملت معها تحديات بسبب الازمات المالية العالمية وجاء أداء قطاع الفروع على قدر التحدي، حيث زادت الأرباح التي حققتها الفروع بنسبة ٢٢٪ عن أرباح ٢٠٠٨. كما زاد حجم عمليات التمويل التي نفذها هذا القطاع بنسبة ٢٧٪ والودائع بنسبة ٢٧٪ وحققت حسابات العملاء نمواً بنسبة ١٥٪.

كما تم طرح منتجات جديدة لتلبية حاجات العملاء لمنتجات شرعية تستجيب لرغباتهم التمويلية لمختلف الحاجات والمناسبات بشكل يساعد في تسهيل امور المواطنين والمقيمين ومنها:

### منتجات تمويل الخدمات

- تعليم: منتج يختص بتمويل الخدمات التعليمية في المدارس والمعاهد والجامعات.
- اجازتي: تمويل مصاريف الإجازات من تذاكر وفنادق ورحلات.
- زواج: منتج لتمويل مصاريف حفلات الزواج بالاتفاق مع الفنادق وصالات الأفراح وشركات تنظيم الحفلات.
- صحي: تمويل مصاريف العلاج في المستشفيات والمراكز الطبية
- البطاقات الائتمانية: تم طرح بطاقة جنى وهي بطاقة شرعية تقوم على مبدأ التقسيط الشهري وتنوع ما بين الكلاسيكية والذهبية والبلاتينية.

### الودائع

#### وديعة السخاء

وهي الوديعة الشرعية الأولى التي تمنح أرباح شهرية وذلك استجابة لرغبة العملاء الذين يرغبون في الحصول على عوائد شهرية لاستثماراتهم.



# مجموعة العمليات ونظم المعلومات

«قد أملت طبيعة عمل المجموعة التزام المجموعة بتطبيق أفضل المعايير المهنية الدولية وفي نفس الوقت مراعاة أعلى متطلبات الإدارة الرشيدة».

وقامت إدارة التدريب خلال ٢٠٠٩ بتنفيذ ١٢٨ برنامجاً تدريبياً للموظفين، وفرت ١٦٥ فرصة تدريبية، وبلغت نسبة القطريين المستفيدين من هذه البرامج ٣٥٪. وتم تنفيذ هذه البرامج (محلياً وخارجياً) بالتعاون مع مجموعة من المعاهد ومراكز التدريب الإقليمية والعالمية المتخصصة. وغطت هذه البرامج الاحتياجات الأساسية لمواكبة تطورات المعارف المصرفية.

وكجزء من التوجه الاستراتيجي لإدارة الموارد البشرية لتحسين المستوى العام للممارسات العمل، ولتحصيل قصب السبق في دنيا هذه الصناعة، فقد تمت عملية إعادة الهيكلة التنظيمية للقطاع بمساعدة شركة استشارية ذاتة الصيت هي إحدى شركات رابطة «الأربعة الكبار» [Big 4].

كذلك بذلت الموارد البشرية عدة مبادرات لإعادة ترتيب الأوضاع، استهدف بعضها تحديث واستكمال الوصف الوظيفي لعموم وظائف المؤسسة وبدء تطبيق هيكل تعويض ومكاسب، ونظم لقياس أداء الإدارة وأخرى

ومع أن عام ٢٠٠٩ كان عاما صعبا بالنسبة لصناعة العمل المصرفي بالكامل نظرا للتدهور الاقتصادي على المستوى العالمي، ومع كون المصرف، بحكم طبيعة عمله، حساسة للبيئة المحيطة به، إلا أنه لم يخل بالتزاماته بمقتضى التوجه الذى تم إقراره استنادا لاعتبارات استراتيجية، ومضى المصرف قدما صوب شغل مناصب رئيسية به بتوظيف ٧٤ شخصا جديداً خلال العام.

وفى هذا السياق، حرص المصرف على مراعاة عامل التوجه نحو التقطير الوظيفي حيث بلغت نسبتها ٢٨٪ فى هذا العام. كما تم تعزيز وترقية مهارات الموظفين من القطريين من خلال برامج تدريب بمواقع العمل وخارجيا. وكجزء من خطة المصرف الاستراتيجية في هذا الباب، وقع مصرف قطر الإسلامي على اتفاقية تفاهم مشترك مع وزارة العمل لرعاية عشرة طلاب وبدأ تطبيق البرنامج بنجاح فى شهر سبتمبر من العام نفسه.

تضم هذه المجموعة إدارات، وتقنية المعلومات، العمليات المركزية، الموارد البشرية والشئون الإدارية. وتتولى بشكل أساسي المسئولية عن إدارة الموارد البشرية وأنظمة التسليم والتوزيع والأمن والشئون الإدارية والعمليات المركزية وقيادة العمل لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للمصرف بطريقة تمكنه من تنفيذ خطته. وقد أملت طبيعة عمل المجموعة التزام المجموعة بتطبيق أفضل المعايير المهنية الدولية وفي نفس الوقت مراعاة أعلى متطلبات الإدارة الرشيدة.

## قطاع الموارد البشرية

لقد أطلق قطاع الموارد البشرية بالمصرف عدة مشروعات ومبادرات حيوية فى عام ٢٠٠٩م، منها تحويل الموارد البشرية إلى قطاع يعنى بالتوظيف الرأسمالي للعنصر البشرى، واضعاً نصب عينيه هدفا استراتيجيا هو الاستثمار فى الثروة البشرية للمصرف ليصبح جهة الاختيار الأمثل لطالبي العمل.



المركزية لعمليات التمويل .. الخ. ، وهو ما من شأنه تعزيز قدرات تلك الخدمات وزيادة دقتها وسرعة إنجازها وتسليمها للعميل.

حصول المصرف على جائزة المعالجة الخطية المتتابة للمدفوعات من بنوك دولية؛ اعتبر ج.بي.ب. مورجان من نيويورك ، مصرف قطر الإسلامي الأفضل من حيث المعالجة الخطية المتتابة للمدفوعات - Straight Through Processing Payments

### أبرز مبادرات القطاع الإداري التنفيذي:

• الأنشطة المتعلقة بالأبنية: لقد سخرت كافة الجهود لافتتاح فرع دخان وتم افتتاح الفرع بنجاح في مايو ٢٠٠٩.

• كما تم استكمال تركيب تجهيزات فرع المنطقة الصناعية وتجديد فروع المطار وطريق سلوى والبرموك.

• كذلك تم استكمال تجهيز فرع الطريق الدائري الثالث في شهر أكتوبر ٢٠٠٩ ، وبحسب الخطة الموضوعية ، انتقلت بعض الإدارات للمقر الجديد بسلاسة.

**كما تم تحديث الإجراءات الأمنية للمقر الرئيسي للمصرف** بتركيب نظام لمراقبة حركة الدخول والخروج للتحكم في وصول الزوار وكذا الموظفين ، لمختلف الطوابق وذلك من خلال أنظمة بطاقات مغطاة ركبت على الأبواب وبالمصاعد. هذا بجانب البدء بتحديث نظم المصرف الداخلية الخاصة بالمشتريات ومراقبة الأصول.

وقامت مجموعة العمليات ونظم المعلومات بالعمل على تجهيز ثماني غرف لأجهزة صراف آلي جديدة بمواقع مختلفة في الدوحة.

### تنظيم العمل الداخلي لتقنية المعلومات

• **نطاق خدمات تقنية المعلومات:** تم تنفيذ نظام مساعدة لمستخدمي الحاسوب يتيح تتبع الاتصالات وإصدار إحصائيات بها. فجميع الاتصالات تصنف ضمن الفئات الخاصة بها ويتم تعقبها إلى أن تحل المشاكل التي صدرت لأجلها. وقد أدى ذلك إلى تحسين خدمات تقنية المعلومات وزيادة قدراتها على تحديد جذور المشكلة وتطيل أسبابها.

• **هجرة حواسيب المصرف:** تم إنشاء صورة مستحدثة محمية وموحدة لأجهزة الحاسب الآلي للمصرف وتعميمها عبر شبكاته.. الأمر الذي أضفى مزيداً من الأمان من خلال استخدام أحدث نظام لمكافحة الفيروسات.

• **ترقية شبكة البيانات:** في إطار خطط النهوض بأداء شبكة المصرف، جرى استبدال شبكات الفروع في راس لفان وطريق سلوى ومعيذ والخور والسد والريان والدفنة والمنتزه لأجل رفع مستوى الثقة وتعزيز المعلومات والأداء لتلك الشبكات. كما تم ترقية شبكة فرع الفنار بالكامل.

• **نقل المعدات لمركز المعلومات الجديد:** لقد تم على مدار العام نقل المعدات والأجهزة الخاصة بالتطبيقات من مركز المعلومات القديم وجاري العمل على استكمال عملية النقل بالنسبة للقليل المتبقي منها.

• **إدخال طول أمن معلومات:** تم تطبيق نظام McAfee End-Point الخاص بأمن المعلومات عبر شبكات المصرف كلها لزيادة تعزيز أمن أنظمة المصرف من الفيروسات وغيره.

• **موقع DR لاكتشاف الكوارث:** تمت ترقية الموقع بأجهزة إضافية لرفع قدراته.

• **الخدمات المصرفية الإلكترونية:** بعد طول انتظار، افتتح المصرف خدماته المصرفية الإلكترونية للعملاء ليستخدموا من خدماتها كتحويل الأموال وطلب كشوف الحساب أو دفاتر الشيكات.. الخ.

### الأنشطة المرتبطة بقطاع العمليات:

تحسين عمليات المعالجة: استهدافاً لتعزيز خطوات المعالجة الخطية المتتابة (STP) ، يعمل قطاع العمليات على عدد من المشروعات ذات الأهمية الخاصة مثل الحوالات والتخليص الإلكتروني للشيكات الآجلة، والمعالجة

لإدارة المكافآت. وشاركت الموارد البشرية في عدة معارض مهنية منها معرض قطر المهني بهدف وضع قاعدة بيانات متميزة للمرشحين للعمل. وشارك هذا القطاع كذلك في عمليات الاستطلاع الإقليمية حول قضية العوض والمكاسب من خلال مجموعة Hewitt and Hay.

ومن الانجازات المتميزة لإدارة الموارد البشرية ، إدخال نظام «أوراكل» في سنة ٢٠٠٩ ، مما أسفر عن تعزيز وتحسين خدمات تلك الإدارة فضلاً هم رضاء العاملين. ويتوقع لنظام إدارة الأداء الجديد ونظام إدارة المكافآت أن يثمر تحسناً في ثقافة «ادفع نظير الأداء» ، كما يتوقع أن يحسن من رضى العاملين ومن الأداء الكلي وأن يحسن مستوى المنافسة بالمصرف.

### قطاع تقنية المعلومات:

#### من أبرز الإنجازات الوظيفية لقطاع تقنية المعلومات خلال ٢٠٠٩:

• **نظام الموارد البشرية:** قام قطاع تقنية المعلومات بتطبيق المرحلة الثانية من نظام «أوراكل - Oracle» لإدارة الموارد البشرية وصولاً لأفضل الممارسات في دنيا صناعة الموارد البشرية ولإحداث تغيير في المفاهيم الداخلية لهذه الخدمة ولطريقة رؤية وتقديمها. ومن أبرز سمات هذا النظام: الرواتب وشؤون العاملين، الخدمة الذاتية، التعليم بواسطة الانترنت، إدارة الأداء.

• **تحديث نظام فونيكس:** يعتبر هذا العمل من المشروعات الحيوية الأخرى بالمصرف حيث يتضمن تحديث قواعد البيانات الأساسية للعمل المصرفي إدخال تعديلات وتعديلات لنظام موزايك إلى جانب التطبيق الكامل لـ«سكوف» لم تكن موجودة من قبل بالمصرف. كما شمل التحديث نظاماً مستحدثاً لسبب الأرباح يعمل على الهواء مباشرة وجاري التخطيط لبدء تطبيقه في الفصل الثاني من العام.

• **التسويات:** هذه هي المرة الأولى التي يتسنى فيها للمصرف تسوية حساباته إلكترونياً. فقد أمكن نشر نظام (كورونا) بنجاح وبذلك أعفيت الإدارة المالية من مهمة التسويات اليومية الشاقة.

• **الإعداد لمشروع الخزينة:** وهذا أيضاً من المشروعات الحيوية الجاري حالياً تطبيقها بالمصرف للوفاء باحتياجات إدارة الخزينة والأصول والخصوم، واحتياجات تطبيق اتفاقية بازل-٢ ، وتعزيز نظم وعمليات مكافحة غسل الأموال.



## المجموعة المالية

«عملت المجموعة المالية على تطبيق الممارسات المحاسبية العالمية بجانب أحدث النماذج والأنظمة المالية في إدارة الأصول والمطلوبات الأمر الذي يؤدي إلى المحافظة على معدلات النمو في المركز المالي».

التوسع محلياً وخارجياً ومقابلة متطلبات خطوط العمل المختلفة.

كما لعبت المجموعة المالية دوراً هاماً في إعداد السياسات المحاسبية الاسلاميه وتطبيقاتها.

إن دور المجموعة في جعل الإستراتيجية سلوكاً وممارسة يمثل دافعاً قوياً لتحقيق رؤية المصرف في أن يكون الرائد في الخدمات المصرفية الإسلامية على مستوى العالم.

كما تعمل المجموعة بمبدأ الشراكة مع المنظمات المختلفة في محاولاتها لبناء مؤسسة عالمية. ويقوم فريق العمل بالمجموعة على تلبية متطلبات المهام المالية. بالإضافة إلى مواصلة المجموعة لجهودها في إنشاء أفضل نموذج لعمل ناجح مدعومه بأنسب ما توصلت إليه التقنية وأفضل الممارسات والتطبيقات العالمية والتي تعمل بشكل ملحوظ في تقديم المعلومات الماليه والسوقيه التي تمكن من اتخاذ القرار وقطاعات الاعمال من بناء القرار السليم مما يساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجيه للمصرف في المحافظة على نمو الاعمال وتعظيم الربحية مما ينعكس كعائد إستراتيجي لرؤوس الأموال.

تقنية المعلومات حيث تم إنجاز تطبيق نظام التسويات الجديد وتقديم نظام الإعداد التلقائي لعمليات الخزينة بنجاح، وهو ما سيدعم مهام المجموعة المالية متمثلة في نظام التقارير وإدارة الرقابة عن طريق توفير القدرة اللازمة لتسوية الأعمال اليومية. كما قامت المجموعة بتطوير أنظمتها المالية خلال السنة بهدف زيادة الإنتاجية، ويجرى العمل حالياً على إدخال أنظمة أخرى مثل الـ MIS والخزينة والموازنة ونظام التسعير الداخلي (FTP) لقطاعات الاعمال بالمصرف وغيرها.

كما تقوم المجموعة بقيادة وتنسيق الجهود وتقديم الدعم الفني لوكالات التقييم الدولية المعروفة مما أدى الى تثبيت تصنيف المصرف بواسطة وكالات فitch وإييتال إنتلجانس Cl خلال عام ٢٠٠٩ في ظل الأزمة المالية العالمية.

وانطلاقاً إلى الأمام فقد خطت المجموعة المالية لمزيد من التطوير والتحسين لبيئة التقارير المالية وإدارة نظام الضبط الداخلي من خلال تقديمها لمستوى عالي من الدعم الفعّال لتحقيق بل تجاوز الأهداف الموضوعه لعام ٢٠١٠ وما بعده، وتظل المجموعة المالية تقوم بدورها في إدارة وإنشاء أنظمة مالية متكاملة مواكبة الخطة الإستراتيجية للمصرف في

تلعب الإدارة المالية الحكيمة دوراً فعالاً في مراقبة السيولة والالتزام التام بالبيئة النظامية إيماناً منها بأن ذلك يمثل القوى الدافعة للمصرف لمواصلة النمو وزيادة حقوق المساهمين.

وقد عملت المجموعة المالية على تطبيق الممارسات المحاسبية العالمية بجانب أحدث النماذج والأنظمة المالية في إدارة الأصول والمطلوبات الأمر الذي يؤدي إلى المحافظة على معدلات النمو في المركز المالي وصافي الدخل وتعزيزها وتقديم مستوى عالٍ من الدعم اللازم لجميع وحدات الأعمال بما يساعدها في تحقيق أهدافها.

تعمل المجموعة المالية على إعادة تنظيم أعمالها وتطبيق الهيكل التنظيمي الجديد وقد قامت بإدخال استراتيجية جديدة لتؤكد بشكل واضح على أهمية دور الرقابة المالية والتخطيط السليم مع التركيز على دعم الأعمال من خلال تعزيز إدارة نظم المعلومات.

وتواصل المجموعة بفريقها المكوّن من مهنيين محترفين جهودها لإنشاء أفضل الأنظمة والسياسات والإجراءات والممارسات المالية ، وتعمل على ميكنة جميع أعمالها للحد من التدخل اليدوي وذلك بالتنسيق مع



# مجموعة الاستثمارات المصرفية والتطوير

هدفنا أن يظل المصرف رائداً للتمويل في قطر ، وأن يكون في طليعة الصيرفة الإسلامية عالمياً واستطاع هذا القطاع في زمن وجيز أن يثبت فاعلية عالية عبر قيادة عمليات تمويل

استثمار أو وكيل ضمان أو تنفيذ آليات معينة للحساب. ويمكن أن تقوم الإدارة أيضاً بتدبير التمويل من أسواق رأس المال أو تسهيلات تمويل جماعية. وقد قام العاملون بتلك الإدارة بالترتيب لعمليات تمويل حيوية مع شركات قطرية كبرى من ضمنها الخطوط الجوية القطرية، وشركة قطر للكهرباء والماء .

## غرفة المبادلات النقدية ( الخزنة ):

تعمل غرفة المبادلات النقدية كمركز لتحقيق الربح من خلال عمليات هوامش ربح المبادلات النقدية (spreads) وعمليات الصرف الفورية والأجلة (FX spot/ forwards and swap) مستخدماً لذلك عقدي «الوعد» و«الموامة». وسوف تكتسب هذه الإدارة صفة مركز تحقيق الربح بشكل كامل حالما يكتمل تركيب نموذج التسعير وبرامج الحاسوب الخاصة به. ويجرى حالياً إنشاء نظام لمعدلات الأرباح السوقية للشركات والمؤسسات (PRS) وكتب تداول خاص بالمصرف زيادة على ما تقوم به غرفة المبادلات النقدية من أعمال حالياً بهدف الارتقاء بأهميتها الاستراتيجية.

وآليات التخارج منها مثل آلية الإيداع الخاص وآلية الاكتتاب العام.

ومن أنشطة الإدارة كذلك تنفيذ عمليات البيع فيما بين أعضاء مجموعة المصرف وإضفاء القيمة على الكيانات التي للمصرف فيها حصة كبيرة ومؤثرة. ويتطلب هذا العمل تدبير صفقات دولية وتضافر جهود أطراف متعددة وعملاً مشتركاً في سياق التعامل مع عملاء دوليين.

## الهيكلية وتطوير المنتجات:

يتمثل نشاط هذه الإدارة في تدبير وهيكلية التمويل المباشر أو الجماعي طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، ومعززاً بأصول وضمانات (عقارات - طائرات - سفن - مواد خام ...الخ) . كما تتولى تقديم خدمات التمويل المتشابهة والموافقة لأحكام الشريعة للشركات الكبرى من القطاعين الخاص والعام وللعملاء من الأفراد. وتقدم كذلك الاستشارات المالية لعملاء المصرف. وهيكلية جانب من عمليات التمويل في شكل صكوك أو القيام بدور وكيل

يعتبر قطاع الاستثمارات المصرفية والتطوير من القطاعات الحديثة في المصرف، ويعمل هذا القطاع وفق رؤية إستراتيجية تهدف إلى أن يظل المصرف رائداً للتمويل في قطر ، وأن يكون في طليعة الصيرفة الإسلامية عالمياً واستطاع هذا القطاع في زمن وجيز أن يثبت فاعلية عالية عبر قيادة عمليات تمويل لعدد من المشروعات الكبيرة، وأن يوظف استثمارات خارجية ومحلية في مجالات حيوية ويضم هذا القطاع مجموعة من الإدارات الهامة:

## استثمارات الشركات:

تعنى هذه الإدارة بتوسيع شبكة وأعمال المصرف ضمن الأسواق الحالية والجديدة من خلال استصدار تراخيص جديدة أو تملك مؤسسات مالية إسلامية إستراتيجية، ويستلزم ذلك وعياً كاملاً بالسوق والأعمال والمؤسسات قبل اتخاذ أي قرار استثماري في هذا الصدد.

ويتضمن نشاط تلك الإدارة أيضاً متابعة محافظ حصص الملكية التابعة للمصرف ومراقبة أداء كل استثمار، فضلاً عن تقييم حصص الملكية



• أولاً: خدمة احتياجات العملاء من الشركات الكبرى المصنفة على أنها ذات أهمية استراتيجية بالنسبة للمصرف، وذلك من خلال نافذة تفاعلية واحدة هي (منصة تسليم الخدمات). ويتسم هذا الفريق من العملاء عادة بأن له احتياجات استثمارية بمبالغ كبيرة ومستمرة لدى البنوك موزعة على العديد من القطاعات الاقتصادية.

• ثانياً: تنفيذ وتعزيز استراتيجية المصرف لتحقيق تغطية دولية لخدماته بالتعاون من شبكته من الفروع والشركات الدولية التابعة في قطاعات وأسواق تتوافر للمصرف دراية جيدة بها.

• ثالثاً: تقديم حلول مالية واستثمارية شاملة لشركات مختارة من بين العملاء ولبعض كبار العملاء من الأفراد ممن لهم احتياجات استثمارية بمبالغ كبيرة.

وبغض النظر عن حقيقة أن منصة خدمة العملاء لا تزال في مهدها، لكنها، وقد تسلحت بأناس مخلصين من أهل الاختصاص نجحت في تحقيق إنجازات ذات مغزى على صعيد اكتساب عملاء واختراق سوق الشركات/ المؤسسات في مختلف الميادين الصناعية بما فيه مجال الشحن والنقل البحري، والمجال العقاري والمجالات ذات الصلة بالطاقة والتجارة والتصنيع والقطاعات الحكومية وشبه الحكومية. وبلغ إجمالي التمويل الذي نجح هذا الفريق في تحقيقه قريباً من ٦,٣ بليون ريال قطري تولد دخلاً يناهز ٢١ مليون ريال قطري وذلك خلال تلك الفترة القصيرة منذ إنشائها في إبريل ٢٠٠٩. وبالرغم من تلك الانجازات الكثيرة إلا أن أبرز إنجازات العام لعله يكمن في اختيار «المصرف» ليكون هو الجهة الوحيدة المنوطة بترتيب وتسجيل الاكتتاب في عملية تمويل كبرى قيمتها أربعة بلايين ريال قطري لواحدة من كبريات شركات التطوير العقاري في قطر وهي شركة «ديار» القطرية.

إن هذا الانجاز اللافت للنظر لجماعة النهوض بالعمل إنما مرده لحسن التركيز على العميل ووضوح الرؤية، فضلاً عن حرص لا مثيل له على تقديم حلول مالية واستثمارية صادقة تلبى توقعات العملاء.

يعتمد قطاع الاستثمارات المصرفية والتطوير على مجموعة من المحترفين وذوي الخبرة والذين سبق لهم العمل في مؤسسات إقليمية ودولية ذات ثقل كبير في الأسواق المالية.

صكوك مجموعة السلام بنان في فبراير من العام الماضي، حيث قام المصرف في ذلك المشروع الرائد بدور شريك إدارة رئيسي ووكيل استثمار.

وفي عام ٢٠٠٧ حقق المصرف مراكز رسمية من خلال الأدوار الرئيسية التي اضطلع بها كشريك إدارة رئيسي في عملية إصدار صكوك يو.آر. سي وأيضاً في عملية صكوك قطر العقارية. ويرمى المصرف إلى أن يصبح رائداً وصانع أسواق في عمليات الإصدار الأساسية للصكوك وفي السوق الثانوية لأنشطة المتاجرة (في تلك الصكوك) بما يتيح الاستثمار في فرص أكبر لصالح العملاء والمساهمين في آن واحد.

ومن جهة أخرى، تعمل هذه الإدارة بهمة في إدارة مراكز السيولة متوسطة وطويلة المدى لصالح المصرف وتقدم خدمات إدارة الأصول للمستثمرين من الأفراد والشركات.

#### المؤسسات المصرفية والمالية الدولية:

تكمّن المهمة الأساسية لهذه الإدارة في دعم وتوسيع نطاق علاقات العمل للمصرف بالبحث عن فرص في الأسواق الدولية. وهي تقوم بإدارة النقد من خلال حسابات المصرف مع البنوك المراسلة في قطر وفي الخارج. كما تقوم بإدارة تمويل التجارة وأنشطة التجارة الدولية حيث يشمل ذلك بيع خدمات البنوك المراسلة للبنوك والمؤسسات المالية، وتأمين انسياب أعمال المصرف من خلال ترتيبات أعمال وكالة وتقوم كذلك بإدارة المخاطر السيادية.

#### جماعة النهوض بالعمل (التغطية)

تعتبر «خدمة النهوض بالعمل» التي أنشئت مؤخراً، بمثابة الأساس لتقديم خدمات معينة من خلال مجموعة الاستثمارات المصرفية والتطوير. وقد جاء أنشؤها كجزء من استراتيجية النمو الحقيقي للمصرف وامتداداً لنجاحه في أعماله التسويقية لمنتجاته.

ويسعى هذا النموذج الذي يستهدف كلا من العميل والبنك الأساسية للنشاط بالدرجة الأولى لتحقيق تضافر العوامل المتولدة عن الجمع بين الخدمات المصرفية للشركات، ومهام التمويل والاستثمار، ويعمل على تأسيس علاقات متينة مع شركات ومؤسسات كبرى ذات أهمية استراتيجية ومؤسسات رسمية. ولهذا الغرض فإن جماعة تطوير العميل منوطة بمهمة واضحة المعالم تحملت بموجبها مسؤولية تأسيس علاقات مع ثلاث مجموعات رئيسية من العملاء كالتالي:

وتدير الإدارة أيضاً، إضافة إلى محفظة الأسهم المحلية، وعمليات أسواق المال فيما بين البنوك، تمويل التجارة والتمويل الجماعي وغيرها من المنتجات الهيكلية من خلال عقود المرابحة والوكالة والمضاربة والإجارة والمساومة. وتنتهج سياسة تنوع الأصول وتستخدم منتجات مشتقات مالية مجازة شرعاً لتأمين الحماية لمراكز الصرف الأجنبي الخاصة بالأصول النقدية طبقاً لتوجيهات لجنة الأصول والخصوم بالمصرف. وقد مثلت هذه التحديات مسؤوليات إضافية لإدارة المخاطر حيث أصبح يقع على عاتق المدراء بهذه الإدارة مسؤولية أكبر في زيادة تأثير نشاط غرفة المبادلات النقدية في ميزانية المصرف. ومن المهام الرئيسية لغرفة المبادلات النقدية كذلك إدارة رأس المال العامل طبقاً للنسب المقررة نظامياً وإطلاق أدوات مستحدثة تتيح للمصرف الإفادة من التكلفة الحدية لرأس المال  $capital\ cost\ efficiency$  بنقل جانب من عبء رأس المال العامل إلى سوق التعامل فيما بين البنوك.

وتدخل هذه الإدارة أيضاً كحلقة في سلسلة تمويل العمليات المحلية والدولية من خلال شراء سلع ومعادن ومن ثم بيعها لعملاء من الشركات والمؤسسات. وعلاوة على عمليات مبادلات نقدية مشتركة مع غرف المبادلات النقدية للبنوك الشقيقة التي أسسها المصرف في كل من البحرين ولبنان ولندن وقطر وسوريا وماليزيا، تقوم الإدارة بدور حيوي في توسيع نطاق العلاقات فيما بين المصرف والبنوك الأخرى في شتى بقاع العالم. وتجرى في الوقت الحاضر وضع أسس البنية التحتية على أحدث طراز لتوسيع نطاق أعمال غرفة المبادلات النقدية.

#### أسواق رأس المال:

في ظل النمو غير العادي والفرص الاستثنائية التي ظهرت في أسواق رأس المال، خاصة الصكوك، قام المصرف بإنشاء هذه الإدارة لتلبية احتياجات المستثمرين من الأفراد والشركات على المديين المتوسط والبعيد. وتلعب تلك الإدارة دوراً حيوياً في تأمين إمداد عملاء المصرف بمعرفة راسخة وفهم عميق لهذه السوق الناشئة التي تشهد توسعاً متسارعاً وتتيح فرصاً لدخول أسواق الاستثمار الرئيسية على المستويين المحلي والعالمي.

ومما عزز نجاح المصرف من قبل في ارتياد سوق الصكوك العالمية، نجاحه في تسجيل وإيداع



## مجموعة المخاطر

يولي المصرف إدارة المخاطر أولوية قصوى. ويحاط مجلس إدارة المصرف أولاً بأول بالتطورات الحاصلة في النواحي النظامية ويبقى عيناً مفتوحة على تطور سياساته وممارساته وأنظمتها.

فاعلة ومستدامة للمخاطر، وقيامها بدراسة واعتماد جميع الجوانب الهامة لنظم تقييم المخاطر.

### • لجنة إدارة المصرف

يعمل فريق المسؤولين بالإدارة التنفيذية العليا للمصرف، برئاسة الرئيس التنفيذي، على النهوض بنشر ثقافة إدارة المخاطر على مستوى المصرف بكامله، ومن ثمّ يطلع هذا الفريق بمهام رسم وتطبيق السياسات من خلال إسناد الأمر للمختصين. ويتم الإشراف العام للجنة إدارة المصرف على المخاطر أساساً من خلال تفويض لجنة إدارة المخاطر بتلك المهمة.

### • لجنة إدارة المخاطر

تعتبر هذه اللجنة هي المكلفة بضمان تماشي الصورة العامة للمخاطر بالمصرف مع الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة. لأجل هذا، فإنها تنتهج مهمة مستمرة وملائمة وفاعلة لإدارة المخاطر لتحديد وقياس وإدارة المخاطر الكلية التي يواجهها المصرف.

### هيكل الحوكمة

يرمى هيكل الحوكمة المتبع بالمصرف على تحديد الأدوار والمسؤوليات على كافة المستويات. وحالياً يتبع رئيس مجموعة المخاطر مباشرة لرئيس مجلس الإدارة ولجنة المخاطر التي تضم أعضاء من مجلس الإدارة وهذا التعديل في تبعية مجموعة المخاطر كان أمراً لا بد منه للحد من المخاطر التي يواجهها المصرف، فضلاً عن أنه يتماشى مع أفضل الممارسات في الصناعة المصرفية.

وبالنسبة لمجلس الإدارة، فإنه يوفر الإشراف العام ويضطلع بدوره في إدارة المخاطر أساساً من خلال عدة لجان هي: لجنة إدارة المخاطر التابعة له، لجنة السياسات والتطوير، لجنة الموارد البشرية، واللجنة التنفيذية لهيئة الرقابة الشرعية.

### • لجنة مجلس الإدارة للتدقيق وإدارة المخاطر

تقوم هذه اللجنة باعتماد سياسات إدارة المخاطر، ووضع سقف السماح للمخاطر، إلى جانب اتخاذ التدابير اللازمة لضمان وجود الموارد والسياسات والنظم الكفيلة بتحقيق إدارة

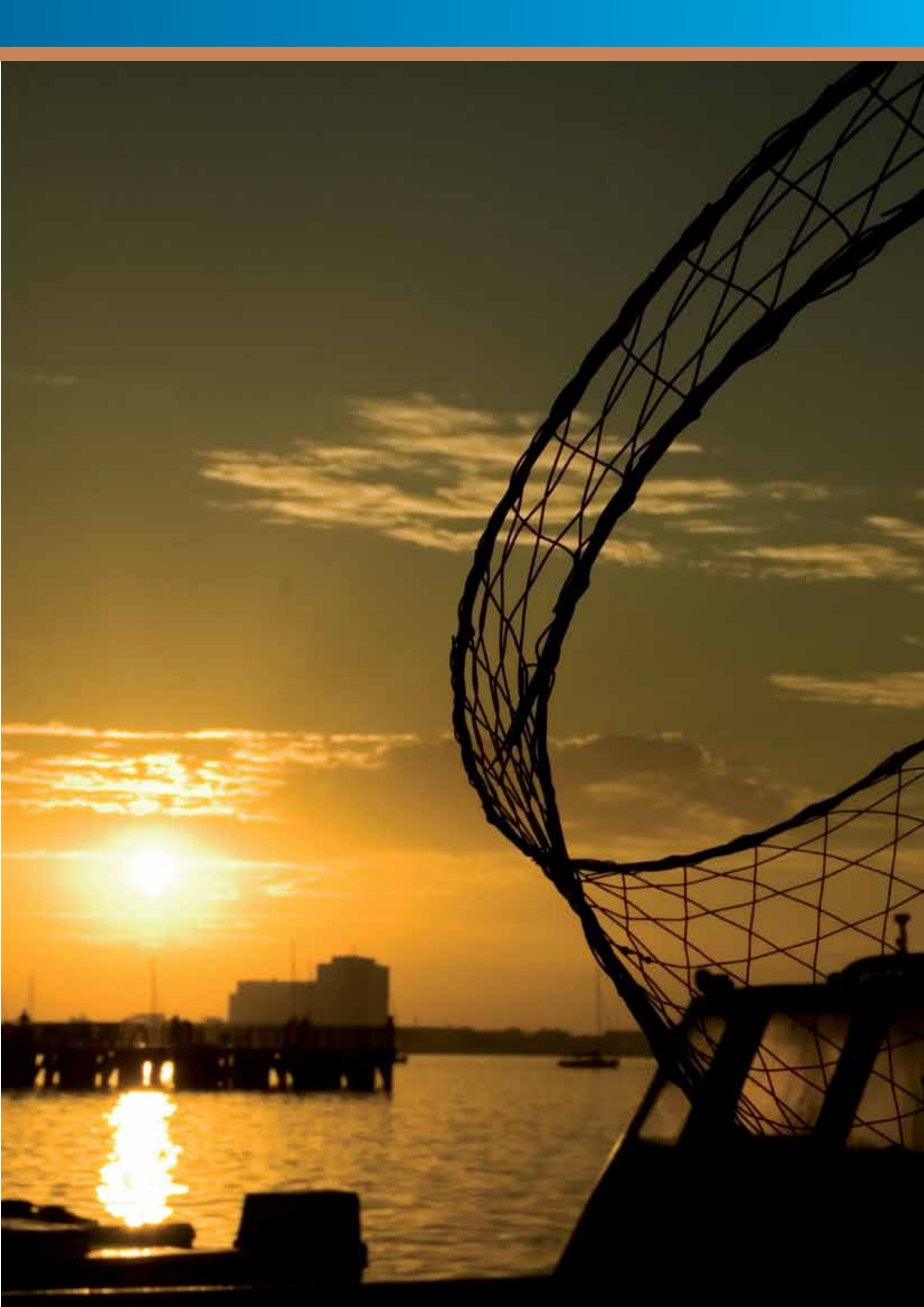
بالرغم من أننا تجاوزنا فيما يبدو الجانب الأسوأ في الأزمة المالية العالمية، إلا أن المصرف لا يزال يولي إدارة المخاطر أولوية قصوى. ويحاط مجلس إدارة المصرف أولاً بأول بالتطورات الحاصلة في النواحي النظامية ويبقى عيناً مفتوحة على تطور سياساته وممارساته وأنظمتها للإستيثاق من وضعيته من حيث المخاطر تتسق مع أهدافه المالية. ومن هذا المنطلق، فإن مجموعة المخاطر تتطلع لتحقيق إدارة حذرة للمخاطر، وفي الوقت نفسه تسجيل مركز رأسمالي قوى للمصرف.

### الإطار العام لإدارة المخاطر:

تحقيقاً لأهدافه من وراء إدارة المخاطر، اعتمد المصرف إطاراً عاماً لإدارة المخاطر يتألف من العناصر الآتية:

### • ثقافة إدارة المخاطر

يقوم المصرف وإدارته بانتظام بما يلزم من خطوات لترسيخ ثقافة إدارة المخاطر من خلال وسائل الاتصال الداخلية، تقوم على تقديم نموذج متوازن تكون فيه مبادرات تطوير الأعمال مشفوعة باهتمام أكيد بإدارة المخاطر.



## مجموعة المخاطر

هذه المجموعة مسؤولة بالدرجة الأولى عن دعم ثقافة المخاطر بالمصرف والنهوض بها فهي تفتقر السياسات واجبة الإلتزام في هذا الباب وطرائق أو أدوات تطبيقها والأنماط اللازمة لتحديد وقياس ومراقبة المخاطر. وهي علاوة على دورها في الحفاظ على دور المؤسسة بمعناه الواسع تقوم بوضع وتطبيق مختلف المراجعات المستقلة للمخاطر واعتماد الإجراءات لذلك ، ووضع سقوف المخاطر التي تعكس هوامش السماح المقررة من قبل لجنة مجلس الإدارة للتدقيق وإدارة المخاطر ، وإيلاء إدارة ومجلس إدارة المصرف بالمخاطر الهامة المفترضة أو التي يواجهها المصرف بالفعل.

## لجنة الأصول والخصوم

تقوم اللجنة بأعمال المراجعة والتوصية والإعتماد للأطر العامة لسياسات مجلس الإدارة وتقرير التطابق والإلتزام الدورية المتعلقة بإدارة رأس المال والسيولة والتمويل وإدارة التسعير الهيكلي للمخاطر.

## لجنة الاستثمار

تقدم هذه اللجنة نظرة كلية لمحفظة المصرف الاستثمارية خارج نطاق أسواق رأس المال وتقوم باعتماد سياسات الاستثمار والأطر العامة له.

## وحدات العمل المختلفة بالمؤسسة

تتولى كل واحدة من تلك الوحدات إدارة المخاطر فيما يخص عملياتها ضمن السقوف الموضوعية طبقاً للسياسات العامة لإدارة المخاطر المعتمدة بالمصرف، وذلك من خلال تحديد وتحليل وفهم أبعاد ما تتعرض له من مخاطر ، ثم على ضوء ذلك ، تقوم كل وحدة بتطبيق آليات الحد من المخاطر

## سياسات إدارة المخاطر

تعتبر سياسات إدارة المخاطر، وما يتعلق بها من أطر وإجراءات عامة ، بمثابة العناصر الأساسية لإدارة المخاطر بوجه عام، وهي تصف كيف يتعين على مختلف وحدات المؤسسة ممارسة عملية إدارة المخاطر واعتماد القرارات الخاصة بذلك ، وبوجه خاص كيفية تحديد سقوف المخاطر التي لا بد من التقييد بها. وتغطي تلك السياسات جميع مجالات المخاطر الرئيسية المنضوية تحت مظلة السياسة العامة للمخاطر بالمصرف وتجرى مراجعتها بانتظام للتأكد من مناسبتها دوماً للتطورات نظراً لما يشهده السوق من تغيرات، وكذا خطط الأعمال لمختلف قطاعات المصرف ، وسائر السياسات والمعايير والإجراءات المكتملة لسياسات إدارة المخاطر والتي تغطي جوانب أكثر تحديداً لعملية الإدارة، كتلك المتعلقة باستمرارية نشاط المصرف. وهناك علاوة على ذلك أدلة النظم والإجراءات للمصرف التي تخضع

بانتظام للمراجعة والتحديث وتعالج السياسات والنظم والإجراءات لجميع المجالات الهامة للمصرف ،ومن ذلك قطاع العليات والإدارة التنفيذية والخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات وللأفراد ، وقطاع الخزينة وقطاع رأسمال المصرف ، وغيره...

## إدارة المخاطر: مطلب ذو أولوية

يبدل المصرف قصارى جهده لبلوغ أرفع مستويات إدارة المخاطر ،من خلال طرائق عدة منها بوجه خاص التركيز على توسعة وتعميق دور مجموعة المخاطر لتتغلغل في عموم أنشطة المصرف. والآن أصبحت هذه المجموعة تضطلع بمهمة رسم الخطوط العامة لمعايير التمويل لكافة أشكال التعرض المباشرة وغير المباشرة. ويتم ذلك بالتنسيق مع قطاع الأعمال بالمصرف فيما يتعلق بالأسواق المحلية والعالمية. كذلك تخضع تلك المعايير للمراجعة الدورية وتعديلها إن لزم الأمر بحيث تعكس سياسات المصرف وأوضاع السوق.

وعلى هذا، فإن كل قرار بمنح تمويل إئتماني يتم اتخاذه من قبل مختلف مستويات الصلاحيات ضمن مجموعة المخاطر التي تعمل بشكل مستقل عن وحدات عمل المؤسسة ،بتمارس مهامها في إطار مستوى تبعية يتناسب مع حجم العمليات الائتمانية المقترحة وما يرتبط بها من مخاطر. إضافة إلى ذلك ، فإن مجموعة المخاطر في الوقت الراهن تقوم بمراجعة وتقييم جميع السقوف بمختلف مستوياتها : سقوف المصرف ، وسقوف البلدان ، وسقوف المنتجات. وترمي تلك الممارسات إلى التعرف على المخاطر في جميع جوانب عمل المصرف ووضع التدابير اللازمة للحد منها لأقصى درجة.

ومن مظاهر الممارسات الأخرى لعمل مجموعة المخاطر ، قيامها بمراجعة كل جزئية من محفظة المصرف من حيث الجوانب الائتمانية ،والعمليات، ومن حيث مخاطر السوق ، وهو ما من شأنه تأكيد خضوع كافة أشكال المخاطر للمتابعة والضبط من قريب ضمن الخطوط العامة المعتمدة لهذا العمل.

من جهة أخرى ، فإن مجموعة المخاطر، بعد قيامها بمراجعة مخاطر الانكشاف بالنسبة لعمليات الأفراد ، تعود على كبار المسؤولين بمجموعة الأعمال المحلية بنتائج دراساتها ليتسنى اتخاذ القرار بشأنها في حينه. كما تجرى مراجعة المحفظة قطاعياً بحسب المنتج بهدف إخضاع المخاطر المرتبطة بكل منتج لمتطلبات إدارة المخاطر ولضمان إبقاء تلك المخاطر ضمن حدود المعايير المعتمدة.

ختاماً، فإن معالجتنا لإدارة المخاطر على المستوى العام للمؤسسة تحظى بالدعم الشامل لمجموعة من أدوات الرقابة على

المخاطر، منها الإدارة المختصة بالإدارة التنفيذية للمخاطر ، وهي الإدارة التي شرعت في عملية مكثفة لغربلة المعطيات وتقييم الضمانات وتطبيق وسائل رقابية أفضل على السقوف ، ولإدخال وسائل أفضل لتعزيز عملية وضع التقارير.

**الإفصاح:** من مظاهر التعزيز الهامة للكيفية التي تعالج بها المخاطر بكافة أشكالها ، إدخال تقرير شامل عن المخاطر يرفع لمجلس إدارة المصرف بصفة دورية، ويغطي ذلك التقرير جميع ما يتعرض له المصرف من مخاطر ، ومن ثم يعمل على تعميق فهم تلك المخاطر على أعلى مستوى.

**اتفاقية بازل ٢-:** حرصاً من المصرف على ضمان بقاء مجموعة المخاطر بكامل أعضائها على اطلاع أولاً بأول على كل جديد بشأن المعايير الدولية للمخاطر ، قد أخذ على نفسه التزاماً بأن يكمل عملية التطبيق الآلي لمواد اتفاقية بازل الثانية بحلول عام ٢٠١١م. فقد وضعت تلك الاتفاقية لتحديد معياراً عالمياً لإدارة المخاطر ولحجم رأس المال الذي تحتاج البنوك لوضعه جانباً لتأمين نفسها من مخاطر العمليات ومخاطر التشغيل. وسيكون التطبيق الآلي لمواد تلك الاتفاقية خطوة كبرى في اتجاه النهوض بمعايير المصرف الخاصة بالمخاطر.

**التدريب:** إلى جانب ممارسات الحد من المخاطر ، فقد وضعت مجموعة المخاطر نصب أعينها التركيز على تنمية مهارات ومقدرات العاملين والنهوض بها، حيث خضع عدد كبير من موظفي ومسؤولي المجموعة للعديد من برامج التدريب. والواقع أن المصرف يؤمن بمواصلة ترقية مهارات موارده البشرية كأحد السبل الحيوية لنجاحه. ومن جهتها ، حظيت إدارة مخاطر السوق هي الأخرى بدعم كبير بانضمام عناصر من ذوي الخبرة المهنية العالية لطاقتهم العاملين بها . كذلك تم تعزيز إدارة تصحيح الحسابات التابعة لمجموعة المخاطر ليتسنى مراقبة حسابات المتأخرات عن كئيب وتسويتها بلا تأخير.

مما لا يخفى ، أن التقدم الحاصل على مستوى المصرف بوجه عام ، ومجموعة المخاطر بوجه خاص، إنما هو وثيق الصلة بالتقدم الذي شهده الأفراد الذين هم لحمة هذا المصرف وسداته.



## مجموعة الإستراتيجية والتسويق

مهمة مجموعة الاستراتيجية والتسويق جزء من المهمة الكلية للمصرف تتطلع للإسهام في تحقيق قيمة أعلى لأرصدة العملاء وتعظيم الشعور بالرضى لديهم، وذلك بتوحيد الجهود من خلال إدارة المشروعات وتحقيق مبدأ تأكيد الجودة والحوكمة للشركات والمؤسسات.

وتقوم المجموعة كجزء من مهامها الاعتيادية بتسهيل تنسيق الجهود من أجل تطوير وتحديث وكفالة التطبيق الفاعل لمتطلبات الحوكمة والسياسات والنظم للشركات والمؤسسات، فضلاً عن مساندة إدارة المصرف في تحقيق الانسجام وتضافر الجهود من خلال إعادة هيكلة تنظيم المجموعات والإدارات المختلفة. وعلى امتداد العام كانت مجموعة المشروعات وراء إنشاء إدارة الخدمات المصرفية الإلكترونية وخدمة العملاء، بهدف تقديم أحدث نتاج هذه التقنية لعملاء المصرف في شكل خدمات مصرفية عالية الجودة عبر الإنترنت وقناة خاصة للخدمات الإلكترونية.

كذلك مهدت عملية إعادة الهيكلة الطريق أمام تشكيل إدارة الدعم الائتماني التي تتمثل مهمتها في تجميع وتنسيق عملية تنسيق الائتمان والاعتماد. وفي الوقت الحاضر تعكف المجموعة على تيسير عملية التقييم الكلية لتقنية المعلومات بالمصرف ومسألة

أعلى لأرصدة العملاء وتعظيم الشعور بالرضى لديهم، وذلك بتوحيد الجهود من خلال إدارة المشروعات وتحقيق مبدأ تأكيد الجودة والحوكمة للشركات والمؤسسات.

إن التنظيم العام للمجموعة ينعكس من خلال تنسيق وتضافر الجهود من أجل تحقيق الأهداف.

### أنشطة مجموعة الاستراتيجية والتسويق :

لقد حددت المجموعة أهدافها للمدى القصير والمدى البعيد منذ تأسيسها. وكانت أولى مهامها الرئيسية التي أنجزتها بيع جزء من أسهم المصرف في شركة الجزيرة الإسلامية لزيادة عدد الشركاء الإستراتيجيين، مما عاد على المصرف بربح كبير في تلك السنة، وفي الوقت نفسه تم تحويل تلك الشركة الى شركة تمويل مسجلة رسمياً. كما نجحت المجموعة في إدارة عدد من عمليات إصدار الأسهم، حيث قام فيها المصرف بدور البنك المشارك في عملية تلقي الاكتاب.

تأسست مجموعة الاستراتيجية والتسويق لهدف رئيسي هو الاضطلاع بمختلف المهام كمشروعات خاصة تستلزم تخطيطاً مكثفاً وتنسيقاً للجهود ورسم مسارات عمل في المجالات التي تجتمع فيها جهود أطراف متعددة. ويأتى على رأس الأهداف التنظيمية للمجموعة تحقيق ما يلي : إدارة المشروعات تأكيد الجودة، تحقيق الحوكمة فيما يتعلق بالشركات والمؤسسات علاوة على السياسات والنظم.

وتقوم رؤية هذه المجموعة على الإسهام في الجهود المتضافرة لمجلس الإدارة والإدارة العليا لإعطاء دفعة قوية لفاعلية التشغيل والحفاظ على اقتصادياته والتنسيق مع القطاعات الأخرى من أجل تحقيق الرؤية الشاملة للمصرف.

وبالنسبة للمهمة، فإن مهمة مجموعة الاستراتيجية والتسويق جزء من المهمة الكلية للمصرف تتطلع للإسهام في تحقيق قيمة



وإجراء المقابلات الصحفية والتلفزيونية مع مسؤولي المصرف.

الاتصال: تقوم الوحدة بتنفيذ إستراتيجية الاتصال وفق رؤية تهدف لبناء صورة ذهنية قوية عن المصرف لدى المجتمع داخل قطر وخارجها، وذلك من خلال الحضور الإعلامي للمصرف عبر نشرة الأخبار ، والدعاية والإعلان ورعاية ودعم أنشطة المجتمع.

العلاقات العامة: تهتم وحدة العلاقات العامة بترشيح واختيار كبريات الأحداث في قطر لرعايتها سواء كانت (إسلامية اقتصادية ، رياضية ، اجتماعية، تعليمية وبيئية).

بالإضافة إلى التبرعات الخيرية لمختلف الجهات وذلك في إطار المسؤولية الاجتماعية للمصرف. هذا وقد أطلقت العلاقات العامة مؤخراً نظاماً جديداً للتعاون مع سفارات الدول التي يوجد بها فروع للمصرف.

الإعلام: تقوم الوحدة بمباشرة كافة العمليات الإعلامية (حملات وبيانات ومؤتمرات صحفية) بالإضافة إلى الاطلاع على كافة الوسائل الإعلامية في الأسواق المحلية والإقليمية والعالمية لمتابعة التطورات الدائمة في القطاع المصرفي بوجه عام والصيرفة الإسلامية بوجه خاص وذلك بالإضافة لمسؤوليتها في ترتيب

استمرارية الأعمال ، وتطوير وتكوين مراكز تسوق قابلة للاستمرار لغترات طويلة بالخليج وإنجاز مشروعات مشتركة لإنشاء مراكز تجارية ، وتأسيس خدمات سمسة إسلامية وخدمات مالية ومكتب ائتماني وإطلاق بطاقات First Ever Stored Value Cards لأول مرة بمنطقة الخليج.

### التسويق والاتصال

تقوم هذه الإدارة بتنفيذ إستراتيجية التسويق والاتصال وتضم وحدات التسويق والعلاقات العامة والإعلام والاتصال.

التسويق: تقوم هذه الوحدة بالعديد من المسؤوليات بدءاً من الحملات التسويقية وتوفير احتياجات قطاع الأفراد بالإضافة الى تنظيم المؤتمرات والاجتماعات التي يقوم المصرف برعايتها وأخيراً إدارة إنتاج كافة المطبوعات والهدايا والحملات الاعلانية.



## المجموعة العقارية

«تقوم بإدارة المشاريع التي يمتلكها المصرف أو يتعاقد على تمويلها وإدارتها ومراقبة وتقييم أداء القائمين على التنفيذ والإشراف. وتمتد خدمات الدائرة العقارية منذ مراحل التخطيط الأولى للمشروع».

المتماثلين، برج الرامس، برج العسيري، برج جمانة، معرض البنتل، برج فندق رتاج الريان، قرية لافندر، قرية النخيل، مجمع سكني اداري ومبنى اداري لهيئة الاوقاف كما يجري تصميم عدد من مراكز التسوق الكبرى (مولات) كما نفذت الدائرة قبل ذلك مجموعة من الأبراج منها برج وزارة التربية والتعليم وبرج اللجنة الأولمبية وبرج السليطي وبرج المحاكم العدلية ومجمع المول والعديد من المنشآت الأخرى .

وتتميز إنجازات المجموعة العقارية بأنها إضافة نوعية لمشروعات النهضة العمرانية بالبلاد ، وتشكل تجربة ثرية في مجال تطبيق التمويل الإسلامي، مما جعلها مرجعاً للكثير من المؤسسات المالية الإسلامية داخل وخارج قطر .

كما تقوم بإدارة المشاريع التي يمتلكها المصرف أو يتعاقد على تمويلها وإدارتها ومراقبة وتقييم أداء القائمين على التنفيذ والإشراف. وتمتد خدمات الدائرة العقارية منذ مراحل التخطيط الأولى للمشروع وأثناء التصميم ثم المناقصة والتعاقد مع المقاول وأثناء التنفيذ وحتى التسليم الابتدائي وكذلك فترة الصيانة وحتى التسليم النهائي للمشروع.

وتقدر ميزانية المشاريع التي تديرها المجموعة العقارية سواء داخل دولة قطر أو خارجها بمليارات الريالات. وبلغ حجم المشروعات العقارية التي قامت بتنفيذها خلال ٢٠٠٩ داخل وخارج قطر (المسلمة) وتحت التنفيذ والمستهدفة) ما قيمته حوالي ٨ مليارات ريال قطري، ومن أهم هذه المشروعات: ٥ أبراج في جزيرة اللؤلؤة ،برج الوصيل، برج العوينه ، برج الفيصل، برج الشيخ عبد الله بن خالد، برج السلويت وفندق الانتركونتيننتل،برج السامرية

تعتبر المجموعة العقارية من المجموعات الهامة في المصرف، حيث تقدم خدمات متميزة للعملاء منذ تأسيسها مطلع التسعينات ، في مجال المشاريع الإنشائية والاستثمارات العقارية. واستطاع المصرف أن يلعب دوراً رائداً في النهضة العمرانية الحديثة لدولة قطر عبر قيادة هذه المجموعة لتنفيذ المشروعات التي يتم تمويلها من المصرف حسب صيغ التمويل الإسلامي مثل الاستصناع والإجارة المنتهية بالتملك والمشاركة المتناقصة.. وغيرها من أدوات التمويل الإسلامي.

وتقدم المجموعة العقارية المشورة الفنية والهندسية لعملاء المصرف، ودراسة وتقييم المشاريع فنياً وهندسياً ومراجعة دراسات الجدوى الاقتصادية ورفع تقارير بشأنها للإدارة المختصة بالمصرف تمهيداً للتعاقد مع العملاء على تمويلها وتنفيذها. وتقوم بالإشراف على إنشاء وتجهيز الفروع الجديدة للمصرف.



## الاستثمارات المحلية



### شركة الجزيرة للتمويل

تعتبر شركة الجزيرة للتمويل التي تأسست في عام ١٩٨٩ أحد أذرع المصرف في السوق القطرية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة يساهم فيها المصرف بنسبة ٣٠٪ والهيئة القطرية للأوقاف بنسبة ٢٠٪ وشركاء آخرون منهم بنك قطر الوطني وقطر للتأمين.

وتعمل شركة الجزيرة للتمويل على توفير أفضل الحلول لتلبية احتياجات العملاء وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية، وتتم مراقبة كافة عملياتها من قبل هيئة الرقابة الشرعية لمصرف قطر الإسلامي. وتطبق الشركة المعاملات التجارية الإسلامية مثل: المساومة، المرابحة، المضاربة، المشاركة، الاستصناع، الإجارة وغيرها في كل نشاطاتها التجارية.

إن شركة الجزيرة للتمويل تعمل مع معظم الموردين في جميع أنحاء قطر وفي كافة الأنشطة التجارية مثل وكالات السيارات ومواد البناء والعقارات، محلات الأثاث والمفروشات، المجوهرات، معارض الأجهزة المنزلية والكهربائية والإلكترونية. وتساهم الشركة بفعالية في رأس المال العامل لهذه الشركات وذلك من خلال شراء البضائع منهم نقداً مما يساهم في تجنيبهم العديد من المشاكل بسبب التعامل المباشر بين الشركة والعملاء.



### شركة عقار للاستثمار والتطوير العقاري

تأسست شركة عقار للاستثمار والتطوير العقاري عام ٢٠٠٠ كمؤسسة مالية إسلامية يملك فيه المصرف نسبة ٤٩٪ وإدارة الأوقاف بنسبة ٣٤٪ وإدارة الشركات والهيئة العامة لشؤون القاصرين بنسبة ١٧٪ وتخضع جميع أعمالها لأحكام الشريعة الإسلامية.

وباشرت شركة «عقار» أعمالها مطلع عام ٢٠٠١ حيث قامت بتوفير المتخصصين في النشاط العقاري إضافة للخبرة السابقة التي اكتسبتها من خلال ممارسة الأنشطة العقارية كإحدى إدارات مصرف قطر الإسلامي وذلك قبل تأسيسها بعشر سنين. وتملك «عقار» رؤية مستقبلية تقوم على مواكبة التطورات في جميع مجالات اختصاصها وذلك باعتماد أفضل الأساليب العلمية الممكنة من أجل تطوير نظم تأسيس وإدارة محافظها العقارية بما يحقق عوامل الاستقرار التي تمدها بعناصر الازدهار والنمو المتنوع.



### شركة ضمان للتأمين الإسلامي (بيمه)

تأسست بيمه في الربع الأخير من عام ٢٠٠٩ برأسمال مدفوع قدره ٢٠ مليون ريال قطري كمشروع مشترك بين المصرف وشركة قطر للتأمين وبنك كيو إنفست ومصرف الريان وشركة بروة، وبدأت عملها في مارس ٢٠١٠.



## الاستثمارات العالمية

يملك المصرف رؤية وإستراتيجية استثمارية بعيدة المدى، وينظر لمحيطه الإقليمي والعالمي كوحدة متكاملة، من منطلق أن عصر العولمة المالية لم يعد فيه مكان لمصرف ينكفي على الداخل. ولهذا فإن المصرف يتبنى إستراتيجية للتوسع خارجياً عبر انتقاء مراكز إقليمية وعالمية لاستثماراته الخارجية بحيث يكون له حضور وتواجد عالمي.

### بيت التمويل العربي ARAB FINANCE HOUSE



تشكل واحدة من أهم الكتل الاقتصادية في العالم. ويركز البنك على الاستثمارات الكبرى وتمويل الشركات في ماليزيا وفي الدول المجاورة التي لها ارتباط بأنشطة استثمارية في الخليج. ويهدف للتوسع في أندونيسيا وبروناي.

### بيت التمويل الأوروبي EFH



تأسس مطلع عام ٢٠٠٨، وهو بوابة المصرف للسوق الأوروبية خاصة فرنسا وألمانيا. ويقوم بإدارة مجموعة من الاستثمارات في مجالات حيوية خاصة في الاستثمار العقاري وامتلاك الأصول، وتقديم الخدمات المصرفية والاستثمارية للجالية الإسلامية في أوروبا، في ظل تزايد الطلب على الصيرفة الإسلامية هناك.

أسسه المصرف مع شركاء إستراتيجيين من قطر ودول الخليج الأخرى في عام ٢٠٠٤ كأول مصرف إسلامي (تجاري واستثماري) متكامل في لبنان برأسمال ١٠٠ مليون دولار أمريكي. ويعمل بيت التمويل العربي على تقديم خدماته للأفراد والشركات منطلقاً من رؤية تقوم على تكامل الصيرفة الإسلامية في خدمة العملاء والمساهمين. كما يهدف بيت التمويل العربي لخدمة مواطني قطر ودول الخليج الأخرى الذين لديهم مصالح استثمارية واقتصادية أو الذين يقصدون لبنان للسياحة والتعليم والعلاج.



### ASIAN FINANCE BANK

تم تأسيسه في ماليزيا نهاية مارس ٢٠٠٧، حيث يمتلك المصرف وشركاؤه الإستراتيجيون نسبة ٧٠٪، وبنك رصد نسبة ٢٠٪، وغلوبال نسبة ١٠٪. والبنك يعتبر بوابة المصرف على دول آسيا التي



حصل على الترخيص من مركز قطر للمال QFC في مايو ٢٠٠٧، برأسمال مصرح به مليار دولار أمريكي (المدفوع ٧٢٠ مليون دولار)، ليكون بذلك أكبر مؤسسة مالية تنطلق من مركز قطر للمال. وقاد المصرف تأسيسه بنسبة ٤٩,٥٪ وبيت التمويل الخليجي بنسبة ٥٠,٥٪، فيما نسبة ٤٥,٥٪ لشركاء إستراتيجيين من شركات وأفراد.



## الرقابة الشرعية

إن الالتزام بالضوابط الشرعية للمعاملات المالية الإسلامية ركن أساسي في عمل المصرف منذ نشأته حيث يشرف على المعاملات المتداولة بالمصرف إطار يضم: هيئة الفتوى والرقابة الشرعية واللجنة التنفيذية وإدارة التدقيق الشرعي.

كما تعمل على التأكد من حسن التنسيق بين الهيئة واللجنة التنفيذية وبين إدارة المصرف، وذلك لتحقيق هدف الحفاظ على هوية العمل المصرفي الإسلامي وبث الطمأنينة في المساهمين والمودعين بأن الأعمال التي تتم في المصرف تخضع للرقابة الشرعية في ضوء ما يعرض عليها من الأعمال ومعاملات.

التي اتخذتها كما تعرض عليها المواضيع التي لم يتم الفصل أو اتخاذ القرار فيها. وهذا من أجل التأكد من دقة المعاملات التي تتم في المصرف وملاءمتها للضوابط الشرعية.

### إدارة التدقيق الشرعي:

تتكون إدارة التدقيق الشرعي من عدد من المدققين والمراقبين، ويتمثل دور إدارة التدقيق الشرعي في مراجعة العمليات المنفذة من قبل المصرف والتدقيق الشرعي عليها سواء قبل التنفيذ عند الهيكله لمنتجات جديدة على سبيل المثال أو بعد تنفيذ المعاملات. ولإدارة مهام يومية وأعمال ربع سنوية، وكذلك تتولى مهمة تدريب وتعليم موظفي المصرف بالنواحي الشرعية المتعلقة بإجراءات العمل المصرفي الإسلامي، كما ترأب تطبيق توصيات الهيئة واللجنة التنفيذية.

إن الالتزام بالضوابط الشرعية للمعاملات المالية الإسلامية ركن أساسي في عمل المصرف منذ نشأته حيث يشرف على المعاملات المتداولة بالمصرف إطار يضم:

### هيئة الفتوى والرقابة الشرعية:

وتتكون من علماء ومشايخ بارزين في مجال الفقه الإسلامي والمعاملات الإسلامية. ومن أجل تحسين الأداء ورفع جودة العمل المصرفي وفق الضوابط الشرعية وافقت الهيئة على تشكيل لجنة تنفيذية من أعضائها.

### اللجنة التنفيذية:

وتقوم اللجنة التنفيذية للهيئة بمراجعة العقود والعمليات التي تعرض عليها وتساهم في وضع الحلول لل صعوبات العملية التي قد تظهر عند التطبيق، وتقوم بإحاطة الهيئة بالقرارات



## التصنيف والجوائز



استطاع المصرف على مدى ٢٨ عاماً من تجربته المصرفية أن يرسخ مركزه محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأصبح يحظى بتقدير مؤسسات التقييم العالمية، التي وضعت في مرتبة متقدمة بين مصارف المنطقة والمصارف الإسلامية عبر العالم.

- صنفت **مجموعة المؤتمرات الإسلامية** ICG التي مقرها لندن المصرف كأفضل مؤسسة تمويل عقاري إسلامي في قطر، وجاء هذا التصنيف نتيجة للمساهمة الكبيرة من المصرف في تمويل مشروعات النهضة العقارية في قطر من أبراج ومجمعات تجارية وإدارية، ومساهمة في مشروعات البنية التحتية.
- نتيجة لما تميز به المصرف من أداء ونمو خلال الفترة الأخيرة اختارته **مجلة العربية بنس** ضمن قائمة أبرز ٥٠ شركة خليجية متميزة، والوحيد من بين البنوك القطرية، وذلك نتيجة لتقديمه خدمات مصرفية وتمويلية متطورة، تواكب التقدم الكبير للصناعة المصرفية الإسلامية.
- حصل المصرف على جائزة (أس تي بي STP) للتميز في عمليات الدفع والتحويلات وتغطية مدفوعات العمليات المصرفية بعملة اليورو لعام ٢٠٠٩ من **كوميرز بنك Commerzbank** وتدل على المهنية والاحترافية العالية للمصرف وقدرته الفائقة في عمليات الدفع الإلكتروني وحصول المصرف على تلك الجائزة يعد اعترافاً بامتيازته التشغيلي في مجال المدفوعات والتحويلات باليورو.

منتقاة، وثانياً بالتفوق في الأداء. وتتخصص وكالة شيفرو في مبيعات وتنفيذ أعمال المضاربة العالمية وأعمال الأبحاث الخاصة بذلك. كما قامت شيفرو بإصدار تقرير خاص عن المصرف بعنوان «المصرف في طليعة التمويل الإسلامي».

### الجوائز:

- حصد «المصرف»، جائزة أفضل مؤسسة تمويل إسلامي في دولة قطر في مجال التمويل الدولي لعام ٢٠٠٩، من مجلة «التمويل العالمية» Global Finance.
- جائزة «أفضل تمويل إسلامي للمشروعات لعام ٢٠٠٩» الممنوحة من قبل يورو موني EuroMoney للمؤتمرات المتخصصة في شؤون التمويل الدولي عن تمويل المصرف لمشروع رأس لفان لكهرباء والماء العام الماضي الذي يعتبر الأكبر من نوعه في المنطقة بأسرها، حيث قدم تمويلًا بمبلغ ٢٥٠ مليون دولار وفق أحكام الشريعة الإسلامية لشركة كهرباء.
- جائزة يورو موني ٢٠٠٨ - حصل المصرف على جائزتي «أفضل بيت تمويل عقاري إسلامي» و «أسرع بيت تمويل إسلامي تطوراً»، من يورو موني للمؤتمرات في فبراير ٢٠٠٨.
- كما حصل أيضاً على جائزتي أفضل تطوير هوية وحملة تسويق إعلانية من مجلة الأعمال والتمويل الإسلامية.

### تصنيف فيتش Fitch

قامت وكالة فيتش Fitch في ٢٠٠٩ بتثبيت تصنيف المصرف السيادي للمدى الطويل على (A) وللمدى القصير على (F1)، والدعم (I) وصنفت الوضع بأنه مستقر، والتصنيف العام (A). وكانت «فيتش» Fitch قد رفعت تصنيف المصرف إلى الفئة (A) من الفئة (A-) . ومنحت المصرف درجة مستقر في المنظور المستقبلي.

### تصنيف كابيتال انتلجانس CI

قامت وكالة التصنيف الدولية (كابيتال إنتيلجانس CI) بتثبيت تصنيف المصرف السيادي للمدى الطويل على (AA-) وللمدى القصير على (A1+)، كما ثبتت على تصنيف المصرف للعمليات الأجنبية طويل الأجل على (A)، وقصير الأجل على (A2)، كما رفعت تصنيف الدعم إلى ٢ من ٣ وذلك على خلفية التصنيف السيادي لدولة قطر والدعم الذي قدمته للمصرف، كما أقيمت تصنيف القوة المالية للمصرف على (A)، وصنفت الوضع العام للمصرف بمستقر.

### تقرير وكالة Credit Agricole Cheuvreux

أحرز «المصرف» مكانه كأحد أفضل ثلاثة خيارات للاستثمار في أسهم البورصات الخليجية خلال عام ٢٠٠٩، وذلك طبقاً لتقرير صادر عن وكالة كريدت أجريكول شيفرو Credit Agricole Cheuvreux إحدى أكبر شركات السمسرة في حصص الملكية بأوروبا. وقامت شيفرو برفع تصنيف المصرف إلى المركز الأول ضمن قائمة



## شراكة إستراتيجية مع المجتمع

إن المصرف يحقق التكامل مع المجتمع، ويحقق غاية وجوده كمؤسسة مصرفية إسلامية تعي وتدرك مسؤولياتها نحو المجتمع، ويعمل على تحقيق التواصل المستمر مع كافة قطاعات المجتمع.

الزكاة الشرعية . وتتجمع أموال لجنة الزكاة من الصدقات التي يقدمها المساهمون وعملاء المصرف

إن المصرف بذلك يحقق التكامل مع المجتمع، ويحقق غاية وجوده كمؤسسة مصرفية إسلامية تعي وتدرك مسؤولياتها نحو المجتمع.

وعلى ضوء ذلك فالمصرف شريك فاعل ورئيس في أنشطة المجتمع المختلفة عبر دعمه أنشطة التعليم والثقافة والصحة والجمعيات الخيرية والأندية الرياضية وجمعيات المجتمع، وأنشطة طلابنا في المدارس ، حيث قام خلال ٢٠٠٩ بدعم ورعاية أنشطة بتكلفة حوالي ٦ ملايين ريال قطري .

كما قامت لجنة الزكاة التابعة لمجلس الإدارة بتقديم مساعداتها ودعمها للعديد من المستفيدين حيث بلغ حجم هذه المساعدات في ٢٠٠٩ حوالي ٤,٥ مليون ريال قطري، ليرتفع حجم ما قدمته من مساعدات خلال الأعوام الخمسة الماضية إلى حوالي ٢٢ مليون ريال قطري ، صرفت على المستحقين لمصارف

المصرف جزء أصيل من المجتمع القطري، ولهذا يحرص على أن يكون شريكاً إستراتيجياً في أنشطة المجتمع المختلفة، ويتفاعل ويتعاطى معها وفق رؤية حضارية إسلامية عصرية، ويعمل على تحقيق التواصل المستمر مع كافة قطاعات المجتمع، وحيثما يوجد نشاط يحتاج الدعم والمساندة فدائماً يكون المصرف في مقدمة الداعمين لفعاليات المجتمع القطري وخدمة أهداف قيادته الحكيمة في تحقيق التكامل والتعاقد والتأزر، عملاً بقيم ديننا الإسلامي الحنيف وتحقيقاً لمبادئ السنة النبوية الشريفة.



# المؤشرات المالية

## ٢٠٠٩

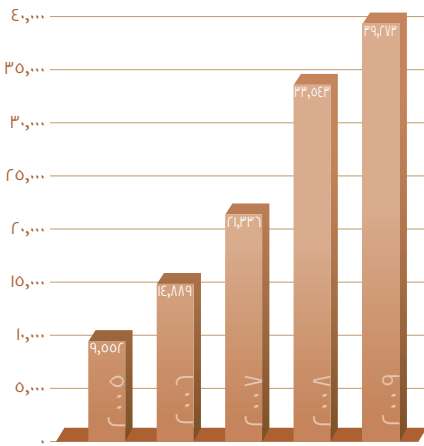
(بالمليون ريال قطري)

٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٩,٥٥٢	١٤,٨٨٩	٢١,٣٣٦	٣٣,٥٤٣	٣٩,٢٧٣	الموجودات
٦,٨٦٦	٨,٧٨٦	١٢,٢٠١	١٦,٥٩٢	٢٠,٣٦١	الودائع
٧,٥٨٦	١٠,١٠٠	١٥,٨٨٢	٢٥,١٥٥	٢٧,٣٠٣	التمويل والاستثمارات
٨٥٩	١,٥٣٣	١,٦٩٤	٢,٥٥٥	٢,٤١٢	إيرادات التشغيل
٥١٢	١,٠٠٣	١,٢٥٥	١,٦٤٣	١,٣٢٢	صافي الأرباح
٤,٧٤	٨,٩٥	٦,٨٥	٨,٤٩	٦,٤٤	العائد على السهم (رق.)
٢,٩٧	٤,٢٤٦	٤,٦٢٩	٧,١٤٣	٩,٠٠٥	حقوق المساهمين
٦٦٣	١,١٩٣	١,١٩٣	١,٩٦٩	٢,٦٨	رأس المال
٢,٢١٨	٣,٠٤٦	٣,٥٧٦	٦,٥٧٧	٨,٥٢٩	الودائع لأجل
٢,٤٣٦	٣,٣٧٦	٤,٢٤١	٤,٩١٨	٥,١١٣	ودائع التوفير والاستثمار
٢,٢١٢	٢,٣٦٤	٤,٣٨٤	٥,٠٩٧	٦,٧١٩	الحسابات الجارية للمودعين

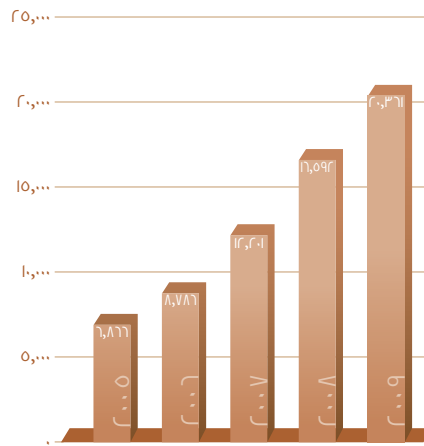


# أهم المؤشرات المالية

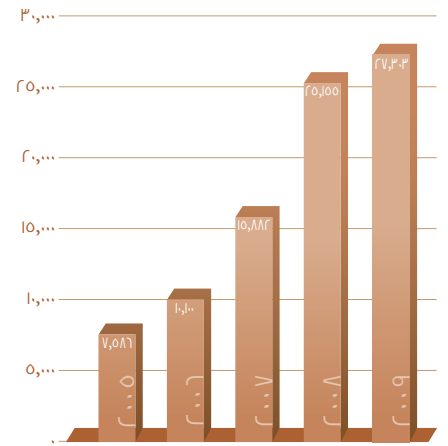
**الموجودات**  
(مليون ريال قطري)



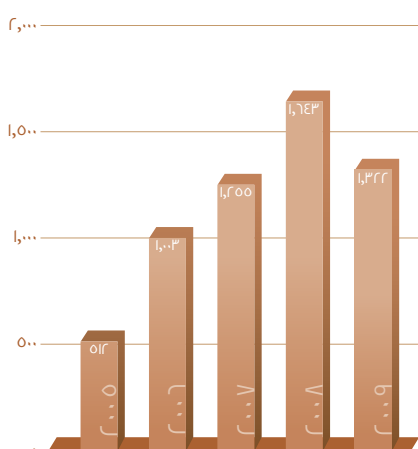
**الودائع**  
(مليون ريال قطري)



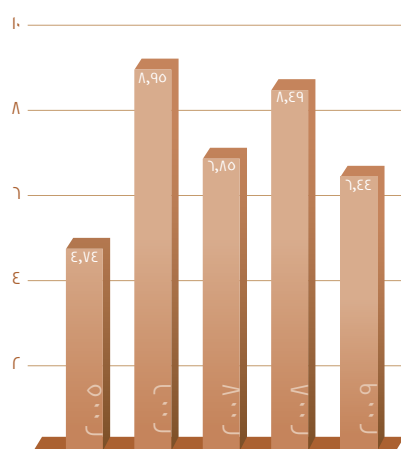
**التمويل والاستثمارات**  
(مليون ريال قطري)



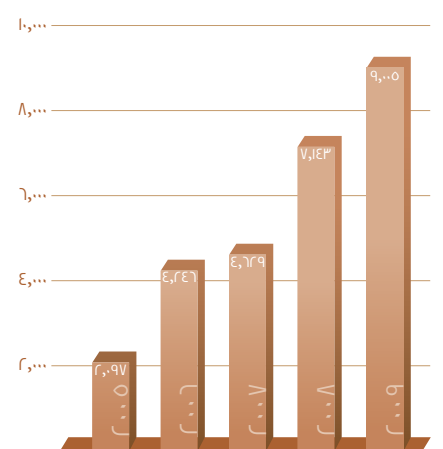
**صافي الربح**  
(مليون ريال قطري)



**العائد على السهم**  
(ريال قطري)



**حقوق المساهمين**  
(مليون ريال قطري)



# تقرير مدققي الحسابات المستقلين

إلى السادة المساهمين المحترمين

لقد تم تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمعايير الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية والتي تتطلب تخطيط وتنفيذ إجراءات التدقيق للوصول إلى درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية خالية من أية أخطاء جوهرية. تشمل إجراءات التدقيق فحص الأدلة المؤيدة للمبالغ والافصاحات التي تتضمنها القوائم المالية على أساس العينة. كما يشمل التدقيق أيضاً تقييم المبادئ المحاسبية المطبقة والتقديرات الهامة التي تجريها الإدارة وكذلك العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة ككل. ونرى أن الإجراءات التي قمنا بها توفر أساساً معقولاً للرأي الذي توصلنا إليه.

هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية وتعليمات مصرف قطر المركزي، وأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية المحددة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للمجموعة.

كما نؤكد أن البيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة تتفق مع ما ورد في دفاتر وسجلات المصرف، ولقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض عملية التدقيق، ولم يرد إلى علمنا وقوع أية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم (٥) لسنة ٢٠٠٢ وتعديلاته، وقانون مصرف قطر المركزي رقم (٣٣) لسنة ٢٠٠٦ وتعديلاته، والنظام الأساسي للمصرف على وجه قد يؤثر بشكل جوهري على أنشطته أو مركزه المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩.

**أحمد بدوي**

عن/ برايس ووترهاوس كوبرز  
سجل مراقبي الحسابات رقم ٢٤٩  
٤ فبراير ٢٠١٠

لقد تم تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمعايير الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية والتي تتطلب تخطيط وتنفيذ إجراءات التدقيق للوصول إلى درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية خالية من أية أخطاء جوهرية. تشمل إجراءات التدقيق على فحص الأدلة المؤيدة للمبالغ والافصاحات التي تتضمنها القوائم المالية على أساس العينة. كما يشمل التدقيق أيضاً تقييم المبادئ المحاسبية المطبقة والتقديرات الهامة التي تجريها الإدارة وكذلك العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة ككل. ونرى أن الإجراءات التي قمنا بها توفر أساساً معقولاً للرأي الذي توصلنا إليه.

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعطي صورة صادقة وعادلة للمركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ولنتائج أعمالها وتحدياتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن

قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة لمصرف قطر الإسلامي (ش.م.ق) («المصرف») وشركاته التابعة (المجموعة) المتمثلة في الميزانية العمومية الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ والقوائم الموحدة للدخل والتغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات المتممة الأخرى من ١ إلى ٣٤.

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض تلك القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، وتعليمات مصرف قطر المركزي، كما أنها مسؤولة عن الالتزام بالعمل وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية المحددة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للمجموعة. أما مسئوليتنا فتتخصر في إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة بناءً على التدقيق الذي قمنا به.

## الميزانية العمومية الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	إيضاح	
<b>الأصول</b>			
١,٢٢٣,١٨١	١,٣٣٨,٢١٦	٥	نقدية وأرصدة لدى مصرف قطر المركزي
٦,٣٦٧,٧٢١	٨,٩٠٢,٦٢٣	٦	أرصدة واستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية
١٨,٨٦٥,٨٩٥	٢٢,٦٦٣,٤٨٢	٧	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٤,٥٩٧,٥٩٠	٣,٤٣٦,٠٤٣	٨	استثمارات مالية
١,٦٩١,٦٩٦	١,٢٣,٤٢٩	٩	استثمارات أخرى
٢٦,٣٤٧	٢٩٩,٧٩	١٠	أصول ثابتة
٧٣٦,٧٢٨	١,٤٢٩,٨٢٨	١١	أصول أخرى
<b>٣٣,٥٤٣,١٥٨</b>	<b>٣٩,٢٧٢,٧٠٠</b>		<b>إجمالي الأصول</b>
<b>الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق وحقوق الأقلية وحقوق المساهمين</b>			
<b>الالتزامات</b>			
٨,٦٩٦,٧١٦	٨,٦٩,٩٨٥	١٢	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٥,٠٩٧,٢٥١	٦,٧١٨,٧٠٣	١٣	أرصدة حسابات العملاء
٨٨٥,٧٩٢	١,٠٢١,٩٠٧	١٤	إلتزامات أخرى
<b>١٤,٦٧٩,٧٥٩</b>	<b>١٦,٤٣١,٥٩٥</b>		<b>اجمالي الالتزامات</b>
<b>حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق</b>			
<b>١١,٤٩٤,٥٩٧</b>	<b>١٣,٦٤٢,٢٨٠</b>	١٦	
<b>حقوق الأقلية</b>			
<b>٢٢٥,٩١٠</b>	<b>١٩٣,٧٢٢</b>	١٧	
<b>حقوق المساهمين</b>			
١,٩٦٩,١١٠	٢,٠٧,٥٦٦	١٨	رأس المال
-	٩٥٦,٠٠٣	١٨	مبالغ مدفوعة تحت حساب زيادة رأس المال
٢,٩٣٢,٩١٠	٣,٧٩٧,٣٧٥	١٨	احتياطي قانوني
٥٤٧,٦٥٢	٦٦٦,٥٧١	١٨	احتياطي عام
٣٥٨,٨٥٦	٤٢٨,٥٠٠	١٨	احتياطي المخاطر
(٧٦,٠٠٩)	(٤٤,٨٢٧)	١٨	احتياطي القيمة العادلة
(٥١,٦٥٦)	(٤٧,٥٥١)	١٨	احتياطي تحويل العملة
١,٣٧٨,٣٧٧	١,١٨١,٤٦٦	١٨	أرباح نقدية مقترح توزيعها
٨٣,٦٥٢	-		أرباح محدرة
<b>٧,١٤٢,٨٩٢</b>	<b>٩,٠٠٥,١٠٣</b>		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>٣٣,٥٤٣,١٥٨</b>	<b>٣٩,٢٧٢,٧٠٠</b>		<b>إجمالي الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق وحقوق الأقلية وحقوق المساهمين</b>

تمت الموافقة على هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١٨ يناير ٢٠١٠ وتم التوقيع عليها بالنيابة عنهم من قبل :

صلاح محمد الجيده  
الرئيس التنفيذي

جاسم بن حمد بن جاسم بن جابر آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

# قائمة الدخل الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	إيضاح	
<b>إيرادات</b>			
١,٣٢٨,٦٥	١,٨٢٦,٥٣٩	١٩	إيرادات الأنشطة التمويلية
١,٧١,٣٥٥	٢٧٥,٩٠٦	٢٠	إيرادات الأنشطة الاستثمارية
٢,٣٩٩,٤٢٠	٢,١٠٢,٤٤٥		مجموع إيرادات الأنشطة التمويلية والاستثمارية
٢٣٦,١٣٢	٢٧٦,١٩٨	٢١	إيرادات عمليات ورسوم
(١٢,٩٥٤)	(١٧,٤٩٣)		مصروفات عمليات ورسوم
٢٢٣,١٧٨	٢٥٨,٧٠٥		إيرادات عمليات ورسوم، صافي
(٨٠,٧٣٤)	٤٥,١٤٦	٢٢	أرباح / (خسائر) عمليات النقد الأجنبي، صافي
١٢,٧١٤	٦,٧٥		إيرادات تشغيلية أخرى
٢,٥٥٤,٥٧٨	٢,٤١٢,٣٧١		<b>صافي إيرادات التشغيل</b>
<b>مصروفات ومخصصات</b>			
(٤٢٤,٣٤٩)	(٤٥١,٩٢١)	٢٣	مصروفات إدارية وعمومية
(١٩,٥٩٠)	(٣٥,٥٠٩)	١٠	استهلاكات أصول ثابتة
٤٧,٧٥٠	(٣١,٨٠٠)	٧	مخصص تدني قيمة الذمم والأنشطة التمويلية، صافي
-	(٨٢,٥٧٢)	٨	مخصص تدني قيمة إستثمارات مالية
(٦٥,١١)	(١٧,١١٣)	٩	مخصص تدني قيمة إستثمارات أخرى
٢,٩٣,٣٧٨	١,٧٩٤,١٧٦		<b>صافي أرباح السنة قبل الضرائب</b>
-	١,٩٠٤		ضرائب الدخل
٢,٩٣,٣٧٨	١,٨٠٥,٠٨٠		<b>صافي أرباح السنة</b>
<b>يخصم:</b>			
(٣٨٨,٦٦٧)	(٥١,٣٦٦)	٢٤	نصيب أصحاب ودائع الاستثمار المطلق من صافي الأرباح
(٦٢,١٧٠)	٢٧,٣٩٢	١٧	حصة حقوق الأقلية في أرباح الشركات التابعة
١,٦٤٢,٥٤١	١,٣٢٢,١٠٦		<b>نصيب المساهمين في صافي أرباح السنة</b>
٨,٤٩	٦,٤٤	٢٥	عائد السهم الأساسي والمعدل من الأرباح (ريال قطري لكل سهم)

# قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بالآلاف الريالات القطرية

	الرأسمالي	أرباح محدوة	أرباح نقدية مقترح توزيعها	أسهم مجانية مقترح توزيعها	احتياطي تحويل العملة	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي المخاطر	احتياطي عام	احتياطي قانوني	مبالغ مدفوعة تحت راس زيادة راس المال العامل	راس المال
١٠٩١,٠٦١	٧٥٧,٤٣٢	٧٥٧,٤٣٢	٨٧٣,٧٨٣	-	(٥١,٦٥١)	(٧٦,٠٠٩)	٢٥٧,٧٥٤	٥٤٧,٦٣٧	٦١٩,٧١٠	-	١,٩١١,٠٦١
الربح كما في ١ يناير ٢٠٠٩	(٧٣١,٧٣١)	(١٦٥,٧١٠)	-	-	٧٧٣	-	-	(٢٧,٣٣٧)	٧١٩,٧١٠	-	-
تسويات الأرباح الأمتدحي	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الاكتساب المصغر لجهاز قطر للاستثمار (إيضاح ١٨)	-	-	(٨٧٣,٧٨٣)	-	-	-	-	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
مبالغ مدفوعة تحت حساب زيادة راس المال	-	-	-	-	-	-	-	-	٩٥٦,٠٠٣	٩٥٦,٠٠٣	١,٩١١,٠٦١
أرباح نقدية موزعة عن سنة ٢٠٠٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
زيادة راس المال	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
صافي أرباح سنة ٢٠٠٩	-	-	(٨٧٣,٧٨٣)	-	-	-	-	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
حصص في أرباح الشركات الزميرية (إيضاح ٦ب)	-	-	-	-	-	-	-	٤٤٧,٠٥٧	-	-	١,٩١١,٠٦١
صافي حركة احتياطي المخاطر عن ٢٠٠٩	-	(١٥٠,٧٤١)	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
احتياطي القيمة العادلة بالصافي	-	(٣٣٤,٩٦١)	-	-	-	-	٣٣٤,٩٦١	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
احتياطي تحويل العملة	-	-	-	-	٢,٤٣٣	٢,٤٣٣	-	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
أرباح نقدية مقترح توزيعها	-	(٤٤٣,١٧١)	٤٤٣,١٧١	-	-	-	-	-	-	-	١,٩١١,٠٦١
الربح كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١٠,٥٠٦	-	٤٤٣,١٧١	-	(٥١,٦٥١)	(٧٦,٠٠٩)	٤٤٣,١٧١	١٨٦,٠٥٧	٣١٠,٥٠٦	٩٥٦,٠٠٣	١,٩١١,٠٦١

٢٠٠٩

تشكل الأرباح الممتدة المرفقة من الأرباح ٣٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.



# قائمة التدفقات النقدية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
<b>التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل</b>		
		صافي أرباح السنة قبل خصم حصة حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق وحقوق الأقلية من صافي الأرباح
٢,٠٩٣,٣٧٨	١,٨٠٥,٠٨٠	<b>تعديلات:</b>
١٩,٥٩٠	٣٥,٥٠٩	استهلاكات الأصول الثابتة
—	(٨٨)	أرباح بيع أصول ثابتة
(٤٧,٧٥٠)	٣١,٠٨٠	مخصص تدني ذمم الأنشطة التمويلية
(٤,٥٢٤)	٨٢,٥٧٢	مخصص إستثمارات مالية
٦٥,٠١١	١٧,١١٣	مخصص تدني قيمة إستثمارات أخرى
(٢٣٩,٥٥٨)	(١٤٧,٠٥٧)	حصة في أرباح الشركات الزميلة
١٣,٠٦٩	—	أرباح تقييم إستثمارات
٢,٩١٥	(٦,٥١٢)	(أرباح) خسائر من إعادة تقييم العملات الأجنبية
(١٧٨,٣١٣)	—	أرباح بيع إستثمارات مالية
—	(١٠,٩٠٤)	تسوية الضرائب
(١٩٨,١٢٩)	—	أرباح إعادة تقييم إستثمارات في عقارات بالقيمة العادلة
(١١٩,٧٦٩)	—	أرباح بيع إستثمارات أخرى
<b>١,٤٢٣,٩٢٠</b>	<b>١,٨٠٦,٧٩٣</b>	<b>صافي أرباح التشغيل قبل التخيرات في الأصول والالتزامات التشغيلية</b>
		<b>صافي النقص/(الزيادة) في الأصول:</b>
(٧٠٤,٥٩٢)	٥٩٨,٦٣٤	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية
(٤١٧,١٠٦)	(٢٣٦,٠٣٣)	احتياطي نقدي لدى مصرف قطر المركزي
(٧,١٣٩,٦٣)	(٣,٨٢٨,٦٦٧)	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
(٤,٩١٥)	(٦٨٢,١٩٦)	أصول أخرى
		<b>صافي الزيادة/(النقص) في الإلتزامات:</b>
٥,٠٩٢,٣٣٧	(٥,٧٣١)	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٧١٢,٨٩٩	١,٦٢١,٤٥٢	أرصدة حسابات العملاء
١٨٠,٥٥٦	١٠,٧٦٠	اللتزامات أخرى
<b>(٨٥٥,٩٦٤)</b>	<b>(٦٢٣,٩٨٨)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة التشغيل</b>
<b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>		
(٢,١٦٦,٦٩٠)	(٢٥٠,٥١٠)	شراء إستثمارات مالية متاحة للبيع
(٦١٢,٥١٧)	(٧٠٠,٠٢٠)	إستثمارات إضافية في شركات زميلة
١,٣٧٣,٨٦٠	١,٤٢٢,٢٢٣	المقبوض من بيع إستثمارات مالية متاحة للبيع
—	٧٨١,٨٨٨	المقبوض من بيع شركات زميلة
(٩٠٢,٧٠٨)	(١٤٢,٣٠٩)	شراء إستثمارات أخرى
٦٨٦,٦٥	٧٣,٤٦٣	المقبوض من بيع إستثمارات أخرى
—	١٥,٠٠٠	توزيعات الأرباح المستلمة من شركات زميلة
(١٧٨,٠٣٠)	(٧٤,٣٥٧)	شراء أصول ثابتة
—	٢٠٣	المقبوض من بيع أصول ثابتة
<b>(١,٨٠٠,٠٢٠)</b>	<b>١,٦٦٥,٥٨١</b>	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في (الناتج من) أنشطة الاستثمار</b>
<b>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل</b>		
١,٢٥٣,٧٠	٩٥٦,٠٠٣	المقبوض من زيادة رأس المال
—	٩٥٦,٠٠٣	مبالغ مدفوعة تحت حساب زيادة رأس المال
٣,٢٨٩,٤٥٠	١,٦٣٧,٣١٦	الزيادة في حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق
(٢٣٨,٦٨٠)	(١,٣٧٨,٣٧٧)	أرباح نقدية موزعة
<b>٤,٣٠٣,٨٤٠</b>	<b>٢,١٧٠,٩٤٥</b>	<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التمويل</b>
١,٦٤٧,٨٥٦	٣,٢١٢,٥٣٨	صافي الزيادة في رصيد النقدية وما في حكمها
٤,٠٥٣,٠٩٠	٥,٧٠٠,٩٤٦	رصيد النقدية وما في حكمها في بداية السنة
<b>٥,٧٠٠,٩٤٦</b>	<b>٨,٩١٣,٤٨٤</b>	<b>رصيد النقدية وما في حكمها في نهاية السنة ( إيضاح رقم ٣١ )</b>

تشكل الإيضاحات المتممة المرفقة من إلى ٣٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

# الإيضاحات المتممة

## للقوائم المالية الموحدة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

#### (١) الشركات التابعة:

الشركات التابعة هي كافة المنشآت (بما في ذلك المنشآت ذات الأغراض الخاصة) التي تكون لدى المجموعة القدرة على السيطرة على سياساتها المالية والتشغيلية وتصاحب ذلك بشكل عام حصة ملكية تزيد على نصف حقوق التصويت. ويؤخذ في الحسبان وجود وأثر حقوق التصويت المحتملة التي يمكن حالياً ممارستها أو تحويلها إلى حقوق ملكية عند إختبار مدى تحكم المجموعة في شركة أخرى. يتم تجميع كافة الشركات التابعة من التاريخ الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى المجموعة. ويتم استبعاد تلك الشركات التابعة من التجميع من التاريخ الذي تتوقف فيه تلك السيطرة.

يتم المحاسبة عن الإستثمارات في الشركات التابعة باستخدام طريقة تكلفة الإقتناء من قبل المجموعة. وتقاس تكلفة الإقتناء بالقيمة العادلة للأصول الممنوحة، أو أسهم حقوق الملكية المصدرة، والإلتزامات المتكبدة أو المفترضة في تاريخ التبادل ، وبالإضافة إلى أية تكاليف أخرى تم تكديدها في سبيل الإقتناء. ويتم قياس الأصول المقتنية والإلتزامات المؤكدة أو المحتملة في سبيل إجراء عملية التجميع أو التوحيد بالقيمة العادلة في تاريخ الإقتناء. إن الزيادة في تكلفة الإقتناء عن القيمة العادلة لنصيب المجموعة من صافي الأصول المشتركة ، والتي يمكن تحديدها ، يتم الاعتراف بها تحت بند الشهرة. أما إذا كانت تكلفة الإقتناء أقل من القيمة العادلة لصافي أصول الشركات التابعة المقتنية فإنه يتم تحميل الفرق بقائمة الدخل.

يتم حذف كافة المعاملات والأرصدة والأرباح غير المحققة على المعاملات بين شركات المجموعة. كما يتم حذف الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة إثباتاً على وجود انخفاض في قيمة الأصل الذي تم تحويله. ويتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافيقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

#### ١- الوضع القانوني والنشاط الرئيسي

تأسس مصرف قطر الإسلامي («المصرف») كشركة مساهمة قطرية (ش.م.ق.)، للعمل كمصرف إسلامي في دولة قطر ، بتاريخ ٨ يوليو ١٩٨٢م بموجب المرسوم الأميري رقم ٤٥ لسنة ١٩٨٢. يقوم المصرف بتقديم كافة الخدمات المصرفية وأنشطة تمويلية وإستثمارية بموجب صيغ التمويل الإسلامي مثل المرابحات والمضاربات والمشاركات والمساومات و عقود الاستصناع وما إلى ذلك. كما يقوم المصرف بأنشطة إستثمارية سواء كانت لحسابه الخاص أو نيابة عن عملائه. إن جميع أنشطة المصرف تتم وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، كما هي محددة من قبل هيئة الرقابة الشرعية بالمصرف وفقاً لعقد تأسيسه ونظامه الداخلي وتعليمات مصرف قطر المركزي.

يمارس المصرف نشاطه من خلال مركزه الرئيسي الكائن في شارع حمد الكبير بالدوحة وثمانية عشر فرعاً داخل دولة قطر. إن أسهم المصرف مدرجة للتداول في بورصة قطر.

#### ٢- أهم السياسات المحاسبية

أهم السياسات المحاسبية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة مبينة أدناه . تم تطبيق هذه السياسات بشكل متناسق لجميع السنوات المعروضة.

#### (أ) أسس الإعداد:

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمصرف وشركاته التابعة معاً (المجموعة) وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية بإستثناء الإستثمارات المالية والمدرجة بقيمتها العادلة وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، والمعايير الدولية للتقارير المالية فيما لم تغطيه المعايير الإسلامية، وحسب القوانين واللوائح المصرفية ذات العلاقة الصادرة عن مصرف قطر المركزي، وكذلك أحكام المواد ذات العلاقة من قانون الشركات التجارية القطري.

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية تطبيق بعض التقديرات المحاسبية الهامة، كما يقتضي أن تقوم الإدارة باستخدام رأيها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. إن المناطق التي تتضمن درجة أعلى من الحكم الشخصي أو التعقيد، أو المناطق التي تتضمن إفتراضات وتقديرات جوهرية بالنسبة للقوائم المالية الموحدة، تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم (٤).

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

## ٢- أهم السياسات المحاسبية (تتمة)

### (أ) أسس الإعداد (تتمة):

#### (١) الشركات التابعة (تتمة):

فيما يلي بيان بالشركتين الرئيسيتين التابعتين للمصرف:

نسبة المساهمة	رأس المال	نشاط العمل الرئيسي	بلد التأسيس	
٤٩%	٣٠,٠٠٠	الاستثمار العقاري	قطر	شركة عقار للتطوير العقاري
٦٠%	١٧٩,٣٤١	بنك استثماري	المملكة المتحدة	بيت التمويل الأوروبي

يملك المصرف السيطرة على أغلبية حقوق التصويت بين أعضاء مجلس إدارة شركة عقار للتطوير العقاري (٥ من ٨ أعضاء من المجلس).

### (ب) المعاملات بالعملات الأجنبية:

#### العملة الوظيفية وعملة العرض بالتقارير المالية

تعرض القوائم المالية الموحدة بالريال القطري، وهي العملة الوظيفية وعملة التقرير بالمصرف. تتم ترجمة المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال القطري على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ تنفيذ المعاملة، ويتم ترجمة أرصدة الأصول والالتزامات المالية التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال القطري على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية العمومية. وتدرج الفروق الناتجة بقائمة الدخل الموحدة تحت بند أرباح وخسائر عمليات النقد الأجنبي.

#### المعاملات والأرصدة

يتم تحليل الفروق الناتجة عن ترجمة التغير في القيمة العادلة للأوراق المالية والمدرجة بالعملة الأجنبية والتي جرى تصنيفها تحت بند متاحة للبيع وفقاً للتغيرات بين التكلفة المطفأة والقيمة المدرجة بها الأوراق المالية. يتم إدراج فروق الترجمة والمتعلقة بالتكلفة المطفأة في قائمة الدخل ويتم إدراج التغيرات الأخرى في المبالغ المحملة ضمن حقوق الملكية.

#### شركات المجموعة

تتم ترجمة القوائم المالية لشركات المجموعة (لاتتبع عملة أي من الشركات في اقتصاد تضحمي) والتي تعد بعمليات وظيفية مختلفة عن عملة المجموعة الرئيسية إلى عملة المجموعة وفقاً لما يلي:

- ١- تتم ترجمة الأصول والخصوم في قائمة المركز المالي للشركة باستخدام سعر الصرف في تاريخ إفعال المركز المالي.
- ٢- تتم ترجمة الإيرادات والمصروفات في قائمة الدخل للشركة بسعر الصرف المتوسط (باستثناء ان لا يعبر هذا المتوسط عن تقريب معقول للأثر التراكمي لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التعاملات وفي هذه الحالة، تترجم الإيرادات والمصروفات على أساس السعر السائد في تاريخ التعاملات).
- ٣- جميع فروقات التحويل يتم الاعتراف بها في بند منفصل ضمن قائمة حقوق الملكية.

في ٢٨ يناير ٢٠٠٨، قام المصرف بشراء ٦٠٪ من ملكية بيت التمويل الأوروبي بإجمالي سعر نقدي ١٥ مليون جنيه استرليني بما يعادل ١٠٧,٦ مليون ريال قطري (١٥ مليون حصة بمعدل ١ جنيه استرليني لكل حصة وما يعادل ٧,١٧ ريال قطري لكل حصة). وقد حصل بيت التمويل الأوروبي على ترخيص كبنك استثماري إسلامي من هيئة الخدمات المالية في المملكة المتحدة في ٢٩ يناير ٢٠٠٨.

### (٢) الشركات الزميلة:

الشركات الزميلة هي كافة المنشآت التي يكون للمجموعة فيها نفوذ هام، لكن دون سيطرة، ويصحب ذلك عادة حصة ملكية تتراوح ما بين ٢٠٪ إلى ٥٠٪ من حقوق التصويت. يتم الاعتراف بالإستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة. يشمل استثمار المجموعة في الشركات الزميلة الشهرة (صافية من أية خسارة متراكمة لانخفاض القيمة) ويتم تحديدها عند الاقتناء (إيضاح ٨ ب).

يتم الاعتراف بحصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الزميلة والمحققة في تاريخ لاحق لتاريخ الاقتناء وتدرج في قائمة الدخل، أما حصتها في الشركة التي تتم على الاحتياطيات في تاريخ لاحق لتاريخ الاقتناء فيتم احتسابها وتدرج ضمن الاحتياطيات. يتم تعديل الشركات المتراكمة في تاريخ لاحق لتاريخ الاقتناء في مقابل القيمة الدفترية للإستثمار. عندما تتساوى حصة المجموعة من الخسائر في الشركة الزميلة مع حصتها في حقوق ملكية الشركة أو تتجاوزها، بما في ذلك أية ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، فإن المجموعة لا تقوم بالاعتراف بأية خسائر إضافية، إلا إذا أبرمت المجموعة التزاماً قانونياً أو قامت بتسديد دفعات نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم حذف الأرباح غير المحققة على المعاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة بمقدار حصتها في الشركات الزميلة. يتم أيضاً حذف الخسائر غير المحققة إلا إذا وفرت المعاملة إثباتاً على وجود انخفاض في قيمة الأصل المحول. وقد تم تعديل السياسات المحاسبية للشركات الزميلة عند الضرورة لضمان توافيقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

## ٢- أهم السياسات المحاسبية (تتمة)

### دخل الاستثمارات

يتم الاعتراف بالدخل من معاملات الاستثمارات عند إكتسابه.

### دخل الإيجار

يتم الاعتراف بالدخل من الإيجار على أساس القسط الثابت على مدى بنود الإجارة.

### ( د ) استثمارات مالية :

الاستثمارات المتاحة للبيع هي التي يُتَوَى الاحتفاظ بها لمدة غير محددة، والتي يمكن بيعها استجابةً لاحتياجات السيولة أو التغيرات في أسعار العوائد وأسعار الصرف أو أسعار الأسهم.

تصنف جميع الاستثمارات في الأسهم والصكوك ووحدات صناديق الاستثمار ضمن الاستثمارات المتاحة للبيع وتدرج بالقيمة العادلة وذلك لكل استثمار على حدة. ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر غير المحققة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات ضمن احتياطي القيمة العادلة مع الفصل بين نصيب حقوق المساهمين وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق في هذا الاحتياطي ، وعند بيع تلك الاستثمارات يتم تحويل الأرباح أو الخسائر المتراكمة من نصيب حقوق المساهمين وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق إلى قائمة الدخل الموحدة. وفي حال ظهور مؤشرات أو أدلة موضوعية على الإنخفاض في قيمة الاستثمارات والقبالة للإسترداد يتم تقدير المبالغ القابلة للإسترداد مع الاعتراف بأية خسارة في انخفاض القيمة في قائمة الدخل الموحدة ضمن بند مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المالية. وفي حالة إرتفاع قيمة الاستثمارات التي سبق أخذ مخصص مقابلها، يتم رد هذا المخصص لقائمة الدخل ويعتبر الإنخفاض الجوهري أو طويل الأمد في قيمة الاستثمارات المالية مؤشرا موضوعيا للتدني في قيمتها وتعد خسائر غير قابلة للإسترداد من خلال قائمة الدخل الموحدة.

### (هـ) القيمة العادلة:

تتمثل القيمة العادلة للإستثمارات المالية المتداولة في أسواق نشطة بالسعر المعلن عند إفعال العمل في نفس تاريخ إصدار الميزانية العمومية. وفي حالة عدم توفر أسعار معلنة لبعض الاستثمارات المالية، يتم تقدير قيمتها العادلة بالتكلفة أو أسعار العمليات الحالية التي تتم في السوق دون قيود بين أطراف ذوي معلومات كافية ورغبة في اتمام المعاملات ، إن وجد ، أو الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية للأدوات الأخرى التي تشابهها، أو التدفقات النقدية المخصومة أو عروض الوسطاء الماليين حيثما توفر ذلك، أو يتم إدراجها بالتكلفة عندما لا يتوفر لها تقدير موضوعي يعتمد عليه لتقدير قيمتها العادلة.

يتم إدراج فروقات التحويل الناتجة عن ترجمة صافي الإستثمارات الواردة ضمن التعاملات بالعملة الأجنبية في قائمة حقوق الملكية ضمن "احتياطي تحويل العملة". يتم الاعتراف بفروقات التحويل الناتجة عن التخلص من المعاملات الأجنبية سواء جزئيا أو بالبيع والتي سبق إدراجها ضمن حقوق الملكية في قائمة الدخل كجزء من أرباح وخسائر فرق العملة.

### ( ج ) تحقق الإيراد:

#### المربحات

يتم الاعتراف بالأرباح من معاملات المربحات عندما يكون الدخل قابلاً للتحديد ومعلوماً عند بدء المعاملة ويتم الاعتراف بالدخل وفقاً للفترة الزمنية. حينما يكون الدخل من العقد غير محدد أو معلوماً يتم الاعتراف بالدخل عند التأكد من تحقيقه أو عند تحقيقه بالفعل. ويتم استبعاد الدخل المتعلق بالحسابات المتعثرة من قائمة الدخل الموحدة.

#### المضاربة

يتم الاعتراف بالدخل من التمويل بالمضاربة عند وجود الحق باستلامه أو عند توزيعه من قبل المضارب ، بينما يتم إدراج الخسائر في قائمة الدخل الموحدة عند الإعلان عنها من قبل المضارب.

#### إجارة منتهية بالتملك

يتم الاعتراف بالدخل من معاملات الإجارة المنتهية بالتملك بالتناسب مع الفترة الزمنية على مدى عمر عقد التأجير ويتم استبعاد الدخل المتعلق بالحسابات المتعثرة من قائمة الدخل الموحدة.

#### المشاركات

يتم الاعتراف بالدخل من معاملات التمويل بالمشاركة عند وجود الحق لاستلامها أو توزيعها.

#### حصة البنك كمضارب من حساب الإستثمار المطلق

يتم إستحقاق حصة البنك كمضارب نظير إدارته لحسابات الإستثمار المطلق بالإستناد إلى بنود وشروط الاتفاقيات المتعلقة بعمليات المضاربة.

#### دخل رسوم وعمولات

يتم الاعتراف بالدخل من معاملات الرسوم والعمولات عند إكتسابها. ويتم الاعتراف بإيرادات رسوم ترتيب المعاملات الإسلامية التي تقوم بها المجموعة لصالح أونياة عن الأطراف الأخرى عندما تكون المجموعة قد أدت كافة التزاماتها المتعلقة بتلك المعاملات

#### أرباح الأسهم

يتم الاعتراف بالدخل من أرباح الأسهم عند وجود الحق في استلامها. حصة البنك من دخل الاستثمار المقيد لمضارب. يحتسب البنك رسوم مضاربة/ وكالة نظير إدارة حسابات الاستثمار المقيدة بناء على شروط وبنود الاتفاقيات المعنية.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

## ٢- أهم السياسات المحاسبية (تتمة)

### (و) تاريخ الاعتراف بالمعاملات المالية:

يتم قيد جميع الأصول والالتزامات المالية بتاريخ إتمام المعاملة وهو تاريخ استلام الأصول إلى أو من قبل المجموعة.

### (ز) الإستثمارات في العقارات والأصول الأخرى:

الاستثمارات في العقارات والأصول الأخرى المحتفظ بها بغرض التأجير أو زيادة القيمة الرأسمالية

تدرج الإستثمارات في العقارات والأصول الثابتة المقتناة بغرض التأجير بالتكلفة مطروحاً منها مخصص الانخفاض في القيمة، وتدرج أرباح أو خسائر بيع الإستثمار عند بيعها. ويستهلك الإستثمار في تلك العقارات باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي لها.

يتم تقييم الإستثمارات المحتفظ بها بغرض زيادة القيمة الرأسمالية بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن الفرق بين القيمة الحالية والقيمة السوقية ضمن قائمة الدخل الموحدة.

الاستثمارات في العقارات والأصول الأخرى المحتفظ بها بغرض الاتجار

تدرج الاستثمارات في العقارات والأصول الأخرى بغرض الاتجار بالتكلفة مطروحاً منها مخصص الانخفاض في القيمة وتدرج قيمة الإنخفاض في القيمة ان وجد في قائمة الدخل الموحدة. يتم الإفصاح عن القيمة السوقية لجميع العقارات وفقاً لآخر تقييم على أساس سعر السوق.

### (ح) ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية:

يتم إظهار ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية مثل المرابحات والمساومات والمضاربات والمشاركات والاستصناع بإجمالي قيمتها الأصلية مطروحاً منها المبالغ المستلمة على حساب هذه العمليات ومخصص تدني القيمة والأرباح المعلقة والإيرادات المؤجلة الخاصة بالسنوات اللاحقة. ويتم تقدير المخصص الخاص لتدني قيمة التمويل من خلال مراجعة تفصيلية لها من قبل الإدارة وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي.

يتم إعداد ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية خصماً على المخصص في حالة عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحويلها، وإذا تم تحويلها لاحقاً يتم ردها على نفس المخصص.

### إعادة التفاوض في جدولة التسهيلات

التسهيلات التي يعاد التفاوض في جدولتها والتي تمت مناقشتها شروطها تخضع لتقديرات التدني في قيمتها إجمالاً أو كل على حدة ولا تعتبر ضمن المتأخرات بل تعامل كديون جديدة وفي السنوات اللاحقة يعتبر الأصل ضمن المتأخرات ويتم الإفصاح عنه فقط إذا تمت إعادة جدولته.

### (ط) العقارات التي آلت ملكيتها وفاء لديون بعض العملاء:

في حالة تملك عقارات وفاء لديون بعض العملاء فإنها تدرج ضمن بند أصول أخرى وذلك بصافي قيمة الإقتناء بعد خصم المخصص المطلوب لمواجهة التدني في قيمتها. وفي حالة انخفاض القيمة العادية لهذه الأصول عن القيمة التي آلت بها للمصرف في تاريخ الميزانية، تحمل الخسائر غير المحققة في قائمة الدخل الموحدة. وفي حالة إرتفاع القيمة العادية لهذه العقارات في المستقبل يتم قيد الأرباح غير المحققة في قائمة الدخل الموحدة وذلك في حدود ما سبق تحميله من خسائر غير محققة.

### (ي) الأصول غير الملموسة:

**الشهرة:** وتمثل الشهرة الزيادة على تكلفة الامتلاك على القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الأصول القابلة للتحديد في الشركة التابعة/ الزميلة التي تم اقتناؤها بتاريخ الاقتناء. ويتم إدراج الشهرة عند اقتناء الشركات التابعة ضمن بند أصول غير ملموسة، يتم إدراج الشهرة عند اقتناء الشركات الزميلة ضمن بند إستثمارات في شركات زميلة. ويتم فحص الشهرة بشكل سنوي لتحرى الانخفاض في القيمة ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة لانخفاض القيمة. وتشتمل الأرباح والخسائر الخاصة ببيع المنشأة على القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة التي تم بيعها. يتم توزيع الشهرة على وحدات تكوين النقد لأغراض فحص إنخفاض القيمة.

يتم الاعتراف بالأصول غير الملموسة من امتلاك الشركات التابعة / الزميلة بالقيمة العادلة ويتم احتساب الاستهلاك على مدى العمر الإنتاجي للأصول غير الملموسة.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

### ٢- أهم السياسات المحاسبية (تتمة)

#### (ك) أصول ثابتة:

يتم استهلاك الأصول الثابتة، باستثناء الأراضي، بطريقة القسط الثابت باستخدام معدلات استهلاك مناسبة يتم تحديدها على أساس العمر الإنتاجي المقدر لكل أصل حسب النسب التالية :

سنوات	
٢٠	مباني
٣	معدات وأجهزة كمبيوتر
٧-٥	معدات مكتبية ومفروشات وتركيبات وتحسينات على مباني مستأجرة
٥	سيارات

تم إطفاء مصروفات التحسينات والتجديدات الخاصة بالمباني المستأجرة على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو مدة عقد الإيجار أيهما أقل.

#### (ل) التدني في قيمة الأصول الأخرى

يتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول الأخرى في نهاية السنة وذلك بهدف تحديد أية مؤشرات تدل على تدني قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات، يتم تقدير القيمة القابلة للتحويل ويتم الاعتراف بخسارة التدني في قيمة هذه الأصول ضمن قائمة الدخل الموحدة.

#### (م) ضريبة الدخل

تشمل نفقات ضريبة الدخل الحالية والمؤجلة ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة باستثناء ما يتم الاعتراف به مباشرة ضمن عناصر حقوق الملكية، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بها في حقوق الملكية.

الضريبة الحالية هي عبارة عن الالتزامات الضريبية المتوقعة والمحسوبة على دخل الفترة الخاضع للضريبة والذي يتم احتسابه بناء على معدلات الضرائب في تاريخ الميزانية العمومية وتسويات الضرائب المستحقة عن السنوات السابقة وفقاً للقوانين واللوائح والتعليمات السارية في الدول التي يوجد للمجموعة شركات تابعة بها.

تم الاعتراف بالأصول الضريبية المؤجلة فقط بالقدر الذي يرجح معه إرتباط الأرباح الخاصة للضريبة باستغلال الأصل، ويتم مراجعة الأصول الضريبية المؤجلة في تاريخ إعداد التقارير وتخفيضها عندما لم يعد من المرجح تحقيق منفعة مرتبطة بتلك الضرائب. علماً بأنه لا تخضع عمليات المجموعة في دولة قطر لضريبة الدخل.

#### (ن) مكافأة نهاية خدمة الموظفين وصندوق التقاعد:

تحتسب المجموعة مخصصات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لتعليمات المجموعة، ويستند الاحتساب إلى راتب و فترة خدمة كل موظف كما في تاريخ الميزانية العمومية. ويظهر هذا المخصص ضمن بند مخصصات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين تحت بند التزامات أخرى وفيما يتعلق بالموظفين القطريين. تسدد المجموعة قيمة مساهمتها في صندوق التقاعد وفقاً لقانون صندوق التقاعد وتدرج تكلفة العمالة ضمن مصروفات إدارية وعمومية كما هو مذكور في الإيضاح رقم (٢٣).

#### (س) مخصصات أخرى:

المخصصات مقابل التزامات قانونية يتم الاعتراف بها عندما يكون لدى المجموعة مطالبات أو التزامات قانونية حالية أو استدلالية ناشئة عن أحداث سابقة وعندما يكون من المحتمل أن يتطلب الأمر تدفقات نقدية خارجة مطلوبة للوفاء بتلك الالتزامات، وأن قيمة هذه الالتزامات تم تقديرها بطريقة موثوقة.

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات يتم تحميلها على قائمة الدخل مقابل أي مطالبة محتملة أو تدن متوقع في قيمة الأصول مع الأخذ في الاعتبار قيمة المطالبة المحتملة أو القيمة المتوقعة للتدني.

#### (ع) عقود الضمانات المالية:

عقود الضمان المالي هي عقود تقتضي من الجهة المصدرة أن تقوم بأداء دفعات محددة لتعويض حاملها عن الخسارة التي يتكبدها بسبب فشل مدين محدد في أداء الدفعات عند استحقاقها وفقاً للأحكام الأصلية أو المعدلة لأداء الدين. يتم منح هذه الضمانات المالية إلى البنوك والمؤسسات المالية وغيرها من الهيئات نيابة عن العملاء لضمان القروض وأرصدة السحب على المكشوف وسواها من التسهيلات البنكية الأخرى.

يتم الاعتراف بالضمانات المالية مبدئياً في القوائم المالية بالقيمة العادلة بتاريخ منح الضمان المالي. ولاحقاً لتاريخ الإيعتراف الأولي، يتم قياس التزامات المجموعة مقابل هذه الضمانات المالية بقيمة الإيعتراف الأولي لها ناقصاً الإطفاء الذي يتم حسابه للاعتراف بإيرادات الرسوم المكتسبة بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الضمان في قائمة الدخل، وأفضل تقدير للمصروفات المطلوبة لتسوية أي إلتزام مالي ينشأ بتاريخ الميزانية العمومية أيهما أعلى. يتم تحديد هذه التقديرات إستناداً إلى الخبرة السابقة بمعاملات مماثلة وتاريخ الخسائر السابقة، مدعومة برأي الإدارة.

يتم إدراج أية زيادة في المطلوبات المرتبطة بالضمانات في قائمة الدخل ضمن بند مصروفات عمليات أخرى.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

## ٢- أهم السياسات المحاسبية (تتممة)

### (ف) بنود خارج الميزانية:

تدرج في بند تعهدات الأموال التي تديرها المجموعة لحساب العملاء وتنقسم إلى ما يلي:

#### محافظ وصناديق استثمارية

تعد الصناديق الإستثمارية محافظ لمجموعة من العملاء وهي التي تحملت المجموعة مسؤولية إدارتها وفقا لأحكام أو شروط الصندوق، وتقوم المجموعة بإستثمار هذه المحافظ نيابة عن العملاء يعقود وكالة أو مضاربة في محافظ وصناديق إستثمارية ولا تدرج نتائج هذه الإستثمارات في القوائم المالية الموحدة للمصرف وتدفع مباشرة إلى العملاء عند استحقاقها بعد خصم العمولة أو حصة الربح الخاصة بالمجموعة (إيضاح ٢٨).

#### ودائع الاستثمار المقيّد

هي تلك التي تقوم المجموعة بإستثمارها بناء على تعليمات أصحابها في إستثمارات محددة أو وفق شروط مسبقة. هذه الودائع تقوم المجموعة بإستثمارها باسمها حسب شروط مضاربة معينة ووفقا لتعليمات أصحابها. هذه الودائع والتي تصنف ضمن بنود خارج الميزانية تشارك في أرباح وخسائر الإستثمارات الخاصة بها عند تحققها ، علماً بأنها لا تشارك في أرباح وخسائر حسابات الإستثمار المطلق أو تلك المتعلقة بحقوق المساهمين (إيضاح ٢٩).

### (ص) توزيع الأرباح بين أصحاب ودائع الاستثمار المطلق والمساهمين:

يتم توزيع صافي الأرباح خلال السنة على أصحاب ودائع الإستثمار المطلق والمساهمين وفقا لتعليمات مصرف قطر المركزي التي تتلخص فيما يلي:

صافي الربح المتحقق من جميع بنود الإيرادات والمصروفات في نهاية السنة المالية هو صافي الربح القابل للتوزيع بين المساهمين وأصحاب ودائع الاستثمار المطلق. وإن حصة الأرباح لأصحاب ودائع الإستثمار المطلق تحتسب على أساس أرصدة الودائع اليومية على مدار السنة، وبعد خصم حصة المضاربة المتفق عليها والمعلن عنها.

وإذا ثبت أن أحد بنود المصروفات أو الخسائر قد نتج عن سوء تصرف وتعدّي من المجموعة نتيجة مخالفتها للوائح أو تعليمات مصرف قطر المركزي أو الأعراف المصرفية السليمة لا يتحمل أصحاب ودائع الإستثمار المطلق هذه المصروفات والخسائر. وهذا الأمر يخضع لقرار مصرف قطر المركزي.

وإذا أظهرت نتائج أعمال المجموعة في نهاية السنة المالية صافي خسائر، لا يتم تحميل أصحاب الودائع بأي حصة من هذه الخسائر إلا بحسب ما يقرره مصرف قطر المركزي فى هذا الشأن باعتباره ولي الأمر المسئول عن تقدير مدى مسئولية إدارة المجموعة عن هذه الخسائر وبما لا يخالف أحكام الشريعة الإسلامية.

إن حسابات أصحاب ودائع الاستثمار المطلق تمنح الأولوية لأصحابها مقارنة بغيرهم فيما يتعلق باستخدام الأموال في أنشطة التمويل والإستثمار وذلك في حالة زيادة مصادر الأموال عن تك المستخدمة في أنشطة التمويل والاستثمار.

### (ض) النقدية وما في حكمها:

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تتضمن النقدية وما في حكمها أرصدة النقدية والأرصدة لدى المصرف المركزي والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية والتي تستحق خلال مدة ٩٠ يوما ، بإستثناء الاحتياطي النقدي لدى مصرف قطر المركزي (إيضاح ٣١).

## ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها

### (أ) الأدوات المالية - التعريف والتصنيف:

تتضمن الأدوات المالية جميع الأصول والإلتزامات المالية للمجموعة، وتتضمن الأصول المالية أرصدة النقدية والحسابات الجارية والإستثمارية لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى والعمليات الإستثمارية والتمويلية للعملاء والبنوك. وتتضمن الإلتزامات المالية الحسابات الجارية للعملاء وأي ذمم للبنوك. كما تتضمن الأدوات المالية أرصدة أصحاب ودائع الإستثمار المطلق والتعهدات المدرجة ضمن بنود خارج الميزانية العمومية.

ويتضمن الإيضاح رقم (٢) من الإيضاحات المتممة للقوائم المالية السياسات المحاسبية المتبعة بشأن أسس الاعتراف والقياس لأهم الأدوات المالية وما يرتبط بها من إيرادات ومصروفات .

### (ب) القيمة العادلة للأدوات المالية:

طبقا لأسس التقييم المتبعة في تقييم أصول وإلتزامات المجموعة والواردة بالإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة ، فإن القيمة الدفترية لأصول المجموعة وإلتزاماتها لا تختلف إختلافا جوهريا عن القيمة العادلة بإستثناء الإستثمارات في العقارات والأصول الأخرى بغرض التأجير التي يتم تقييمها بالتكلفة. ويبين الإيضاح (٩) من الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة القيم العادلة لها.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

## ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

### (ب) القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة):

إدارة مخاطر الأدوات المالية:

إدارة المخاطر

مقدمة ونظرة عامة

تعرض المجموعة للمخاطر التالية نتيجة استخدامها لأدواتها المالية:

- المخاطر الائتمانية
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق
- مخاطر التشغيل

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرضات المجموعة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه وأهداف المجموعة وسياساتها وعملياتها لقياس وإدارة المخاطر ورأس مال المجموعة.

### الإطار العام لإدارة المخاطر

يتولى أعضاء مجلس الإدارة ("المجلس") المسؤولية العامة عن وضع الإطار العام لإدارة المخاطر للمجموعة والإشراف عليه.

وقد أسس المجلس لجنة إدارة المخاطر مكونة من أعضاء مجلس الإدارة ومن الإدارة التنفيذية بهدف مراقبة وضبط مخاطر الائتمان والتشغيل والمخاطر السوقية للمجموعة، واتخاذ القرارات الائتمانية فيما يتجاوز صلاحيات إدارة المجموعة، إضافة لذلك تم تكوين لجنة معالجة الديون بغرض تحديد ومراقبة أخذ القرارات المتعلقة بالديون المتعثرة.

كما شكلت تلك اللجنة لجان أخرى منبثقة عنها مثل لجنة الأصول والالتزامات ولجنة الائتمان ولجنة الإستثمار وهي مسؤولة عن وضع وتطوير سياسات إدارة المخاطر على مستوى المجموعة، كل في مجالها.

وتتولى إدارة المخاطر المختلفة للمجموعة، وهي تابعة لكل من الرئيس التنفيذي ولجنة إدارة المخاطر المساعدة في تحمل مسؤولية المتابعة الخاصة بالمجلس.

إن الغرض من سياسات إدارة المخاطر للمجموعة هو تحديد وتحليل المخاطر التي تواجه المجموعة، يقصد تحديد سقوف وطرق سيطرة ملائمة، ولأجل ضبط تلك المخاطر وكفالة التقيد بالسقوف. ويجرى مراجعة تلك السياسات دورياً وبشكل مستمر بما يعكس التغيرات في ظروف السوق والمنتجات والخدمات المقدمة.

وأما لجنة التدقيق التابعة للمجموعة فهي مسؤولة عن ضبط مدى التقيد بالنظم والإجراءات المعتمدة من قبل المجموعة ومراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر. ويتولى التدقيق الداخلي للمصرف وإدارة التطابق والالتزام مساندة تلك اللجنة في مهامها.

### (أ) مخاطر الائتمان:

مخاطر الائتمان هي مخاطر إخفاق أحد العملاء أو أحد الأطراف ذات العلاقة عن الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية مما يؤدي إلى تكبد المجموعة خسائر مالية وتنشأ هذه المخاطر بشكل أساسي من ذمم الأنشطة التمويلية والمطلوبات من البنوك والاستثمارات.

وبالنسبة لأغراض إدارة المخاطر، فإن مخاطر الائتمان المتعلقة بالإستثمارات المالية تدار بشكل مستقل، لكن التقارير الخاصة بها ترفع كأحدى مكونات مخاطر التعرض لمخاطر السوق.

يشمل الإطار العام لإدارة مخاطر الائتمان للمجموعة الأعمال الآتية:

- وضع هيكل صلاحيات وسقوف لاعتماد وتجديد التسهيلات الائتمانية

• مراجعة وتقييم مخاطر التعرض الائتماني وفقاً لهيكل الصلاحيات والسقوف قبل اعتماد التسهيلات للعملاء، وتخضع عمليات التجديد وإعادة النظر في التسهيلات لنفس معايير المراجعة.

• تنويع أشكال التمويل والإستثمار

• الحد من التركزات الائتمانية في القطاع الصناعي والجغرافي ولدى الأطراف المقابلة.

• المراجعة المستمرة لمدى التقيد بالسقوف المعتمدة للتعرض فيما يتعلق بالأطراف المقابلة والصناعات والبلدان، وبما يتماشى مع استراتيجية إدارة مخاطر الائتمان وتوجهات السوق.

أن لجنة مخاطر الائتمان مسؤولة كذلك عن الموافقة على الحالات الائتمانية ذات القيمة المرتفعة بينما تكون لجنة الائتمان مسؤولة عن صياغة سياسات وإجراءات الائتمان التي تتماشى مع النمو والأهداف الاستراتيجية.

إضافة إلى ذلك، تدير المجموعة مخاطر التعرض الائتماني بالحصول على ضمانات حيثما كان ذلك مناسباً، وبتقليص مدة التعرض. وفي بعض الحالات قد تعتمد المجموعة على إنهاء عمليات معينة أو التنازل عنها لأطراف أخرى لتخفيف مخاطر الائتمان.

تتولى إدارتنا التدقيق الداخلي والالتزام أعمال المراجعة المنتظمة لعمل مختلف وحدات المجموعة

الجدول أدناه يوضح التعرض الأقصى لمخاطر الائتمان لعناصر الميزانية العمومية ويوضح التعرض الأقصى بالإجمالي قبل التخفيض من خلال استخدام الصافي وعقود الضمانات.

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

## (أ) مخاطر الائتمان (تتمة) :

إجمالي التعرض لأقصى لمخاطر الائتمان

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٨٢٣,١٥٣	١,١٤٩,١٥٠	نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي (باستثناء النقد بالصندوق)
٦,٣٦٧,٧٢١	٨,٩٠٢,٦٢٣	أرصدة واستثمارات لدى بنوك ومؤسسات مالية
١٨,٨٦٥,٨٩٥	٢٢,٦٦٣,٤٨٢	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٤,٥٩٧,٥٩٠	٣,٤٣٦,٠٤٣	استثمارات مالية
٢,٤٢٨,٤٢٤	٢,٦٣٣,٢٥٧	استثمارات وأصول أخرى
٣٣,٠٨٢,٧٨٣	٣٨,٧٨٤,٥٥٥	إجمالي البنود داخل الميزانية العمومية
٥,٦٨٧,٦٣٠	٩,٩٦٣,٢٥٥	التزامات طارئة
٥,٦٨٧,٦٣٠	٩,٩٦٣,٢٥٥	إجمالي البنود خارج الميزانية العمومية
٣٨,٧٧٠,٤١٣	٤٨,٧٤٧,٨١٠	إجمالي التعرض لمخاطر الائتمان

## التعرض لمخاطر الائتمان

تقيس المجموعة مقدار التعرض لهذا الخطر الائتماني بالرجوع للقيم الإجمالية للأصول المالية مطروحا منها الأرباح المعقدة والخسائر الناتجة عن تدني القيمة، إن وجد.

الإجمالي		أخرى		ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية		
٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٣٨,٣٣٩	٣,٤٧٣	--	--	٣٨,٣٣٩	٣,٤٧٣	أ- انخفاض القيمة بصورة فردية
٨٤,١٨٥	١١,٩٦٤	--	--	٨٤,١٨٥	١١,٩٦٤	دون المستوى
٢٨٤,٧٨٨	٣٦٩,٤٩	١١٣,٢٥٢	١١٦,٥٤٧	١٧١,٥٣٦	٢٥٢,٥٠٢	مشكوك فيه
٤٠٧,٣١٢	٤١١,٤٨٦	١١٣,٢٥٢	١١٦,٥٤٧	٢٩٤,٦٠	٢٩٤,٩٣٩	رديء
(١٢,٣٦٢)	(١٦,٠١٣)	--	--	(١٢,٣٦٢)	(١٦,٠١٣)	المبلغ الإجمالي
(٣٣٤,٨٦٣)	(٣٦٤,٧٧٩)	(١١٣,٢٥٢)	(١١٦,٥٤٧)	(٢٢١,٦١١)	(٢٤٨,٢٣٢)	أرباح معقدة
٦,٠٨٧	٣,٦٩٤	--	--	٦,٠٨٧	٣,٦٩٤	مخصص خاص لتدني القيمة
١١٢,٠١٤	٣٣١,٧٥٢	--	--	١١٢,٠١٤	٣٣١,٧٥٢	القيمة الدفترية
٣٥,٠٥٥,٦٦٣	٤١,٢٣٩,٩٢٣	١٤,٢٢٦,٤٩٨	١٦,١٣٢,٣٠٩	٢,٨٢٨,٦٦٥	٢٥,١٠٧,٦٠٤	ب- متأخرة السداد ولم يتم تخفيض قيمتها
(٢,١٤٤,٤٨١)	(٢,٨١٧,٨١٤)	(٩,٦٠)	(١١,٢٣٦)	(٢,١٣٤,٨٧١)	(٢,٨٦٠,٥٧٨)	ج- لم يتأخر سدادها ولم يتم تخفيض قيمتها
٣٢,٩١٠,٦٨٢	٣٨,٤٢٢,١٠٩	١٤,٢١٦,٨٨٨	١٦,١٢١,٠٧٣	١٨,٦٩٣,٧٩٤	٢٢,٣٠٠,٣٦٦	القيمة الإجمالية
٣٣,٠٨٢,٧٨٣	٣٨,٧٨٤,٥٥٥	١٤,٢١٦,٨٨٨	١٦,١٢١,٠٧٣	١٨,٨٦٥,٨٩٥	٢٢,٦٦٣,٤٨٢	الأرباح المؤجلة
						القيمة الدفترية
						الإجمالي

## تحليل مدة الأرصدة المتأخرة ولم يتم تخفيض قيمتها

٢٠٠٩	أقل من ٣٠ يوماً	من ٣١ إلى ٦٠ يوماً	من ٦١ إلى ٩٠ يوماً	الإجمالي
ذمم الأنشطة التمويلية	٢٨,٨٢٨	١٨٦,٩٩٨	١١٥,٩٢٦	٣٣١,٧٥٢
٢٠٠٨	أقل من ٣٠ يوماً <th>من ٣١ إلى ٦٠ يوماً</th> <th>من ٦١ إلى ٩٠ يوماً</th> <th>الإجمالي</th>	من ٣١ إلى ٦٠ يوماً	من ٦١ إلى ٩٠ يوماً	الإجمالي
ذمم الأنشطة التمويلية	٨٣,٤٢٧	١٧,٦٨٧	١,٩٠٠	١١٢,٠١٤

تقتضي سياسة المجموعة في ذمم الأرصدة التمويلية والتي تأخر تاريخ سدادها بأكثر من ٩٠ يوماً أن يتم إدراجها على أنها دون المستوى أو مشكوك فيه أو رديئة وتتماشى هذه السياسة مع تعليمات مصرف قطر المركزي. وتتابع المجموعة تركيزات مخاطر الائتمان سواء قطاعياً أو تبعاً للموقع الجغرافي. ويتضمن الإيضاح (٢٧) تحليل تركيزات الأصول والالتزامات.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

### ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

#### أ) مخاطر الائتمان (تتمة) :

##### مخصص تدني القيمة

ترصد المجموعة مخصصاً لخسائر إنخفاض القيمة والذي يمثل مبلغاً تقديرياً للخسارة المتكبدة في محفظة التمويل. والمكون الرئيسي لهذا المخصص عبارة عن بند خسارة خاصة يتعلق بالتعرضات الهامة بصورة فردية.

##### سياسة إعدام الديون

تقوم المجموعة بشطب ذمم التمويل (وأية مخصصات مكونة لمواجهة التدني في القيمة) متى قررت إدارة المجموعة استحالة تحصيلها وذلك بعد إستنفاد كافة الجهود الممكنة لتحصيل هذه المبالغ.

##### الضمانات

تحتفظ المجموعة بضمانات مقابل المستحق من الأنشطة التمويلية في شكل رهون عقارية أو ضمانات أخرى. وتقبل المجموعة تلك الضمانات عادة من بنوك محلية/ دولية حسنة السمعة أو مؤسسات محلية ذات مراكز جيدة أو شركات كبرى متعددة الجنسية وأيضاً من أفراد ذوي ملاءة مالية جيدة. ولا تؤخذ ضمانات عادة نظير إستثمارات أو مستحقات لدى البنوك .

وتقدر الإدارة أن القيمة العادية للضمانات وغيرها من الكفالات المحتفظ بها مقابل ذمم التمويل الخاضعة لانخفاض في القيمة بصورة فردية بما يقارب ٢٧,٣٠٠ مليون ريال قطري (٢٠٨,٦٦٠ مليون ريال قطري) كما في تاريخ الميزانية العمومية، وفقاً لتقييمات التقارير المستقلة.

#### ب) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة والتمويل هي المخاطر التي قد تواجه المجموعة عند الوفاء بواجبات مرتبطة بالتزامات مالية. وهي قد تكون عادة لتقلبات سوقية أو تخفيض درجة الائتمان مما قد يسبب نزوباً فورياً لبعض مصادر التمويل.

##### إدارة مخاطر السيولة

يتمثل أسلوب المجموعة في إدارة مخاطر السيولة بالتأكد أن الإدارة قامت بتنوع و مراقبة السيولة بصورة حثيثة للتأكد من توافر مصادر تمويل كافية. ولدى المجموعة محفظة أصول سائلة قصيرة الأجل تتألف أساساً من إستثمارات متاجرة وودائع فيما بين البنوك. وتخضع جميع النظم والإجراءات للمراجعة والمصادقة من قبل لجنة الأصول والالتزامات.

##### التعرض لمخاطر السيولة

أداة القياس الرئيسية للمجموعة بالنسبة للتعرض لمخاطر السيولة هي نسبة صافي الأصول السائلة، أي إجمالي الأصول بحسب تواريخ استحقاقها إلى إجمالي الالتزامات بحسب تواريخ استحقاقها. ويتضمن الجدول أدناه تفاصيل صافي تلك الأصول السائلة بناء على الصورة العامة لتواريخ حلول آجال أصول والتزامات المجموعة إستناداً للترتيبات التعاقدية لإعادة الدفع ، دون الأخذ في الحسبان التواريخ الفعلية لحلول الأجل حسبما هي ظاهرة في تاريخ ربط الودائع للمجموعة. وقد حددت الأجال التعاقدية للأصول والالتزامات على أساس الفترة المتبقية من تاريخ الميزانية العمومية إلى تاريخ استحقاق تعاقدي. وتقوم الإدارة بمراقبة تواريخ الاستحقاق للتأكد من الاحتفاظ بالسيولة الكافية.

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

(أ) مخاطر الائتمان (تتمة):

(ب) مخاطر السيولة (تتمة):

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

المجموع	أكثر من خمس سنوات	من سنة الى خمس سنوات	من ثلاثة أشهر الى سنة	من شهر الى ثلاثة أشهر	خلال شهر	
١,٣٣٨,٢١٦	١,٢٤٤,٩٨٣	-	-	-	٣١٣,٢٣٣	الأصول نقدية وأرصدة لدى مصرف قطر المركزي أرصدة وإستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية
٨,٩٠٢,٦٢٣	-	١٨٢,٠٠٠	١٢,٣٧٢	١,١٣٧,٢٦٨	٧,٤٦٢,٩٨٣	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٢٢,٦٦٣,٤٨٢	-	١٣,٤١٠,٢٦١	٤,٨٦٠,٠٤٧	١,٠٥٧,٢٤٢	٣,٣٣٥,٩٣٢	الاستثمارات المالية
٣,٤٣٦,٠٤٣	٦٨٦,٥٣٧	٢,٧١١,١٩٠	٢,٦٦٢	-	١٧,٦٥٤	إستثمارات أخرى
١,٢٣,٤٢٩	-	١,٢٣,٤٢٩	-	-	-	صافي الأصول الثابتة
٢٩٩,٧٩	٢٩٩,٧٩	-	-	-	-	أصول أخرى
١,٤٢٩,٨٢٨	-	١,٤٢٩,٨٢٨	-	-	-	مجموع الأصول
٣٩,٢٧٢,٧٠٠	٢,٠١,٥٩٩	١٨,٩٣٦,٧٠٨	٥,٠١,٠٨١	٢,١٩٤,٥١٠	١١,١٢٩,٨٠٢	الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق
٨,٦٩٠,٩٨٥	-	-	٥٤٣,٩٨١	١,٤٩٢,٧١٤	٦,٦٥٤,٢٩٠	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٦,٧١٨,٧٠٣	-	-	-	-	٦,٧١٨,٧٠٣	أرصدة حسابات العملاء
١,٠٢١,٩٧	-	٦٠٠,٧٠٠	٢٢٢,٤٤٧	٤٨,٣٩١	١٥٠,٣٦٩	التزامات أخرى
١٦,٤٣١,٥٩٥	-	٦٠٠,٧٠٠	٧٦٦,٤٢٨	١,٥٤١,١٠٥	١٣,٥٢٣,٣٦٢	حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق
١٣,٦٤٢,٢٨٠	-	٤٨٦,٦٥	٤,٩٦٢,٧٦٤	٣,٢٥٦,٢٦٩	٤,٩٣٧,١٨٢	مجموع الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق
٣٠,٧٣,٨٧٥	-	١,٠٨٦,٧٦٥	٥,٧٢٩,١٩٢	٤,٧٩٧,٣٧٤	١٨,٤٦٠,٥٤٤	التزامات طارئة
٩,٩٦٣,٢٥٥	-	-	٩,٩٦٣,٢٥٥	-	-	الفرق
(٧٦٤,٤٣٠)	٢,٠١,٥٩٩	١٧,٨٤٩,٩٤٣	(١٠,٦٩١,٣٦٦)	(٢,٦٠٢,٨٦٤)	(٧,٣٣٠,٧٤٢)	

قد تختلف التدفقات النقدية المتوقعة للمجموعة عن هذا التحليل، على سبيل المثال، من المتوقع أن تحافظ الحسابات الجارية للعملاء على أرصدة كافية أو متزايدة..

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

#### ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

##### (ب) مخاطر السيولة (تتمة):

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

المجموع	أكثر من خمس سنوات	من سنة الى خمس سنوات	من ثلاثة أشهر الى سنة	من شهر الى ثلاثة أشهر	خلال شهر	
						<b>الأصول</b>
١,٠٢٣,١٨١	٧٨٨,٩٥١	-	-	-	٢٣٤,٢٣٠	نقدية وأرصدة لدى مصرف قطر المركزي أرصدة واستثمارات لدى البنوك
٦,٣٦٧,٧٢١	-	٣٠٢,٨٢٠	٥٩٨,١٨٦	٣١,٣٦٣	٥,١٦٥,٣٥٢	والمؤسسات المالية
١٨,٨٦٥,٨٩٥	-	١٢,٢٦٣,٧١٥	٤,٣٦٨,١٦٧	٨٨٠,٦٥٥	١,٣٥٣,٣٥٨	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٤,٥٩٧,٥٩٠	٧٧١,٤٦٠	٣,٥٤٣,٨٢١	-	٢٨٢,٣٠٩	-	استثمارات مالية متاحة للبيع
١,٦٩١,٦٩٦	-	١,٦٩١,٦٩٦	-	-	-	استثمارات أخرى
٢٦,٣٤٧	٢٦,٣٤٧	-	-	-	-	صافي الأصول الثابتة
٧٣٦,٧٢٨	-	٧٣٦,٧٢٨	-	-	-	أصول أخرى
<b>٣٣,٥٤٣,١٥٨</b>	<b>١,٨٢٠,٧٥٨</b>	<b>١٨,٥٣٨,٧٨٠</b>	<b>٤,٩٩٦,٣٥٣</b>	<b>١,٤٦٤,٣٢٧</b>	<b>٦,٧٥٢,٩٤١</b>	<b>مجموع الأصول</b>
						<b>الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع</b>
						<b>الاستثمار المطلق</b>
٨,٦٩٦,٧١٦	-	١٤١,٩٩٩	٦٤٢,٧٦	١,٢٦٤,٩٣٢	٦,٦٤٧,٧٠٩	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٥,٠٩٧,٢٥١	-	٣٨٣,٤٦٦	١,٠٢٧,٥٦٢	-	٣,٦٨٦,٢٢٣	أرصدة حسابات العملاء
٨٨٥,٧٩٢	-	٨٨٥,٧٩٢	-	-	-	التزامات أخرى
<b>١٤,٦٧٩,٧٥٩</b>	<b>-</b>	<b>١,٤١١,٢٥٧</b>	<b>١,٦٦٩,٦٣٨</b>	<b>١,٢٦٤,٩٣٢</b>	<b>١٠,٣٣٣,٩٣٢</b>	<b>حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق</b>
١١,٤٩٤,٥٩٧	٣٨,٢٦٥	٤٨٤,٨٣٢	٤,٠٤٧,٧٩٩	١,٨١١,٦٧٦	٥,١١٢,٠٢٥	مجموع الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق
<b>٢٦,١٧٤,٣٥٦</b>	<b>٣٨,٢٦٥</b>	<b>١,٨٩٦,٠٨٩</b>	<b>٥,٧١٧,٤٣٧</b>	<b>٣,٠٧٦,٦٠٨</b>	<b>١٥,٤٤٥,٩٥٧</b>	<b>مجموع الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق</b>
<b>٥,٦٨٧,٨٣٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٥,٦٨٧,٨٣٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>التزامات طارئة</b>
<b>١,٦٨٠,٩٧٢</b>	<b>١,٧٨٢,٤٩٣</b>	<b>١٦,٦٤٢,٦٩١</b>	<b>٦,٤٣٨,٩١٤</b>	<b>(١,٦١٢,٢٨١)</b>	<b>٨,٦٩٣,٠١٦</b>	<b>الفرق</b>

##### (ج) مخاطر السوق للاستثمارات المالية:

تتعرض المجموعة بحسب طبيعة عملها إلى مخاطر السوق والتي قد تنشأ نتيجة استثماراتها في الأسهم والعقارات والاستثمارات الأخرى والتي تعود إلى تغيرات عامة أو محددة للسوق، وتأخذ المجموعة في الحسبان عددا من الافتراضات حول تغير السوق كما تقوم بتطبيق بعض الوسائل لتقدير مخاطر السوق والخسائر المتوقعة والحدود القصوى لها ويتم متابعة هذه الحدود بصفة دورية.

وضع المجلس سقوف المخاطر استنادا للسقوف المقررة للبلدان وهي السقوف التي تراقبها المجموعة عن كثب وترفع بها تقريرا أسبوعيا للإدارة العليا كما تناقشها لجنة الأصول والالتزامات.

وتدير المجموعة هذا النوع من المخاطر باعتماد أسلوب تنويع الاستثمارات على أساس التنويع الجغرافي والتركز الصناعي. وترى إدارة المصرف أن أثر مخاطر السوق يعتبر في أدنى مستوياته نظرا لإعادة تسعير الأصول والالتزامات خلال سنة واحدة، علاوة على متطلبات مصرف قطر المركزي حسبما جاء في تعليمات اتفاقية بازل-٢ الخاصة بمخاطر السوق (إيضاح رقم ٣).

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

### (ج) مخاطر السوق للاستثمارات المالية (تتمة)

مخاطر الأسعار المؤثرة على حقوق الملكية هي مخاطر الانخفاض في القيمة العادلة لحقوق الملكية كنتيجة للتغيرات في مستويات حقوق الملكية وكذلك في قيمة كل سهم على حدة. إن أثر التغيرات المعقولة والممكنة في مؤشرات الأسهم على حقوق الملكية (باعتبار ثبات جميع المتغيرات الأخرى) يتضح فيما يلي:

مؤشرات الأسواق

التغير في أسعار الأسهم % ٢٠٠٩	الأثر على حقوق الملكية ٢٠٠٩	التغير في أسعار الأسهم % ٢٠٠٨	الأثر على حقوق الملكية ٢٠٠٨
١٠ - +	٥,٧٣٧	١٠ - +	٢٥,٨٠١
١٠ - +	٩٧٨	١٠ - +	٥,٧٤٧
١٠ - +	١٩,٦١٦	-	-

### مخاطر العائد

مخاطر معدل العائد تنسب إلى المخاطر الناشئة عن معدلات العائد، والتي يمكن أن تؤثر مستقبلاً على إيرادات المجموعة. التعرض لمخاطر العائد يمكن أن تسيطر عليه المجموعة من خلال تنوع أصول محفظتها وكذلك بالتوفيق بين آجال استحقاقات الأصول والالتزامات. تمشيا مع السياسة المعتمدة بواسطة مجلس الإدارة، تقوم لجنة الأصول والالتزامات بمراجعة دورية للأصول والالتزامات للتأكد من المحافظة على أدنى مستوى للفجوة بين الأصول والالتزامات وكذلك للتأكد من أن التمويل والاستثمارات تتم بعوائد ربحية عالية.

### (د) مخاطر العملات الأجنبية

هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية نتيجة لتغيرات في سعر صرف العملات الأجنبية، وتنشأ عن الأدوات المالية المسماة بعملية أجنبية. إن عملة التعامل للمجموعة هي الريال القطري. وقد حدد أعضاء مجلس الإدارة سقفًا للمراكز تبعا لكل عملة. وتجرى متابعة المراكز عن كثب كما تنتهج المجموعة استراتيجية تحوط لإبقاء هذه المخاطر ضمن الحدود. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩، بلغ صافي مخاطر العملات الأجنبية الرئيسية للمجموعة كما يلي:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	ريال قطري	دولار أمريكي	يورو	إسترليني	عملات أخرى	المجموع
الأصول	٣٢,١٤١,٢٤٤	٦,٨٣,٧٠٣	(١٦٣,٠١٣)	٢٩٨,٠٨٦	١٦٥,٦٨٠	٣٩,٢٧٢,٧٠٠
الالتزامات وحقوق الأقلية وحقوق المساهمين	(٣٤,٠٧٥,٣٦٢)	(٤,٨٩٤,٩١٧)	(١٧٦,٣٩١)	(١٢٣,٤٤٦)	(٢,٥٨٤)	(٣٩,٢٧٢,٧٠٠)
صافي مركز العملات	(١,٩٣٤,١١٨)	١,٩٣٥,٧٨٦	(٣٣٩,٤٠٤)	١٧٤,٦٤٠	١٦٣,٠٩٦	--

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨	ريال قطري	دولار أمريكي	يورو	إسترليني	عملات أخرى	المجموع
الأصول	١٩,٦٩٨,٨١٠	٩,٩٢٨,٨٧٤	٢,٧٩٣,١٥	٩٦٦,١٧٩	١٥٦,٢٨٠	٣٣,٥٤٣,١٥٨
الالتزامات وحقوق الأقلية وحقوق المساهمين	(٢٢,٧٦١,٨٥٥)	(٧,٠٠٨,٥٣١)	(٢,٧٩١,٧٩١)	(٩٦١,٢٥٢)	(١٩,٧٢٩)	(٣٣,٥٤٣,١٥٨)
صافي مركز العملات	(٣,٠٦٣,٠٤٥)	٢,٩٢٠,٣٤٣	١,٢٢٤	٤,٩٢٧	١٣٦,٥٥١	-

تم تثبيت سعر صرف الريال القطري مقابل الدولار الأمريكي. ومن ثم فإن مخاطر العملة تعتبر محدودة من هذا المنظور. تستخدم المجموعة تعليمات اللجنة الشرعية في أساليب التحوط لتخفيف مخاطر العملات الأخرى، وبشكل رئيسي عملة اليورو.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

### (هـ) مخاطر العملة - تأثير تقلبات أسعار الصرف

الجدول أدناه يوضح تأثير التغيرات المعقولة الممكنة من حركة أسعار الصرف مقابل الريال القطري على صافي أرباح السنة مع الأخذ في الاعتبار ثبات بقية المتغيرات:

العملة	% التغير في سعر العملة	التأثير على قائمة الدخل ٢٠٠٩	التأثير على قائمة الدخل ٢٠٠٨
دولار أمريكي	٢+	٣٨,٧١٦	٥٨,٤٧
يورو	٣+	(١٠,١٨٢)	٣٧
جنيه استرليني	٢+	٣,٤٩٣	٩٩
أخرى	٣+	٤,٨٩٣	٤,٩٧
دولار أمريكي	٢-	(٣٨,٧١٦)	(٥٨,٤٧)
يورو	٣-	(١٠,١٨٢)	(٣٧)
جنيه استرليني	٢-	(٣,٤٩٣)	(٩٩)
أخرى	٣-	(٤,٨٩٣)	(٤,٩٧)

خلال ٢٠٠٩، مخاطر العملة تنسب إلى عملات أخرى غير الدولار الأمريكي والذي له تأثير على أسعار الصرف ذات صلة بمراكز عملات أخرى ومركز عملة اليورو، والذي له تأثير سلبي على سنة ٢٠٠٩.

### (و) كفاية رأس المال

تم احتساب نسبة كفاية رأس المال طبقاً لتوصيات لجنة بازل وبناء على تعليمات مصرف قطر المركزي. في الجدول التالي بيان لمعدل قيمة المخاطر ومصاريح رأس المال لأغراض كفاية رأس المال:

عناصر المخاطر	إجمالي المخاطر		معدلات المخاطر	
	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٩
المخاطر الائتمانية	٢٣,٩٦٨,٦٥٣	٣٤,٦٩,٥٨٥	٢٣,٩٦٨,٦٥٣	٣٤,٦٩,٥٨٥
المخاطر السوقية	٨٤٣,٤٧٤	٢,٤٦٢,٠٢٨	٨٤٣,٤٧٤	٢,٤٦٢,٠٢٨
مخاطر العمليات	١١٨,٨٠٧	١,٧٨٢,٤٨٥	١١٨,٨٠٧	١,٧٨٢,٤٨٥
مجموع مصاريح رأس المال ومعدلات المخاطر	٢٤,٩٣٠,٩٣٤	٣٨,٣١٤,٠٩٨	٢٤,٩٣٠,٩٣٤	٣٨,٣١٤,٠٩٨
رأس المال رقم ١	٥,٤٩٢,٢٦٠	٧,٦٣٣	٥,٤٩٢,٢٦٠	٧,٦٣٣
رأس مال رقم ١ + ٢	٥,٧٢٣,٤٥١	٧,٦٣٣	٥,٧٢٣,٤٥١	٧,٦٣٣

الحد الأدنى لنسبة كفاية رأس المال من قبل مصرف قطر المركزي تبلغ ١٠٪ ومن قبل لجنة بازل تبلغ ٨٪.

### (ح) مخاطر إدارة استثمارات الغير

توفر المجموعة خدمات حفظ وكذا خدمات إدارية وتجارية لأطراف أخرى فيما يتعلق بالصناديق التي تديرها، وتتم إدارة المحافظ والأوعية الإستثمارية للعملاء وفقاً لبيانات مسجلة في اتفاقيات موقعة مع العملاء وقد يترتب على تلك الخدمات مخاطر قانونية وأدبية. وتؤمن المجموعة ضد هذه المخاطر من خلال مجموعة من الإجراءات لضمان الالتزام بالإيضاح رقم (٢٨) والذي يبين حجم تلك الاستثمارات المدارة من قبل المجموعة.

تم إدراج تواريخ استحقاق التزامات الصناديق التي تسوق بواسطة المجموعة بالإيضاح رقم (٢٦)

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بالآلاف الريالات القطرية

## ٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر المتعلقة بها (تتمة)

### (ط) مخاطر العمليات والمخاطر الأخرى

مخاطر العمليات تمثل الخسائر المباشرة وغير المباشرة الناجمة عن فشل الأنظمة الآلية أو البنية التحتية أو الأفراد أو أية أنواع أخرى من المخاطر الأخرى التي تؤثر على العمليات. وتقوم المجموعة بالحد من هذه المخاطر عن طريق إطار عمل من السياسات والإجراءات يتم من خلاله التعرف على هذه المخاطر وتقييمها والتحكم فيها ورفع التقارير عنها .

المخاطر الأخرى التي قد تتعرض لها المجموعة هي المخاطر النظامية، المخاطر القانونية والأدبية ، وتقوم بالحد من المخاطر النظامية عن طريق إطار عمل من السياسات والإجراءات ، ويتم إدارة المخاطر القانونية من خلال الاستخدام الفعال لخبرات المستشارين القانونيين من داخل وخارج المجموعة، ويتم إدارة المخاطر الأدبية عن طريق الفحص المستمر للأموال التي قد تؤثر على سمعة المجموعة وإصدار التعليمات والإجراءات متى لزم الأمر.

### (ي) القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية

يتم قياس جميع الأصول والالتزامات المالية بالتكلفة المطفأة عدا الاستثمارات المالية التي تقاس بالقيمة العادلة بعد الرجوع لعروض الأسعار المتداولة في سوق نشط أو على ضوء الأسعار المحددة من قبل الأطراف المقابلة، وما يخص الاستثمارات العقارية، فإنه يتم تحديد القيمة السوقية لها من قبل المقيمين و إنشاء مخصص التدني عندما تنخفض قيمتها.

وتعرف القيمة العادلة بأنها القيمة التي يمكن مبادلة أصل من الأصول أو تسوية التزام بها ، فيما بين طرفين أديا رغبتهما في إجراء ذلك التبادل في إطار معاملات ضمن نطاق الأعمال العادية، وعليه، فقد ينشأ اختلاف بين القيمة الدفترية المدرجة وتقديرات القيمة العادلة. وينطوي تعريف القيمة العادلة على الافتراض باستمرارية المجموعة دون أية نية منها أو حاجة لتقليص حجم العمليات أو الدخول في معاملات بشروط ليست في صالح المجموعة.

يتضمن الجدول التالي تصنيف القيمة المدرجة والقيمة العادلة لكل فئة من الأدوات المالية للمجموعة وقيمتها الموحدة في القوائم المالية. ولا يشمل الجدول القيمة العادلة للأصول والالتزامات غير المالية.

القيمة العادلة ٢٠٠٨	القيمة المرحلة ٢٠٠٨	القيمة العادلة ٢٠٠٩	القيمة المرحلة ٢٠٠٩	
				<b>الأصول المالية</b>
١,٠٢٣,١٨١	١,٠٢٣,١٨١	١,٣٣٨,٢١٦	١,٣٣٨,٢١٦	نقدية وأرصدة لدى مصرف قطر المركزي
٦,٣٦٧,٧٢١	٦,٣٦٧,٧٢١	٨,٩٠٢,٦٢٣	٨,٩٠٢,٦٢٣	أرصدة واستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية
١٨,٨٦٥,٨٩٥	١٨,٨٦٥,٨٩٥	٢٢,٦٦٣,٤٨٢	٢٢,٦٦٣,٤٨٢	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٤,٥٩٧,٥٩٠	٤,٥٩٧,٥٩٠	٣,٤٣٦,٠٤٣	٣,٤٣٦,٠٤٣	استثمارات مالية
				<b>الالتزامات المالية</b>
٨,٦٩٦,٧١٦	٨,٦٩٦,٧١٦	٨,٦٩٠,٩٨٥	٨,٦٩٠,٩٨٥	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٥,٩٧,٢٥١	٥,٩٧,٢٥١	٦,٧١٨,٧٠٣	٦,٧١٨,٧٠٣	أرصدة حسابات العملاء
١١,٤٩٤,٥٩٧	١١,٤٩٤,٥٩٧	١٣,٦٤٢,٢٨٠	١٣,٦٤٢,٢٨٠	حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق

تقارب القيمة العادلة للأرصدة لدى البنوك ، وأرصدة البنوك ، وذمم الأرصدة من الأنشطة التمويلية وأرصدة ودائع العملاء إلى حد كبير قيمتها الدفترية حيث يتم إعادة تسعيرها خلال فترات قصيرة ، وهي في الأصل قصيرة الأجل ويتم إصدارها بأسعار السوق. استخدمت المجموعة طريقة تقييم لتحديد الانخفاض في الشهرة (إيضاح رقم ٨).

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

### ٤- السياسات المحاسبية الهامة والافتراضات

تقوم المجموعة بوضع التقديرات والأحكام التي تؤثر على التقارير المالية ومبالغ الأصول والالتزامات المعترف بها خلال السنة المالية القادمة ويتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل متواصل وهي تستند إلى الخبرة السابقة والعوامل الأخرى، والتي من بينها التوقعات بالأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة بموجب الظروف.

#### (أ) خسائر انخفاض القيمة في ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية

تقوم المجموعة بمراجعة محفظة القروض الخاصة بها لتقييم الانخفاض في قيمتها على الأقل بشكل ربع سنوي. وفي تحديد ما إذا كان ينبغي قيد خسارة للانخفاض في القيمة في قائمة الدخل، فإن المجموعة تلجأ إلى إيداء الآراء بخصوص وجود معطيات جديدة بالملاحظة تشير إلى وجود انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية من محفظة الذمم المدينة من أنشطة التمويل الإسلامي قبل أن يكون بالإمكان تحديد الانخفاض في كل قرض بشكل منفصل في تلك المحفظة. وقد يشمل هذا الدليل معطيات جديدة بالملاحظة تشير إلى وجود تغير سلبي كبير في حالة السداد للمقترضين في إحدى المجموعات، أو الظروف الاقتصادية الوطنية أو المحلية المقترنة بحالات العجز عن السداد بخصوص الأصول في المجموعة. وتستخدم الإدارة التقديرات بناءً على الخبرة السابقة في الخسارة بالنسبة للأصول التي لها صفات مخاطر ائتمان ودليل موضوعي لانخفاض في القيمة بشكل مشابه لتلك الموجودة في المحفظة عند جدولة تدفقاتها النقدية المستقبلية، وتتم مراجعة المنهجية والافتراضات المستخدمة لتقدير هذه المبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية بشكل منتظم للتقليل من الفروقات بين تقديرات الخسائر والخبرة بالخسائر الفعلية. ويتم تسجيل هذا الانخفاض بالاعتماد على التدفقات التاريخية وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي، ولا تعد قيمة الخسارة الفعلية مختلفة بشكل جوهري عن القيمة المنخفضة التقديرية، بالرجوع أيضاً إلى إيضاح رقم ٧.

#### (ب) الانخفاض في قيمة الاستثمارات المالية

تعتبر المجموعة أن الاستثمارات المتاحة للبيع قد تعرضت لانخفاض في قيمتها عندما يكون هناك انخفاض في القيمة العادلة عن تكلفة هذه الاستثمارات. وتحديد مدى الانخفاض في القيمة العادلة للأسهم غير المدرجة / الصكوك يقتضي إيداء الرأي. وفي إيداء الرأي، فإن المجموعة تقوم بتقييم التقلب الطبيعي في سعر السهم من بين عوامل أخرى. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يكون انخفاض القيمة ذا صلة عند توفر دليل على تراجع في الوضع المالي للشركة المستثمر فيها والأداء الصناعي والقطاعي والتغيرات في التقنية والتدفقات النقدية من العمليات والنمويل. وعند وجود دليل على الانخفاض في قيمة الأصول المالية، فإنه يتم تحديد القيمة المستردة للاستثمار وأي تدني في القيمة يتم الاعتراف به في قائمة الدخل الموحدة كمخصص مقابل التدني في قيمة الاستثمارات.

### ٥- نقدية وأرصدة لدى مصرف قطر المركزي

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٢٠,٢٧	١٨٩,٦٦	نقدية
٧٨٨,٩٥٠	١,٢٤٩,٨٣	احتياطي نقدي لدى مصرف قطر المركزي
٣٤,٢٤	٢٤,٦٧	حساب جاري لدى مصرف قطر المركزي
-	١٠,٠٠٠	أخرى
١,٠٢٣,١٨١	١,٣٣٨,٢٦	

الاحتياطي النقدي لدى مصرف قطر المركزي هو احتياطي إلزامي لا يستخدم في عمليات المجموعة اليومية

### ٦- أرصدة واستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
١٩٤,٧٠٨	٨٩,٩٢١	حسابات جارية
١,٢٨٨,١٦٣	٤,١٠٢,٨٥٠	إيداعات الاستثمار المطلق
٤٩١٣,٦٠٨	٤,٧٢١,٠٨٨	معاملات مرابحات السلع والمعادن
٦,٣٩٦,٤٧٩	٨,٩١٣,٨٥٩	
(٢٨,٧٥٨)	(١١,٢٣٦)	الإيرادات المؤجلة
٦,٣٦٧,٧٢١	٨,٩٠٢,٦٢٣	

تمثل معاملات مرابحات السلع والمعادن المرابحات التي يتم الاتفاق عليها من خلال البنوك وتقابلها تعهدات من تلك البنوك بدفع قيمتها في تاريخ الاستحقاق مع الأرباح الثابتة لهذه المعاملات.

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٧ - ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
		<b>(أ) حسب النوع :</b>
١٧٢	٥٨,٠٩٥	مشاركات
١٣,٣٦٥,٦٥٧	١٦,٤٧٥,١٤٦	ذمم المرابحات والمساومات
٢,٣٣١,٧٤٢	٢,٨١٤,٦٣٧	عقود الاستئجار
١,٢٤٧,٤٩٣	١,١٤٩,٨٣٥	التمويل بالمضاربة
٤,٢٨١,٢٨	٥,١٨٠,٩٢٥	التمويل بالإجارة
٨,٦٣٧	٥٥,٦٦٧	أخرى
<b>٢١,٢٣٤,٧٣٩</b>	<b>٢٥,٧٣٤,٣٠٥</b>	أرباح مؤجلة
(٢,١٣٤,٨٧١)	(٢,٨٦,٥٧٨)	مخصص خاص
(٢٢١,١١١)	(٢٤٨,٢٣٢)	أرباح معلقة
(١٢,٣٦٢)	(١٦,٠١٣)	
<b>١٨,٨٦٥,٨٩٥</b>	<b>٢٢,٦٠٣,٤٨٢</b>	<b>صافي الذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية</b>

بلغ إجمالي ذمم أنشطة التمويل غير المنتظمة في نهاية سنة ٢٠٠٩ مبلغ ٢٩٥ مليون ريال (٢٠٠٨: ٢٩٤ مليون ريال)، ما يعادل ١,١٠٪ (٢٠٠٨: ١,٣٩٪) من إجمالي ذمم أنشطة التمويل.

## ب - حسب القطاع :

المجموع ٢٠٠٨	المجموع ٢٠٠٩	أخرى	الإجارة	المضاربة والمشاركة	عقود الاستئجار	المرابحات والمساومات	
٧٧٧,٣١٥	٤٩٣,٥٣٠	-	١٨,٢٣٢	-	٢٩٨,٨٣٦	١٧٦,٤٦٢	الحكومة
٥١٦,٢٦٥	١,٩٧١,٠٠٢	-	٥,٦٩٣	-	-	١,٩٦٥,٣٠٩	مؤسسات حكومية وشبه حكومية
١٥٦,٥٢٩	٤٧,٧٩٠	-	-	-	-	٤٧,٧٩٠	الصناعة
٦,٣٣٣,٠٥٨	٨,٦٦٦,٨٦٢	٤	٢٣,١٨٣	٩٥٣,٠٠٠	١٢٣,١٣٤	٧,٥١٧,٥٤١	التجارة
١,٥١٤,١٥٢	٢,١٤٥,٥٨٣	١٣	٣,١٧٦	-	١٦,٣٦٣	٢,١٢٦,٣١١	المقاولات
٣,٢٧٠,٢٠٢	٤,٠١٢,٤٤٩	٣,٤٨٧	١,٢٣١,١٢٢	-	-	٢,٧٧٧,٨٤٠	الاستهلاكي
٧,٥٣٦,٠٢٧	٧,٨٩٠,٠٣٦	٩,٢٣٣	٣,٨٦٧,٧٢٧	-	٢,٢٤٢,٢٧٨	١,٧٧٠,٧٩٨	الإسكان
١,٨٦,١٩١	٥٥٧,٠٥٣	٤٢,٩٣٠	٣١,٥٢٢	٢٥٤,٩٣٠	١٣٤,٠٢٢	٩٣,٦٤٥	أخرى
<b>٢١,٢٣٤,٧٣٩</b>	<b>٢٥,٧٣٤,٣٠٥</b>	<b>٥٥,٦٦٧</b>	<b>٥,١٨٠,٩٢٥</b>	<b>١,٢٧,٩٣٠</b>	<b>٢,٨١٤,٦٣٧</b>	<b>١٦,٤٧٥,١٤٦</b>	
(٢,١٣٤,٨٧١)	(٢,٨٦,٥٧٨)	-	-	-	-	-	الأرباح المؤجلة
(٢٢١,١١١)	(٢٤٨,٢٣٢)	-	-	-	-	-	مخصص خاص
(١٢,٣٦٢)	(١٦,٠١٣)	-	-	-	-	-	أرباح معلقة
<b>١٨,٨٦٥,٨٩٥</b>	<b>٢٢,٦٠٣,٤٨٢</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>صافي الذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية</b>

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٧ - ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية (تتمة)

ج) حسب طبيعة العميل						
المجموع ٢٠٠٨	المجموع ٢٠٠٩	أخرى	إجارة	مضاربة ومشاركة	عقود استصناع	مرابحات ومساومات
٣,٢٧٠,٢٠٢	٤,١٢,٤٤٩	٣,٤٨٧	١,٢٣١,١٢٢	-	-	٢,٧٧٧,٨٤٠
٧,٧٨٧,٤٠٣	١,٥٤٩,٨٦٩	٤	٢٣,١٨٣	٩٥٣,٠٠٠	٢,٠٨,٣٥٠	٧,٥٦٥,٣٣٢
٢١٦,٣٣٦	٢١٠,٣٦٦	١٣	٣,١٧٦	-	١٣١,١٤٦	١٢٦,٠٣١
٧,٥٣٦,٠٢٧	٧,٨٩٠,٠٣٦	٩,٢٣٣	٣,٨٧٧,٢٧٧	-	٢٤٢,٢٧٨	٣,٧٧٠,٧٩٨
٢,٤٢٤,٧٧١	٣,٠٢١,٥٨٥	٤٢,٩٣٠	٥٥,٧١٧	٢٥٤,٩٣٠	٤٣٢,٨٦٣	٢,٢٣٥,١٤٥
٢١,٢٣٤,٧٣٩	٢٥,٧٣٤,٣٠٥	٥٥,٦٦٧	٥,١٨٠,٩٢٥	١,٢٠٧,٩٣٠	٢,٨١٤,٦٣٧	١٦,٤٧٥,١٤٦
(٢,١٣٤,٨٧١)	(٢,٨٦,٥٧٨)	-	-	-	-	-
(٢٢١,٦١١)	(٢٤٨,٢٣٢)	-	-	-	-	-
(١٢,٣٦٢)	(١٦,٠١٣)	-	-	-	-	-
١٨,٨٦٥,٨٩٥	٢٢,٦٦٣,٤٨٢	-	-	-	-	-
						صافي الذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية

## د) حركة مخصص الذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية :

٢٠٠٨		٢٠٠٩		
أرباح معلقة	مخصص خاص	أرباح معلقة	مخصص خاص	
١٢,٥٥٦	٢٦٩,٩٦٦	١٢,٣٦٢	٢٢١,٦١١	الرصيد كما في ١ يناير
١٥,٥٠٩	٧٧,٠٩١	٣,١٩٥	٧,٢٣٨	مخصصات مكونة خلال السنة
(١٥,٧٠٣)	(١٢٤,٨٤١)	(٢٦,٥٤٤)	(٣٩,١٥٨)	مخصصات مستردة خلال السنة
(١٩٤)	(٤٧,٧٥٠)	٣,٦٥١	(٣١,٨٠٠)	صافي المخصصات (المستردة) المكونة خلال السنة
-	(٦٠٥)	-	(٤,٤٥٩)	مخصصات تم إعدامها
١٢,٣٦٢	٢٢١,٦١١	١٦,٠١٣	٢٤٨,٢٣٢	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

خلال السنة لم يتم إعادة جدولة تسهيلات تمويلية (٢٠٠٨: ٤٩,٨ مليون ريال)

## هـ) توزيع المخصص الخاص حسب العميل :

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٨٧,٦٣٩	١٤٨,٨٠٦	التجزئة
١٣٣,٩٧٢	٩٩,٤٢٦	شركات
٢٢١,٦١١	٢٤٨,٢٣٢	إجمالي

## ٨ - استثمارات مالية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٩٥٣,٧٢٠	٨٩٧,٥٣٣	أ) استثمارات مالية متاحة للبيع : مدرجة
١,٩٩٣,٤٣٤	٩٢١,١١٦	غير مدرجة
٢,٩٤٧,١٥٤	١,٨١٨,٦٤٩	إجمالي الاستثمارات المالية المتاحة للبيع
١,٦٥٠,٤٣٦	١,٦١٧,٣٩٤	ب) استثمارات في شركات زميلة
٤,٥٩٧,٥٩٠	٣,٤٣٦,٠٤٣	إجمالي

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٨- استثمارات مالية (تتمة)

## أ) استثمارات مالية متاحة للبيع

٢٠٠٨			٢٠٠٩			
إجمالي	غير مدرجة	مدرجة	إجمالي	غير مدرجة	مدرجة	
٨٦٩,٥٤٢	٦٤٨,٠١٩	٢٢١,٥٢٣	٦٥٦,٢٩٥	٥٣٤,٩٦٦	١٢١,٣٢٩	أسهم
٦٥,٤٦٨	-	٦٥,٤٦٨	-	-	-	صكوك حكومة قطر
١,٢٩٥,٣٠٣	٦٢٨,٥٧٤	٦٦٦,٧٢٩	٩٦٣,٧٧٤	١٥١,٢١٢	٨١٢,٥٦٢	صكوك أخرى
٧٣١,١٧٥	٧٣١,١٧٥	-	٢٨٥,٨٧٦	٢٨٥,٨٧٦	-	صناديق الاستثمار الإسلامية ومحافظ أخرى
٢,٩٦١,٤٨٨	٢,٠٧٧,٧٦٨	٩٥٣,٧٢٠	١,٩٠٥,٩٤٥	٩٧٢,٠٥٤	٩٣٣,٨٩١	مجموع الاستثمارات المالية
(١٤,٣٣٤)	(١٤,٣٣٤)	-	(٨٧,٢٩٦)	(٥٠,٩٣٨)	(٣٦,٣٥٨)	مخصص خسائر إعادة التقييم
٢,٩٤٧,١٥٤	١,٩٩٣,٤٣٤	٩٥٣,٧٢٠	١,٨١٨,٦٤٩	٩٢١,١١٦	٨٩٧,٥٣٣	

حركة مخصص إعادة التقييم

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
١٤,٣٣٤	١٤,٣٣٤	كما في يناير
-	٨٢,٥٧٢	المكون خلال السنة
-	(٩,٦١٠)	المستخدم خلال السنة
١٤,٣٣٤	٨٧,٢٩٦	كما في ٣١ ديسمبر

## ب) استثمارات في شركات زميلة

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٨٦٢,٨٨٧	١,٦٥٠,٤٣٦	الرصيد في بداية السنة
٧٤٣,٣٧٣	٧٠٠,٠٠٠	إضافات تمت خلال السنة
(١٢٩,٣٠٧)	(٨٨٨,٨٧٤)	استبعادات تمت خلال السنة
١,٤٧٦,٩٥٣	١,٤٦١,٥٨٢	إجمالي الاستثمارات
-	(١٥,٠٠٠)	أرباح مستلمة من شركات زميلة
(٤٣,٣٦٢)	١٩,٤٥٥	المحول إلى احتياطي القيمة العادلة خلال السنة
(٢٢٦,٧١٣)	٤,٣٠٠	المحول إلى احتياطي تحويل العملة خلال السنة
٢٣٩,٥٥٨	١٤٧,٠٥٧	حصة في الأرباح السنوية للشركات الزميلة (تم تحويلها إلى احتياطي عام)
١,٦٥٠,٤٣٦	١,٦١٧,٣٩٤	الرصيد في نهاية السنة

توزع الإستثمارات في الشركات الزميلة فيما بين الشركات المستثمر فيها كالتالي:

## حسب قيمة الإستثمارات في كل شركة

٢٠٠٨		٢٠٠٩		جنسية الشركة	
الملكية		الملكية			
نسبة	مبلغ	نسبة	مبلغ		
٪٢٥,٠٠	٦٨٠,٧١	٪٣٥,٠٠	٩١٥,٠٠٢	قطر	بنك الاستثمار القطري الإسلامي
٪٣٠,٠٨	١٩٢,٥٦	٪٣٠,٠٨	٢٣٥,٨٨٣	قطر	شركة الجزيرة للتمويل
٪٣٩,٩٠	٢١٢,٨٥٣	٪٣٩,٩٠	١٦٢,٩٤٨	قطر	درة الدوحة
٪٣٧,٢٥	٧١,٩٧٥	٪٣٧,٢٥	١٠٤,١٩١	قطر	بوابة الشمال
-	-	٪٢٥,٠٠	٥٠,٥٠٠	قطر	الضمان الإسلامية للتأمين
٪٣٢,٥١	٧٧,٢٧٧	٪٣٢,٥١	٧٧,٨٧٠	لبنان	بيت التمويل العربي
٪٢١,٠٠	٧٢,٦١٢	٪٢١,٠٠	٧١,٠٠٠	ماليزيا	بنك التمويل الآسيوي
٪٢٥,٠٠	٣٤٣,٥٩٢	-	-	المملكة المتحدة	صندوق شاراد المحدودة
	١,٦٥٠,٤٣٦		١,٦١٧,٣٩٤		نهاية السنة

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٨- استثمارات مالية (تتمة)

ب) استثمارات في شركات زميلة  
حسب المركز المالي لكل شركة

٢٠٠٩		٢٠٠٨		كما في ٣١ ديسمبر	
النسبة	الأرباح/ (الخسائر)	إيرادات التشغيل	الالتزامات	الأصول	
٪٣٥,٠٠	٤٥,٨٢٦	٧٢,٣٣٠	٤٣,٠٠١	١,١٦٣,٠٠٣	بنك الاستثمار القطري الإسلامي
٪٣٠,٠٨	٦٠,٧٧٣	٨٠,٩٤٦	٥٢٦,٢٢٧	٧٦٢,١٠٠	شركة الجزيرة للتمويل
٪٣٩,٩٠	(٧,٩٦٣)	—	٣٣٣,٩٥٤	٤٩٦,٩٠٢	درة الدوحة
٪٣٧,٢٥	(١,٣٩٩)	—	٢٣٢,١٥٠	٣٣٦,٣٤١	بوابة الشمال
٪٢٥,٠٠	—	—	—	٥٠,٥٠٠	الضمان الإسلامية للتأمين
٪٣٢,٥١	١,٣٤٤	١٤,٦٤٠	٣٥٢,٦١٥	٤٣,٤٨٥	بيت التمويل العربي
٪٢١,٠٠	١,٤٦٥	١,٠٠٠	٣٩٢,٢٤٣	٤٦٣,٢٤٣	بنك التمويل الآسيوي
—	٤٧,٣٥١	—	—	—	صندوق شارذ المحدودة
	١٤٧,٠٥٧	١٧٧,٩٣٦	٢,٢٦٧,١٩٠	٣,٧٠٢,٥٨٤	

٢٠٠٨		٢٠٠٧		كما في ٣١ ديسمبر	
النسبة	الأرباح/ (الخسائر)	إيرادات التشغيل	الالتزامات	الأصول	
٪٣٢,٥١	٣,٨٤٦	١٤,٢٠٨	٢٢٧,١٩٠	٣٠٤,٤٦٧	بيت التمويل العربي
٪٢١,٠٠	(٤,٣٦١)	٤,٢٧٦	٢٠٠,٥٧٣	٢٧٣,١٨٥	بنك التمويل الآسيوي
٪٢٥,٠٠	٨١,٣٤٤	٨٨,٣٧٨	٣٣٦,٥٣١	٨٣٤,٦٠٢	بنك الاستثمار القطري الإسلامي
٪٣٠,٠٠	٢٦,٢٨٩	٧٣,٧٢٦	٥٣٨,٩٦١	٧٣١,١٧٠	شركة الجزيرة الإسلامية
٪٣٧,٢٥	—	—	٢٥٧,٦٦٦	٣٢٩,٦٤١	بوابة الشمال
٪٣٩,٩٠	—	—	٢٩,٦٤٢	٤٢٢,٤٩٥	درة الدوحة
٪٢٥,٠٠	١٣٢,٤٤٠	١٣٢,٥٢١	٤٦٦,٤٠٨	٨١٠,٠٠٠	شارذ المحدودة
	٢٣٩,٥٥٨	٣١٣,١٠٩	٢,٢٣٦,٩٧١	٣,٧٠٥,٤٠٧	

## اندماج الأعمال - الشركات الزميلة

### بنك الاستثمار القطري الإسلامي

في الثاني من أغسطس ٢٠٠٧ حصلت المجموعة على حصة إضافية تبلغ ١٠٪ في بنك الاستثمار القطري الإسلامي (شركة مساهمة قطرية) مقابل سعر نقدي يبلغ ١٠٠ مليون دولار أمريكي وما يعادل ٣٦٤ مليون ريال قطري (٥٠ مليون حصة بمبلغ ١ دولار أمريكي للحصة الواحدة وبما يعادل ٣,٦٤ ريال قطري للحصة الواحدة).

### الشهرة

للتزام بالمعايير المحاسبية المطبقة، قام المصرف بإجراء ما يسمى بعملية «تخصيص سعر الشراء» من القيمة المدفوعة لاقتناء ١٠٪ من حصص ملكية بنك الاستثمار القطري الإسلامي ذ.م.م. (شركة زميلة)، حيث يقوم بالتعرف على القيمة المدفوعة للأصول الملموسة وغير الملموسة والشهرة عند الاقتناء. ولا تعد قيمة الأصول غير الملموسة المتعلقة باقتناء نسبة ١٠٪ من حصص ملكية بنك الاستثمار القطري الإسلامي ذ.م.م ذات تأثير جوهري.

وتنشأ الشهرة المعترف بها من الاستثمار في الشركات الزميلة والمرتبطة بالملءة المالية للمركز المالي لبنك الاستثمار القطري الإسلامي لما تملكه الشركة المستحوذة من كفاءات بشرية متميزة ومن محصلة الفوائد الايجابية الناتجة عن التعاون الهام المتوقع من زيادة قيمة الاستثمار بعد استحواذ المجموعة على بنك الاستثمار القطري الإسلامي.

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٨- استثمارات مالية (تتمة)

### ب) استثمارات في شركات زميلة

#### صندوق شارذ المحدود

خلال سنة ٢٠٠٨، قام المصرف بشراء ٢٥٪ من ملكية صندوق شارذ المحدود، وهي شركة ذات مسئولية محدودة مسجلة وفقاً لقانون جيرسي بقيمة مقدارها ٢٨,٧٥ مليون جنيه استرليني وما يعادل ٢١١,١٥ مليون ريال قطري (٢٨,٧٥ مليون حصة بمعدل ١ جنيه استرليني لكل حصة بما يعادل ٧,٣٤ ريال قطري لكل حصة). تم بيع الاستثمار خلال العام ٢٠٠٩.

#### شركة الضمان الاسلامية للتأمين

خلال سنة ٢٠٠٩، تمتلك المصرف كأحد المؤسسين ٢٥٪ من أسهم شركة الضمان الاسلامية للتأمين ذ.م.م المسجلة في دولة قطر بموجب القانون رقم ٥ لسنة ٢٠٠٢ متمثلة في ٥٠ مليون سهم بقيمة ١ ريال للسهم بقيمة مقدارها ٥٠ مليون ريال قطري. إن صافي قيمة الأصول المقتناة والشهرة الناتجة عن شراء حصة من رأسمال الشركات الزميلة هي كما يلي:

بنك الاستثمار القطري الإسلامي	بوابة الشمال	شركة شارذ المحدودة	شركة الضمان للتأمين الإسلامي
٢٠٠٩			
كما في ١ يناير	-	-	-
الحركة خلال العام			
المبلغ المدفوع خلال العام	-	-	٥٠,٥٠٠
حصة المصرف في القيمة العادلة للأصول المقتناة	(١٨٧,٠٠٠)	-	(٥٠,٥٠٠)
الشهرة - ناتج الحركة خلال العام	-	-	-
كما في ٣١ ديسمبر	١٨١,٦٢٠	-	-

بنك الاستثمار القطري الإسلامي	بوابة الشمال	شركة شارذ المحدودة	شركة الضمان للتأمين الإسلامي
٢٠٠٨			
كما في ١ يناير	-	-	-
الحركة خلال العام			
المبلغ المدفوع خلال العام	٣٦٤,٠٠٠	٢١١,٨٥٣	-
حصة المصرف في القيمة العادلة للأصول المقتناة	(١٨٢,٣٨٠)	(٧٠,٧٢٥)	(٢١١,٨٣٥)
الشهرة - ناتج الحركة خلال العام	١٨١,٦٢٠	-	-
كما في ٣١ ديسمبر	١٨١,٦٢٠	-	-

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٩- استثمارات أخرى

( أ ) عقارات وأصول ثابتة بغرض التأجير وزيادة القيمة

٢٠٠٨			٢٠٠٩			
المجموع	مباني	أراضي	المجموع	مباني	أراضي	
						<b>التكلفة</b>
٢١٦,٨٨٢	١٢,٣٩	٢٠٤,٨٤٣	٦٠,٤٨١	-	٦٠,٤٨١	كما في ١ يناير
٢٠٤,٢٣٦	-	٢٠٤,٢٣٦	١١٥,٧٨٤	١١٥,٧٨٤	-	إضافات خلال السنة
١٩٨,١٢٩	-	١٩٨,١٢٩	-	-	-	الزيادة في القيمة العادلة
(١٤,٧٦٦)	(١٢,٣٩)	(٢,٧٢٧)	(٣٩٩,٣٦٦)	-	(٣٩٩,٣٦٦)	استبعادات خلال السنة
٦٠,٤٨١	-	٦٠,٤٨١	٣١٧,٨٩٩	١١٥,٧٨٤	٢٠٢,١١٥	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
						<b>مجمع الاستهلاك</b>
(٨,٤١٦)	(٨,٤١٦)	-	-	-	-	كما في ١ يناير
(١٥٠)	(١٥٠)	-	-	-	-	استهلاك السنة
٨,٥٦٦	٨,٥٦٦	-	-	-	-	استبعادات خلال السنة
-	-	-	-	-	-	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
(٣١,٣٧٩)	-	(٣١,٣٧٩)	-	-	-	مخصص تدني القيمة
٥٧,١٠٢	-	٥٧,١٠٢	٣١٧,٨٩٩	١١٥,٧٨٤	٢٠٢,١١٥	<b>صافي القيمة الدفترية</b>
						<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>

بلغت القيمة السوقية لتلك العقارات والأصول الثابتة بغرض التأجير كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ مبلغاً وقدره ٤١١ مليون ريال قطري (٢٠٠٨: ٦٤٠ مليون ريال قطري). تم تحديد القيمة السوقية بناءً على صفقات في عقارات ومواقع مشابهة وتم تحديدها لكل عقار بناءً على تقييمات مستقلة.

## ( ب ) عقارات وأصول ثابتة بغرض الاتجار

٢٠٠٨			٢٠٠٩			
المجموع	مباني	أراضي	المجموع	مباني	أراضي	
						<b>التكلفة</b>
١,٢٥,٩٨٧	٦٨١,٣٨٨	٣٤٤,٥٩٩	١,١٩٨,٧٤٣	٦٩٧,٧٨٧	٥٠٠,٩٥٦	كما في ١ يناير
٧٣٢,٨٥٠	١٦,٣٩٩	٧٦٦,٤٥١	٢٦,٥٢٥	-	٢٦,٥٢٥	إضافات خلال السنة
(٥٦٠,٩٤)	-	(٥٦٠,٩٤)	(٣١٠,٤٨٧)	(٣١٠,٤٨٧)	-	استبعادات خلال السنة
١,١٩٨,٧٤٣	٦٩٧,٧٨٧	٥٠٠,٩٥٦	٩١٤,٧٨١	٣٨٧,٣٠٠	٥٢٧,٤٨١	<b>إجمالي القيمة الدفترية</b>
						<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
						مخصص تدني القيمة العادلة
(١٢,١٣٨)	(١٢,١٣٨)	-	(٧٧,١٤٩)	(٧٧,١٤٩)	-	كما في ١ يناير
(٦٥,٠١١)	(٦٥,٠١١)	-	(١٧,١١٣)	-	(١٧,١١٣)	إضافات خلال السنة
-	-	-	٦٥,٠١١	٦٥,٠١١	-	استبعادات خلال السنة
(٧٧,١٤٩)	(٧٧,١٤٩)	-	(٢٩,٢٥١)	(١٢,١٣٨)	(١٧,١١٣)	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
١,١٢١,٥٩٤	٦٢٠,٦٣٨	٥٠٠,٩٥٦	٨٨٥,٥٣٠	٣٧٥,١٦٢	٥١٠,٣٦٨	<b>صافي القيمة كما في ٣١ ديسمبر</b>
						<b>مجموع صافي القيمة الدفترية</b>
١,٦٩١,٦٩٦	٦٢٠,٦٣٨	١,٠٧١,٠٥٨	١,٢٠٣,٤٢٩	٤٩٠,٩٤٦	٧١٢,٤٨٣	<b>لاستثمارات أخرى كما في ٣١ ديسمبر</b>

بلغت القيمة السوقية لتلك العقارات والأصول الثابتة بغرض الاتجار كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ مبلغاً وقدره ٨٨٨ مليون ريال قطري (٢٠٠٨: ١,٢١٩ مليون ريال قطري). تم تحديد القيم السوقية بناءً على صفقات في عقارات ومواقع مشابهة وتم تحديدها لكل عقار بناءً على تقييمات مستقلة.

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بالآلاف الريالات القطرية

## ١٠- أصول ثابتة

المجموع	سيارات	معدات مكتبية ومفروشات وتحسينات على مباني مستأجرة	معدات وأجهزة كمبيوتر	أراضي ومباني	
					<b>التكلفة</b>
٣٨٤,٠٢٦	٣,٤١٢	١١٣,٣٣٠	٨٦,٢٥٦	١٨١,٠٢٨	كما في ١ يناير ٢٠٠٩
٧٤,٣٥٧	١٧٣	١٤,٤٠١	٣١,٣٧٤	٢٨,٤٠٩	إضافات
(١٢,٣٦٦)	-	(٣,٣٤٢)	(٨,٩٦٤)	-	استبعادات
٤٤٦,٠٧٧	٣,٥٨٥	١٢٤,٣٨٩	١٠٨,٦٦٦	٢٠٩,٤٣٧	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩
					<b>الاستهلاك</b>
١٢٣,٦٧٩	١,٧٩٧	٢٦,٤٨٠	٦٣,١١١	٣٢,٢٩١	كما في ١ يناير ٢٠٠٩
٣٥,٥٠٩	٤١٨	١٥,٧٤٢	١٦,٧٣٤	٦,١٥٥	استهلاك السنة
(١٢,١٩٠)	-	(٣,٢٥٢)	(٨,٩٣٨)	-	استبعادات
١٤٦,٩٩٨	٢,٢١٥	٣٨,٩٧٠	٧٠,٩٠٧	٣٤,٩٠٦	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩
٢٩٩,٠٧٩	١,٣٧٠	٨٥,٤١٩	٣٧,٧٥٩	١٧٤,٥٣١	<b>صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩</b>
					<b>التكلفة</b>
٢٦,٠٥١	٢,٤١٠	٤٣,٧٢١	٦٣,٢٦١	٩٦,٦٥٩	كما في ١ يناير ٢٠٠٨
١٧٨,٠٣٠	١,٠٠٢	٦٩,٦٢١	٢٣,٠٣٨	٨٤,٣٦٩	إضافات
(٥٥)	-	(١٢)	(٤٣)	-	استبعادات
٣٨٤,٠٢٦	٣,٤١٢	١١٣,٣٣٠	٨٦,٢٥٦	١٨١,٠٢٨	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨
					<b>الاستهلاك</b>
١٠٤,٢٩٤	١,٤٢٥	١٨,٣٨١	٥٤,٦٥٣	٢٩,٨٣٥	كما في ١ يناير ٢٠٠٨
١٩,٤٤٠	٣٧٢	٨,١١١	٨,٥٠١	٢,٤٥٦	استهلاك السنة
(٥٥)	-	(١٢)	(٤٣)	-	استبعادات
١٢٣,٦٧٩	١,٧٩٧	٢٦,٤٨٠	٦٣,١١١	٣٢,٢٩١	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨
٢٦٠,٣٤٧	١,٦١٥	٨٦,٨٥٠	٢٣,١٤٥	١٤٨,٧٣٧	<b>صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨</b>

## ١١- الأصول الأخرى

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٤٧٠,٦٩٢	٥٧٦,٩٤	إيرادات مستحقة
٤٥,٥١٣	٨٦,٤٤٧	أعمال قيد التنفيذ
٣٦,٤٢٢	٣٦,٤٢٢	مستحق من بنك الاعتماد والتجارة الدولي (تحت التصفية)
٤٢,٤٣٨	١٨,٢١٥	مصروفات مدفوعة مقدماً
-	١١,١٧٥	ضرائب دخل مؤجلة
١٣,٥٣٧	-	عقارات مستملكة مقابل ديون
١٦٤,٥٤٨	٧٣٧,٨٩٧	أخرى
٧٧٣,١٥٠	١,٤٦٦,٢٥٠	
(٣٦,٤٢٢)	(٣٦,٤٢٢)	مخصص مستحق من بنك الاعتماد والتجارة الدولي
٧٣٦,٧٢٨	١,٤٢٩,٨٢٨	

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ١٢- أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٨,٦٩٦,٧١٦	٨,٦٩,٩٨٥	حسابات جارية وودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية

## ١٣- أرصدة حسابات العملاء

٢٠٠٨	٢٠٠٩	(أ) حسابات جارية
٥٣,٤٩٩	٦٥٨	حكومة
١,٨٨٧,٠٨٢	٣,٨٣٩,٩٩٠	شركات ومؤسسات
١,٧٤٥,٢٤٩	٥٤,٦٠١	أفراد
٣,٦٨٥,٨٣٠	٣,٨٩٥,٢٤٩	
١,٤١١,٤٢١	٢,٨٢٣,٤٥٤	(ب) مطالبات أخرى للعملاء
٥,٠٩٧,٢٥١	٦,٧١٨,٧٠٣	إجمالي الحسابات الجارية والمطالبات الأخرى للعملاء

## ١٤- الالتزامات الأخرى

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٢١,٤١٠	٣٩٩,٥٧٥	دفعات مقدمة من العملاء
٤,٩٨٣	٨٥,٦٩٨	شيكات مقبولة الدفع وحوالات
١٣٥,٠٠٧	٧٨,٥٧٤	مصرفات مستحقة
٦٦,٥١٤	٦٦,٧١٨	تأمينات نقدية
٥٨,٩٠٤	٦٥,٦٢٣	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين (إيضاح ١٥)
٢٣,٩٨	٣١,٨٧٨	معلقات بطاقات الفيزا وشبكة الصراف الآلي
١٧,٣٣٣	١١,٢٥٨	مخصص التزامات محتملة
٤,٥٩١	٦,٨٨	أرباح مساهمين مستحقة عن سنوات سابقة
٤١٨	١,٩٢	مساهمات العملاء في محافظ وصناديق
٧٥١	٤٧٤	صندوق تقاعد العاملين القطريين
٣,٦٦٥	-	شيكات مقاصة
٣٢٤,١١٨	٢٧٤,٩٢٩	أرصدة دائنة أخرى
٨٨٥,٧٩٢	١,٠٢١,٩٠٧	

## ١٥- حركة مخصص نهاية الخدمة

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٤٢,٨٩٣	٥٨,٩٠٤	الرصيد كما في ١ يناير
٢٢,٢٥٠	٨,٦٣٢	إضافات خلال السنة
(٦,٢٣٩)	(١٩١٣)	المبلغ المدفوع خلال السنة
٥٨,٩٠٤	٦٥,٦٢٣	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر (إيضاح ١٤)

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ١٦- حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
		(أ) حسب النوع :
٦,٤٧٩,١٦٤	٨,٤٠٣,٨٥٥	ودائع لأجل
٢,٦٧٧,٥٦٦	٣,١٤٩,٣١٩	ودائع التوفير
٢,١٩٣,١٤٢	١,٩٦٤,٢٦٦	ودائع تحت الطلب
<b>١١,٣٤٩,٨٧٢</b>	<b>١٣,٥١٧,٤٤٠</b>	
١٢١,٦٣٦	١٤٥,٢٨١	حصة الأرباح لأصحاب حسابات الاستثمار المطلق
(٤٩,١٣٣)	(٢٠,٤٤١)	حصة أصحاب ودائع الاستثمار المطلق في احتياطي القيمة العادلة
٧٢,٢٢٢	-	حصة أصحاب ودائع الاستثمار المطلق في احتياطي المخاطر
<b>١١,٤٩٤,٥٩٧</b>	<b>١٣,٦٤٢,٢٨٠</b>	<b>المجموع</b>
		(ب) حسب القطاع:
٥,٩٦٨,٥٤٢	٧٧٤٣,٧٨٣	أفراد
٤,١٦٤,١٤٠	٥,٦٣٣,٩٠٤	شركات
١,٢٠٨,٥٨٨	١٣٩,٧٥٣	حكومة
٨,٦٠٢	-	مؤسسات حكومية وشبه حكومية
<b>١١,٣٤٩,٨٧٢</b>	<b>١٣,٥١٧,٤٤٠</b>	
١٢١,٦٣٦	١٤٥,٢٨١	أرباح مستحقة لأصحاب حسابات الاستثمار المطلق
(٤٩,١٣٣)	(٢٠,٤٤١)	حصة أصحاب ودائع الاستثمار المطلق في احتياطي القيمة العادلة
٧٢,٢٢٢	-	حصة أصحاب ودائع الاستثمار المطلق في احتياطي المخاطر
<b>١١,٤٩٤,٥٩٧</b>	<b>١٣,٦٤٢,٢٨٠</b>	<b>المجموع</b>

تشتمل حصة أصحاب ودائع الاستثمار المطلق على مبلغ ٩٧٧٠ مليون ريال قطري محتفظاً بها كضمان مقابل منحهم تسهيلات تمويلية مباشرة وغير مباشرة (٢٠٠٨:٧٩ مليون ريال قطري).

## ١٧- حقوق الأقلية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
١١٨,١٦٨	٢٢٥,٩١٠	الرصيد كما في ١ يناير
٤,٨٢٤	(١٠٠,٢٦٠)	حصة الأقلية في أرباح الشركات التابعة
(١,٠٢٩)	١١٠	صافي الحركة في احتياطي القيمة العادلة للشركات التابعة
١١٧,٦٣٦	٥٦,١٠٠	حصة في زيادة رأس المال
٥,٦٠٦	٧,٢٠٠	حصة في زيادة الاحتياطي القانوني
(١٩,٢٩٥)	٤,٦٦٢	صافي الحركة في احتياطي فروقات العملة
<b>٢٢٥,٩١٠</b>	<b>١٩٣,٧٢٢</b>	<b>الرصيد كما في ٣١ ديسمبر</b>

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ١٨- حقوق المساهمين

٢٠٠٨	٢٠٠٩	(أ) رأس المال
١,٩٦٩,١١٠	٢,٦٧,٥٦٦	رأس المال المصرح به والمصدور والمدفوع ٢٦,٧ مليون سهم بقيمة ١٠ ريالات للسهم الواحد (١٩٦,٩١:٢٠٠٨) مليون سهم بقيمة ١٠ ريال قطري للسهم الواحد))

في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في ٢٣ ديسمبر ٢٠٠٨، قام المساهمون باعتماد إصدار أسهم إضافية لجهاز قطر للاستثمار بقيمة ٩٧,١ ريال قطري لكل سهم بما يعادل ٧٢٪ من رأس المال المصدر كما في ذلك التاريخ، خلال الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٠٩، أصدر المصرف ٥٪ فقط من أسهم الزيادة في رأس المال بما يعادل ٩,٨٤ مليون سهم بواقع ١٠ ريال لكل سهم، وقد تم تحويل علاوة الإصدار بمبلغ ٨٥٧ مليون ريال قطري الناتجة عن زيادة رأس المال إلى الإحتياطي القانوني. وقد قام جهاز قطر للاستثمار بسداد الشريحة الثانية من الاكتتاب بمبلغ ٩٥٦ مليون ريال بتاريخ ٣٠ ديسمبر ٢٠٠٩ وسيتم قيد القيمة إلى رأس المال عند اكتمال الاجراءات النظامية للاكتتاب بعد اجتماع الجمعية العمومية

## ب) مبالغ مدفوعة تحت حساب زيادة رأس المال

في ٣٠ ديسمبر ٢٠٠٩ تسلم المصرف مبلغ ٩٥٦,٠٠٣ ريال قطري قيمة الشريحة الثانية من مساهمة جهاز قطر للاستثمار مقابل حصة في رأس مال المصرف لعدد ٩,٨٤٥,٥٥٠ سهما عادي عبر إصدار خاص وذلك وفقا لقرار المساهمين في الجمعية العامة وغير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٣ ديسمبر ٢٠٠٨، وسيتم تخصيص الأسهم وتحويل تلك المبالغ إلى رأس المال بعد الحصول على الموافقات اللازمة من وزارة الأعمال والتجارة .

## ج) احتياطي قانوني

بموجب قانون مصرف قطر المركزي رقم ٣٣ لسنة ٢٠٠٦ وتعديلاته يتم احتجاز ١٠٪ من صافي أرباح السنة تحول إلى حساب الاحتياطي القانوني ويتم التوقف عن التمويل لحساب الاحتياطي القانوني عندما يبلغ رصيده ما يعادل ١٠٠٪ من رأس المال المدفوع علما بأن الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع إلا في الحالات التي أجازها قانون الشركات التجارية القطري رقم (٥) لسنة ٢٠٠٢ وبعد الحصول على موافقة مصرف قطر المركزي . وقد قررت إدارة المجموعة التوقف عن تحويل أية أرباح إلى الاحتياطي القانوني هذه السنة حيث تم الوفاء بالحد الأدنى المطلوب للاحتياطي القانوني .

## د) احتياطي عام

بموجب النظام الأساسي للمصرف يتم استخدام جزء من صافي الربح للاحتياطي العام بموجب قرار من الجمعية العمومية. ولا توجد أية قيود لهذا الاحتياطي بناء على موافقة مصرف قطر المركزي.

## هـ) احتياطي المخاطر

بناء على تعليمات مصرف قطر المركزي يجب ألا يقل رصيد احتياطي المخاطر في نهاية كل عام عن ١,٥٠٪ من اجمالي الائتمان المباشر الممنوح من المصرف وشركائه التابعة للقطاع الخاص كما في تاريخ الميزانية المجمعة بعد استبعاد المخصصات الخاصة والأرباح المتعلقة ويستثنى منه التمويل الممنوح لوزارة المالية أو المضمون منها والتمويل مقابل ضمانات نقدية. ويتم توزيع مبلغ الإحتياطي بين المساهمين وأصحاب ودائع الإستثمار المطلق، ولا يجوز استخدام اي جزء من هذا الاحتياطي إلا بموافقة مسبقة من مصرف قطر المركزي.

## و) احتياطي القيمة العادلة

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
١٥,٥٧٣	(٧٦,٠٠٩)	الرصيد كما في ١ يناير
(١٤١,٤٣٨)	٣١,٩٤٠	ناتج إعادة التقييم في نهاية السنة
(١٠,٨٣٩)	٢٧,٩٣٤	المحول إلى قائمة الدخل خلال السنة
(١٥٢,٢٧٧)	٥٩,٨٧٤	صافي التغير خلال السنة
٦٠,٦٩٥	(٢٨,٦٩٢)	يخصم: حصة أصحاب ودائع الاستثمار المطلق
(٧٦,٠٠٩)	(٤٤,٨٢٧)	في احتياطي القيمة العادلة
		الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

يمثل إحتياطي القيمة العادلة أرباحاً غير محققة والتي لا يجوز توزيعها إلا عندما تصبح أرباحاً محققة ومحملة على قائمة الدخل.

## ج) أرباح نقدية مقترح توزيعها

اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ٦٠٪ من رأس المال المدفوع بواقع ٦ ريالات قطرية لكل سهم وبمبلغ إجمالي ١,٨١٨ مليون ريال قطري (٢٠٠٨ - ٧٧٠) مدفوعة من رأس المال وبمبلغ إجمالي ١,٣٧٨ مليون ريال قطري - بواقع ٧ ريالات قطرية للسهم الواحد). إن هذا التوزيع خاضع لموافقة الجمعية العمومية للمساهمين .

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بالآلاف الريالات القطرية

## ١٩- إيرادات الأنشطة التمويلية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٧٧٠,٧١٦	١,٠٥٠,٧٧٥	مرايبات ومساومات
٢١١,٧٦٩	٣٦٨,٩٥٠	استصناع
٩٩,٩٨٥	٨٤,٨٧٩	مضاربات
٢٤٥,٥٩٥	٣٢١,٩٣٥	إجارة منتهية بالتمليك
١,٣٢٨,٠٦٥	١,٨٢٦,٥٣٩	المجموع

## ٢٠- إيرادات الأنشطة الاستثمارية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
		(أ) أرباح الأرصدة والاستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية(*)
٢٥,٦٣٠	٢٨,٤٤٧	ودائع لدى البنوك
(٦٧,٢٧٤)	(٥٥,٩٦٥)	عمليات مرايبات في سلع ومعادن، صافي
(٤١,٦٤٤)	(٢٧,٥١٨)	
		(ب) عوائد الاستثمارات
٣٧٠,٢١٦	٢٢٦,٧١٣	استثمارات مالية متاحة للبيع
٢٨,٨٩٣	٢٧,١٥٠	استثمارات في عقارات وأصول ثابتة بغرض التأجير
٣٩٩,١٠٩	٢٥٣,٨٦٣	
		(ج) أرباح بيع الاستثمارات
١٧٨,٣١٣	-	استثمارات مالية متاحة للبيع
٣٣٧,٤٤٧	٤٩,٥٦١	استثمارات في عقارات وأصول بغرض الاتجار
٥١٥,٧٦٠	٤٩,٥٦١	
		(د) أرباح تقييم استثمارات
١٩٨,١٣٠	-	إيرادات تقييم عقارات وأصول ثابتة مقتناه بغرض زيادة القيمة
١٩٨,١٣٠	-	
١,٠٧١,٣٥٥	٢٧٥,٩٠٦	

(\*) يظهر هذا الرصيد بالصافي بعد خصم الأرباح المدفوعة للبنوك والمؤسسات المالية بمبلغ ٢٠٢ مليون ريال قطري، (٢٠٠٨: ١٦٧ مليون ريال قطري).

## ٢١- إيرادات عمولات ورسوم

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
١٤٢,٥٨٩	١٤٤,٥٦٧	أتعاب ادارية
٣٣,٤٨٥	٣٩,٦١٤	عمولات اعتمادات وكفالات
٢٦,٢٦٥	٣٤,١٨٦	رسوم خدمات مصرفية
١٥,٢٧٦	٩,٦٧٥	إيرادات أنشطة الاستثمار للغير
١٠	٤٠	حصة المجموعة من أرباح الاستثمار المقيد
١٨,٥٠٧	٤٨,١١٦	أخرى
٢٣٦,١٣٢	٢٧٦,١٩٨	

## ٢٢- أرباح ( خسائر ) عمليات النقد الأجنبي

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٧,٧٩٨	٥,٧١٤	أرباح عمليات النقد الأجنبي
(٨٨,٥٣٢)	٣٩,٤٣٢	أرباح (خسائر) فروق تقييم الأصول والالتزامات في نهاية السنة
(٨٠,٧٣٤)	٤٥,١٤٦	صافي (خسائر) / أرباح عمليات النقد الأجنبي

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

٢٠٠٨		٢٠٠٩		
٢٤٤,٥٥٤	٢٥٠,١٠٥			رواتب وبدلات ومنافع الموظفين
٢٦,٩١٦	٣٢,٢٨٢			إيجار وصيانة
٣٤,٧٢٠	٢٩,٧١			مكافآت وبدلات تنفيذية لأعضاء مجلس الإدارة
٢٨,٠٤٧	٢٢,٢٦٩			مصاريف دعابة وتسويق
١٢,٥٥٥	١٩,٦٨١			اتصالات ومرافق وتأمين
١٢,٥٤٦	١٣,٢٧			أتعاب قانونية ومهنية
٢٢,٤٩٠	٨,٧٦٠			مكافأة نهاية الخدمة
٤,٣١٨	٣,٩٢			تكلفة البرامج التدريبية
١١٩	٢٣٧			مساهمة المجموعة في صندوق التقاعد
٣٨,٠٨٤	٧٣,٢١٧			أخرى
٤٢٤,٣٤٩	٤٥١,٩٢١			

بلغ عدد الموظفين ٧٩٢ موظفاً كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ (٧٥١:٢٠٠٨).

٢٠٠٨		٢٠٠٩		
٧٨٠,٦١٥	٨٩١,٩٧٩			حصة أصحاب الودائع من صافي الربح قبل خصم مضاربة المجموعة
(٤٦٧,٥٧٩)	(٥٢٢,٩٨٠)			يخصم: حصة مضاربة المجموعة
٣١٣,٣٦	٣٦٨,٩٩٩			صافي حصة أصحاب الودائع بعد خصم مضاربة المجموعة
٧٥,٦٣١	١٤١,٣٦٧			يضاف: قيمة الدعم المقدم من المساهمين
٣٨٨,٦٦٧	٥١٠,٣٦٦			حصة أصحاب الودائع النهائية بعد الدعم المقدم من المساهمين

إن معدلات توزيع الأرباح على أصحاب وودائع الإستثمار المطلق، بالريال القطري والعملات الأجنبية، خلال السنة هي كالتالي:

٢٠٠٨	٢٠٠٩	المدة
(%)	(%)	
٧,٠٠	٧,٠٠	ودائع ٥ سنوات
٦,٢٥	٦,٢٥	ودائع ٣ سنوات
٥,٧٥	٥,٧٥	ودائع سنة
٥,١٠	٥,١٠	ودائع ٦ أشهر
٤,٠٠	٤,٠٠	ودائع ٣ أشهر
٣,٥٢	٣,٥٢	ودائع الشهر
٣,٥٠	٣,٥٠	التوفير
٣,٥٠	٣,٥٠	الجاري استثماري

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٢٥- عائد السهم الأساسي والمعدل من الأرباح

يمثل عائد السهم من الأرباح حاصل قسمة نصيب المساهمين في صافي الأرباح السنوية على المتوسط المرجح للعدد الكلي للأسهم المصدرة خلال السنة

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
١,٦٤٢,٥٤١	١,٣٢٢,١٦	نصيب المساهمين في صافي أرباح السنة
١٩٣,٤٣٣	٢٠٥,٤٧	المتوسط المرجح لعدد الأسهم خلال السنة (بالآلف)
٨,٤٩	٦,٤٤	عائد السهم الأساسي والمعدل (ريال قطري لكل سهم)

## ٢٦- التزامات محتملة وتعهدات

## (أ) التزامات محتملة

٢٠٠٩				
المجموع	أكثر من خمس سنوات	من سنة إلى خمس سنوات	أقل من سنة	
٦,٠٥٥,٥٧١	--	--	٦,٠٥٥,٥٧١	خطابات الضمان
١,٨١٧,٥٥٨	--	--	١,٨١٧,٥٥٨	ارتباطات وسقوف تمويل غير مستغلة
١,٦٧٣,٣٦٨	--	--	١,٦٧٣,٣٦٨	الجزء غير المنفذ من عقود الاستئصال
٣٤٢,٧١٢	--	--	٣٤٢,٧١٢	الاعتمادات المستندية
٧٤,١٤٦	--	--	٧٤,١٤٦	قبولات
٩,٩٦٣,٢٥٥	--	--	٩,٩٦٣,٢٥٥	
				(ب) تعهدات وارتباطات أخرى
٤,٤٤١	--	٤,٤٤١	--	محاظ واستثمارات مدارة للغير إيضاح (٢٨)
١٧٨,٣٦٠	--	١٧٨,٣٦٠	--	ودائع الاستثمار المقيد للعملاء إيضاح (٢٩)
١٨٢,٨٠١	--	١٨٢,٨٠١	--	

## (أ) التزامات محتملة

٢٠٠٨				
المجموع	أكثر من خمس سنوات	من سنة إلى خمس سنوات	أقل من سنة	
٢,٣٥٣,٦٢٢	--	--	٢,٣٥٣,٦٢٢	الجزء غير المنفذ من عقود الاستئصال
٣٧٦,٩٨٨	--	--	٣٧٦,٩٨٨	ارتباطات وسقوف تمويل غير مستغلة
٣٧,٤٣٧	--	--	٣٧,٤٣٧	قبولات
٢,٦١٤,٧١٠	--	--	٢,٦١٤,٧١٠	خطابات الضمان
٣٠٥,٧١٣	--	--	٣٠٥,٧١٣	الاعتمادات المستندية
٥,٦٨٧,٨٣٠	--	--	٥,٦٨٧,٨٣٠	
				(ب) تعهدات وارتباطات أخرى
٤,٤٤١	--	٤,٤٤١	--	محاظ واستثمارات مدارة للغير إيضاح (٢٨)
١٨٠,٥١٣	--	١٧٨,٣٦٠	٢,١٥٣	ودائع الاستثمار المقيد للعملاء إيضاح (٢٩)
١٨٤,٩٥٤	--	١٨٢,٨٠١	٢,١٥٣	

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

### ٢٧- التوزيع الجغرافي

فيما يلي تلخيص للأصول والالتزامات للمجموعة حسب التوزيع الجغرافي لها:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

مجموع	أخرى	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون	قطر	
						<b>الأصول</b>
١,٣٣٨,٢١٦	--	--	٤	--	١,٣٣٨,٢١٢	نقدية وأرصدة لدى مصرف قطر المركزي
٨٩٠,٢١٣	٧٢,٧٤٥	١٦,٤٢٣	٤٣,١١٨	١,١٢٩,٢٤٥	٧,٢٨١,٩٢	أرصدة واستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية
٢٢,٦٣,٤٨٢	٢٧,١٦٠	--	١٧٠,٤٧٠	١,٠٩٨,٢٢٨	٢١,١٨٧,٦٢٤	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٣,٤٣٦,٠٤٣	٥٥١,٩٥٩	--	١٤٣,٧٣٧	١,١٤٥,٦٥٥	١,٥٩٤,٦٩٢	استثمارات مالية
١,٢٣,٤٢٩	--	--	٣٥٨,٧٦٢	--	٨٤٤,٦٦٧	استثمارات أخرى
٢٩٩,٧٩	--	--	--	--	٢٩٩,٧٩	أصول ثابتة
١,٤٢٩,٨٢٨	--	--	--	--	١,٤٢٩,٨٢٨	أصول أخرى
<b>٣٩,٢٧٢,٧٠٠</b>	<b>٨٣١,٨٦٤</b>	<b>١٦,٤٢٣</b>	<b>١,٠٧٦,٠٩١</b>	<b>٣,٣٧٣,١٢٨</b>	<b>٣٣,٩٧٥,١٩٤</b>	<b>إجمالي الأصول</b>
						<b>الالتزامات</b>
٨,٦٩,٩٨٥	٢٩٩,٥٣٣	--	٩٣,٢٥٩	٣,٤٨١,٢٥٥	٤,٨١٦,٩٣٨	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٦,٧١٨,٧٠٣	--	--	١,٦٦٣	--	٦,٧١٧,٠٤٠	أرصدة حسابات العملاء
١,٠٢١,٩٠٧	--	--	٥,٢٩٧	--	١,٠٢٦,٢٠٠	التزامات أخرى
<b>١٦,٤٣١,٥٩٥</b>	<b>٢٩٩,٥٣٣</b>	<b>--</b>	<b>١٠٠,٢١٩</b>	<b>٣,٤٨١,٢٥٥</b>	<b>١٢,٥٥٠,٥٨٨</b>	<b>إجمالي الالتزامات</b>
<b>١٣,٦٤٢,٢٨٠</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>١٣,٦٤٢,٢٨٠</b>	<b>حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق</b>
<b>١٩٣,٧٢٢</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>١٩٣,٧٢٢</b>	<b>حقوق الأقلية</b>
						<b>حقوق المساهمين</b>
٢,٠٧,٥٦٦	--	--	--	--	٢,٠٧,٥٦٦	رأس المال
٩٥٦,٠٠٣	--	--	--	--	٩٥٦,٠٠٣	مبالغ مدفوعة تحت حساب
٣,٧٩٧,٣٧٥	--	--	--	--	٣,٧٩٧,٣٧٥	زيادة رأس المال
٦٦,٥٧١	--	--	--	--	٦٦,٥٧١	احتياطي قانوني
٤٢٨,٥٠٠	--	--	--	--	٤٢٨,٥٠٠	احتياطي عام
(٤٤,٨٢٧)	--	--	--	--	(٤٤,٨٢٧)	احتياطي المخاطر
(٤٧,٥٥١)	--	--	--	--	(٤٧,٥٥١)	احتياطي القيمة العادلة
١,١٨١,٤٦٦	--	--	--	--	١,١٨١,٤٦٦	احتياطي تحويل العملة
--	--	--	--	--	--	أرباح نقدية مقترح توزيعها
--	--	--	--	--	--	أرباح مدورة
<b>٩,٠٠٥,١٠٣</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>٩,٠٠٥,١٠٣</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>٣٩,٢٧٢,٧٠٠</b>	<b>٢٩٩,٥٣٣</b>	<b>--</b>	<b>١٠٠,٢١٩</b>	<b>٣,٤٨١,٢٥٥</b>	<b>٣٥,٣٩١,٦٩٣</b>	<b>إجمالي الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق وحقوق الأقلية وحقوق المساهمين</b>

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٢٧- التوزيع الجغرافي (تتمة)

فيما يلي تلخيص للأصول والالتزامات للمجموعة حسب التوزيع الجغرافي لها:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

مجموع	أخرى	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون	قطر	
١,٠٢٣,١٨١	--	--	--	--	١,٠٢٣,١٨١	<b>الأصول</b>
						نقدية وأرصدة لدى البنوك المركزية
٦,٣٦٧,٧٢١	١٦٧,٠١٤	١٥,٣٠٥	٤,٢٨٧,٥٨٧	١,٠٥٥,٠٢٤	٨٤٢,٧٩١	أرصدة والاستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية
١٨,٨٦٥,٨٩٥	٣٧٥,٧٦١	--	٧٨٠,٧٢١	١,٨٢٩,٣٤٣	١٥,٨٨٠,٧٠	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٤,٥٩٧,٥٩٠	٧٤٧,٨٧٠	--	١,١٢٦,٣٥٢	١,٣٢٨,٩١٧	١,٣٩٤,٤٥١	استثمارات مالية
١,٦٩١,٦٩٦	--	--	٥٧٢,٨٠	--	١,١١٨,٨٣٦	الاستثمارات الأخرى
٢٦٠,٣٤٧	--	--	--	--	٢٦٠,٣٤٧	أصول ثابتة
٧٣٦,٧٢٨	--	--	--	--	٧٣٦,٧٢٨	أصول أخرى
<b>٣٣,٥٤٣,١٥٨</b>	<b>١,٢٩٠,٦٤٥</b>	<b>١٥,٣٠٥</b>	<b>٦,٧٦٧,٥٢٠</b>	<b>٤,٢١٣,٢٨٤</b>	<b>٢١,٢٥٦,٤٠٤</b>	<b>إجمالي الأصول</b>
						<b>الالتزامات</b>
						أرصدة حسابات البنوك
٨,٦٩٦,٧١٦	٣٣٧,٢٦٦	--	٢٣٥,٦٨٩	٢,٧٥,٩٤٩	٦,٠٤٧,٨١٢	والمؤسسات المالية
٥,٠٩٧,٢٥١	--	--	--	--	٥,٠٩٧,٢٥١	أرصدة حسابات العملاء
٨٨٥,٧٩٢	--	--	--	--	٨٨٥,٧٩٢	مطلوبات أخرى
<b>١٤,٦٧٩,٧٥٩</b>	<b>٣٣٧,٢٦٦</b>	<b>--</b>	<b>٢٣٥,٦٨٩</b>	<b>٢,٧٥,٩٤٩</b>	<b>١٢,٠٣٠,٨٥٥</b>	<b>إجمالي الالتزامات</b>
<b>١١,٤٩٤,٥٩٧</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>١١,٤٩٤,٥٩٧</b>	<b>حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق</b>
<b>٢٢٥,٩١٠</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>٢٢٥,٩١٠</b>	<b>حقوق الأقلية</b>
						<b>حقوق المساهمين</b>
١,٩٦٩,١١٠	--	--	--	--	١,٩٦٩,١١٠	رأس المال
٢,٩٣٢,٩١٠	--	--	--	--	٢,٩٣٢,٩١٠	احتياطي قانوني
٥٤٧,٦٥٢	--	--	--	--	٥٤٧,٦٥٢	احتياطي عام
٣٥٨,٨٥٦	--	--	--	--	٣٥٨,٨٥٦	احتياطي المخاطر
(٧٦,٠٠٩)	--	--	--	--	(٧٦,٠٠٩)	احتياطي القيمة العادلة
(٥١,٦٥٦)	--	--	--	--	(٥١,٦٥٦)	احتياطي تحويل العملة
١,٣٧٨,٣٧٧	--	--	--	--	١,٣٧٨,٣٧٧	أرباح نقدية مقترح توزيعها
٨٣,٦٥٢	--	--	--	--	٨٣,٦٥٢	أرباح محدرة
<b>٧,١٤٢,٨٩٢</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>٧,١٤٢,٨٩٢</b>	<b>إجمالي الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق وحقوق الأقلية وحقوق المساهمين</b>
<b>٣٣,٥٤٣,١٥٨</b>	<b>٣٣٧,٢٦٦</b>	<b>--</b>	<b>٢٣٥,٦٨٩</b>	<b>٢,٧٥,٩٤٩</b>	<b>٣٠,٨٩٤,٢٥٤</b>	

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

### ٢٨- المحافظ الاستثمارية

كما هو مبين في إيضاح رقم ٢٨، تقوم المجموعة بإدارة المحفظة التالية التي يتم الاستثمار فيها نيابة عن العملاء

٢٠٠٨	٢٠٠٩
٤,٤٤١	٤,٤٤١

محفظة سوليديرتي

كما يتم تسويق محافظ أخرى تنحصر مسؤولية المصرف فيها على التسويق فقط دون إفتراض تعرضه لأية مخاطر. إن الحد الأقصى للمخاطر التي قد يتعرض لها المصرف في محفظة سوليديرتي تعادل فقط نصيب المصرف من العملات والرسوم لقاء إدارته لهذه المحفظة ولا تضمن أيًا من التزاماتها بخلاف مخاطر التشغيل المتمثلة في عدم الالتزام بشروط الاستثمار ومخاطر السمعة.

### ٢٩- أرصدة الاستثمار المقيد

٢٠٠٨			٢٠٠٩		
حصة المجموعة	متوسط معدل العائد الموزع	الرصيد	حصة المجموعة	متوسط معدل العائد الموزع	الرصيد
١٠	٧٤,٥٥	١٨٠,٥١٤	٤٠	٧٤,٢٥	١٧٨,٣٦٠

نوع الاستثمار

استثمارات مقيدة للعملاء

### ٣٠- معاملات مع أطراف ذات العلاقة

تتضمن معاملات المصرف المختلفة مع الشركات التابعة والزميلة ومع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية أو الشركات التي يملكون فيها حصصا رئيسية أو أطراف أخرى ذات تأثير هام في صنع القرارات المالية أو التشغيلية بالمصرف. وقد بلغت الأرصدة في نهاية السنة مع هذه الحسابات كما يلي:

٢٠٠٨		٢٠٠٩		
شركات تابعة وزميلة	أعضاء مجلس الإدارة	شركات تابعة وزميلة	أعضاء مجلس الإدارة	
				<b>بنود الميزانية العمومية</b>
				<b>بنود داخل الميزانية</b>
				عمليات تمويل
١,٤٦٤,٠٠٠	١,١٤٨,١٧٦	١,٤٨٥,٥٠٠	٥٧٨,٢٤٠	ودائع
٨٦٦,٦٤٠	٧٥,٥٢٨	٤٢٢,٧٩٧	٣٩٩,٤٥٨	استثمارات بالمضاربة من شركات زميلة
٣٥,٨٥٠	-	٤,٩٦٢	-	استثمارات بالمضاربة في محفظة عقارية
٨١,٦٣٦	-	-	-	
				<b>بنود خارج الميزانية</b>
				كفالات والتزامات عرضية وأخرى
١٧٨,٣٦٠	٣٨,٩٥٤	١٧٨,٣٦٠	٥٨,٧٧٣	بنود قائمة الدخل
٦٧,٧١٣	٧٤,٦٣١	٨٦,٩٤٣	٣٧,٥٨٥	إيرادات وعمولات
٨,٤٥١	٩,٧٤٧	١٧,٢٣٥	١,٥٧٦	أرباح مدفوعة عن ودائع الإدارة العليا
٢٠٠٨	٢٠٠٩			المنافع الخاصة بموظفي الإدارة العليا
٢٨,٣١٠	٢٦,٤٤٤			خلال السنة تشمل الرواتب ومزايا أخرى

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٣١- النقدية وما في حكمها

لا تتضمن النقدية وما في حكمها نقدية رصيد الاحتياطي النقدي لدى المصرف المركزي القطري، ويتكون هذا البند من الأرصدة التالية والتي تستحق خلال مدة ٩٠ يوماً:

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٢٣٤,٢٣١	٣١٣,٢٣٣	نقدية وأرصدة لدى البنوك المركزية
٥,٤٦٦,٧١٥	٨,٦٠٠,٢٥١	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية
٥,٧٠٠,٩٤٦	٨,٩١٣,٤٨٤	

## ٣٢- القوائم المالية للشركة الأم

## الميزانية العمومية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
		<b>الأصول</b>
١,٠٢٣,١٧٨	١,٣٣٨,٢١٢	نقدية وأرصدة لدى مصرف قطر المركزي
٦,٢١٢,١٥١	٨,٨١٧,١٨٦	أرصدة والاستثمارات لدى البنوك والمؤسسات المالية
١٩,٦٢,١٢٠	٢٢,٧٩٨,٧٣٩	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
٤,٦٦٣,١٢	٣,٤٩٢,٠٠٠	استثمارات مالية
١,١٩٠,٧٤١	٦٩٣,٦٠	استثمارات أخرى
٢٥٠,٢٨٨	٢٩٠,٤٢٦	أصول ثابتة
٦٦٠,٥٩٠	١,٤١٩,٧٥٥	أصول أخرى
٣٣,٦٢,٠٨٠	٣٨,٨٤٩,٣٧٨	<b>إجمالي الأصول</b>
		الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق وحقوق المساهمين
		<b>الالتزامات</b>
٨,٥١٤,٣٢٠	٨,٤٧٥,٦٩٧	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٥,٠٩٦,١٧٣	٦,٧١٧,٠٤٠	أرصدة حسابات العملاء
٨٢٧,٥٣٣	٩٥٧,٣١٦	التزامات أخرى
١٤,٤٣٨,٠٢٦	١٦,١٥٠,٠٥٣	<b>إجمالي الالتزامات</b>
١١,٥١٩,٥٢٦	١٣,٦٤٢,١٥	<b>حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق</b>
		<b>حقوق المساهمين</b>
١,٩٦٩,٥١٠	٢,٦٧,٥٦٦	رأس المال
—	٩٥٦,٠٠٣	مبالغ مدفوعة تحت حساب زيادة رأس المال
٢,٩٢٣,٢٦٩	٣,٧٨٠,٨١٦	احتياطي قانوني
٥٤٥,٢٠٢	٦٦٤,١٢١	احتياطي عام
٣٥٨,٨٥٦	٤٢٨,٥٠٠	احتياطي مخاطر
(٧٦,٢٥٨)	(٤٥,٨٠٠)	احتياطي القيمة العادلة
(٢٢,٧١٣)	(١٨,٤١٣)	احتياطي تحويل العملة
١,٣٧٨,٣٧٧	١,١٨١,٤٦٦	أرباح نقدية مقترح توزيعها
٢٨,٦٨٥	٤٢,٣٣١	أرباح مدورة
٧,١٠٤,٥٢٨	٩,٠٥٧,٣١٠	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
٣٣,٦٢,٠٨٠	٣٨,٨٤٩,٣٧٨	<b>إجمالي الالتزامات وحقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق وحقوق المساهمين</b>

# الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٣٢- القوائم المالية للشركة الأم (تتمة)

٢٠٠٨	٢٠٠٩	قائمة الدخل
		<b>الدخل</b>
١,٣٤٣,٤٥٩	١,٨٤٥,٤٤٢	إيرادات الأنشطة التمويلية
٨٩٥,٥١٠	٢٧٠,٤٩٤	أرباح الأنشطة الاستثمارية
٢,٢٣٨,٩٦٩	٢,١١٥,٩٣٦	مجموع إيرادات الأنشطة التمويلية والاستثمارية
٢٢٩,٠٨١	٢٥٦,٢٦٤	إيرادات عمولات ورسوم
(١٢,٢٢٩)	(١٧,٤٩٣)	مصروفات عمولات ورسوم
٢١٦,٨٥٢	٢٣٨,٧٧١	إيرادات عمولات ورسوم، صافي
(٨٠,٧٠٦)	٤٥,١٤٦	أرباح (خسائر) عمليات النقد الأجنبي
٧,٨٩١	٦,٧٥٥	إيرادات تشغيلية أخرى
٢,٣٨٣,٠٠٦	٢,٤٠٥,٩٢٨	<b>صافي إيرادات التشغيل</b>
		<b>مصروفات ومخصصات</b>
(٣٧٤,١١٠)	(٤٠٥,٧٠٨)	مصروفات إدارية وعمومية
(١٦,٠٢٦)	(٣١,٩٢٥)	استهلاكات الأصول الثابتة
٤٧,٧٥٠	(٢٥,٧٩٩)	مخصص تدني قيمة الذمم والأنشطة التمويلية
-	(٨٢,٥٧٢)	مخصص تدني قيمة استثمارات مالية
(٦٥,٠١١)	-	مخصص تدني قيمة استثمارات أخرى
١,٩٧٥,٦٠٩	١,٨٥٩,٩٢٤	<b>صافي أرباح السنة</b>
		يخصم:
(٣٨٦,٧٠٤)	(٥١,٣٦٦)	نصيب أصحاب ودائع الاستثمار المطلق من صافي الأرباح
١,٥٨٨,٩٠٥	١,٣٤٩,٥٥٨	<b>نصيب المساهمين في أرباح السنة</b>

## قائمة التدفقات النقدية

٢٠٠٨	٢٠٠٩	التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل
١,٩٧٥,٦٠٠	١,٨٥٩,٩٢٤	صافي أرباح السنة قبل حصة حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق من صافي الأرباح
		<b>تعديلات :</b>
١٦,٠٢٦	٣١,٩٢٥	استهلاكات الأصول الثابتة
(٤٧,٧٥٠)	٢٥,٧٩٩	مخصص تدني ذمم الأنشطة التمويلية
(٤,٥٢٤)	٨٢,٥٧٢	مخصص استثمارات مالية
٦٥,٠١١	-	مخصص تدني قيمة استثمارات أخرى
١٢,٢٤٠	-	خسائر تقييم استثمارات مالية
(٢٣٩,٥٥٨)	(١٤٧,٥٥٧)	حصة الربح من الشركات الزميلة
٢,٩١٥	(٦,٥١٢)	أرباح تغير سعر الصرف للاستثمارات
-	(٨٨)	أرباح بيع أصول ثابتة
(١٧٨,٣١٣)	-	أرباح بيع استثمارات مالية متاحة للبيع
(١٩٨,١٢٩)	-	أرباح من إعادة تقييم استثمارات في عقارات متاحة للبيع
(١١٩,٧٦٩)	-	أرباح بيع استثمارات أخرى
١,٣٠١,٧٥٩	١,٨٤٦,٥٦٣	<b>صافي أرباح التشغيل قبل التغيرات في الأصول والالتزامات التشغيلية</b>

## الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

بآلاف الريالات القطرية

## ٣٢- القوائم المالية للشركة الأم (تتمة)

## قائمة التدفقات النقدية (تتمة)

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
		<b>صافي النقص (الزيادة) في الأصول</b>
(٧٠٤,٥٩٣)	٥٩٨,٦٣٥	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية
(٤١٧,١٦)	(٢٣٦,٠٣٣)	احتياطي نقدي لدى المصرف المركزي
(٧,٢٢٩,٥٤٥)	(٣,٧٦٢,٤١٨)	ذمم وأرصدة الأنشطة التمويلية
(٨٤,٤٨٧)	(٧٥٩,١٦٣)	أصول أخرى
		<b>صافي الزيادة (النقص) في الالتزامات</b>
٤,٩٢٣,٦٨٤	(٣٨,٦٢٣)	أرصدة حسابات البنوك والمؤسسات المالية
٧١٠,٥٩١	١,٦٢٠,٨٦٧	أرصدة حسابات العملاء
٣٠٠,١٧٤	١١,٠٩١	التزامات أخرى
(١,١٩٩,٥٢٣)	(٦٢٩,٠٨١)	<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل</b>
		<b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>
(٢,٢٥٥,٤٠٥)	(٣٠٤,٤١٠)	شراء استثمارات مالية متاحة للبيع
(٥٣٥,٠٠٠)	(٦٢٨,٩٠٤)	استثمار إضافي في شركة زميلة
١,٣٧٣,٨٦٠	١,٤١٤,٤٦٦	المقبوض من بيع استثمارات مالية متاحة للبيع
-	٧٨١,٨٨٨	أرباح من تخفيض نسبة المساهمة في شركة تابعة
-	١٥,٠٠٠	توزيعات الأرباح المستلمة من شركات زميلة
-	٦٢,٢٥٥	توزيعات الأرباح المستلمة من شركات تابعة
(٤٠١,٧٥٣)	(١١٥,٧٨٤)	شراء استثمارات أخرى
٣٨٠,٣٤١	٦٣,٤٦٤	المقبوض من بيع استثمارات أخرى
(١٦٤,٩٠١)	(٧٢,١٧٨)	شراء أصول ثابتة
-	٢٣	المقبوض من بيع أصول ثابتة
(١,٦٠٢,٨٥٨)	(١,٧٦٦,٠٠٠)	<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة (المستخدمة في) من أنشطة الاستثمار</b>
		<b>التدفقات النقدية من أنشطة التمويل:</b>
١,٢٥٣,٧٠	٩٥٦,٠٠٣	المقبوض من زيادة رأس المال
-	٩٥٦,٠٠٣	مبالغ مدفوعة تحت حساب زيادة رأس المال
٣,٢٨٢,٤٩٥	١,٦٠٢,١٢٣	الزيادة في حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق
(٢٣٨,٦٨٠)	(١,٣٧٨,٣٧٧)	أرباح مدفوعة
٤,٢٩٦,٨٨٥	٢,١٤٥,٧٥٢	<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من التمويل</b>
١,٤٩٤,٥٠٤	٣,٢٨٢,٦٧١	صافي الزيادة (النقص) في النقدية وما في حكمها
٤,٠٥٠,٨٦٨	٥,٥٤٥,٣٧٢	رصيد النقدية وما في حكمها في بداية السنة
٥,٥٤٥,٣٧٢	٨,٨٢٨,٠٤٣	رصيد النقدية وما في حكمها في نهاية السنة

## ٣٣- شراء الحكومة لجزء من محفظة الأصول العقارية

قام المصرف خلال الفترة ببيع جزءاً من محفظة الأصول العقارية لحكومة دولة قطر، والتي تتضمن جزءاً من عمليات التمويل العقاري المشار إليها في الإيضاح رقم (٧) وجزءاً من الاستثمارات العقارية المشار إليها في الإيضاح رقم (٨)، وذلك حسب القيمة الدفترية المتفق عليها بين الطرفين كما هي في ٣١ مايو ٢٠٠٩، وبناء عليه فإن جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بتلك الأصول قد تم تحويلها فعلياً إلى الحكومة، ولم يتم الاعتراف بالإيرادات والمصرفوات المتعلقة بها ضمن إيرادات ومصرفوات المصرف اعتباراً من ذلك التاريخ.

## ٣٤- أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام السنة السابقة لتناسب مع طريقة العرض المتبعة في السنة الحالية.

# المقر الرئيسي للمصرف والفروع

## فرع الشحانية

ت: ٤٧١٨٦٦٤، ف: ٤٤١٩٧٠

## فرع الهيئة العامة لشؤون القاصرين

ت: ٤٣٤١١٧٠، ف: ٤٤٠٩٢٦

## فرع الغويبية

ت: ٤٧٢٨٣١٨، ف: ٤٧٢٨٧٥٥

## فرع سيتي سنتر

ت: ٤٩٣٠٧٥٨، ف: ٤٨٣٤٠٣٢

## فرع مسيمير

ت: ٤٦٠٣٦٩٤، ف: ٤٦٠٤٠٢٨

## فرع الخريطيات

ت: ٤٧٨١٦٤٠، ف: ٤٧٩٠٢٢٨

## فرع معيذر

ت: ٤٤٨٩٨٨٨، ف: ٤٥٨٣٩٠٠

## فرع دخان

ت: ٤٤٨٢٧٧٧، ف: ٤٧٢١٢٩

مركز الاتصالات : ت: ٤٤٤٨٤٤٤  
البريد الإلكتروني : info@qib.com.qa  
الموقع الإلكتروني : www.qib.com.qa

## فرع الوكرة

ت: ٤٦٤٧٧١، ف: ٤٦٤٤١٩٧

## فرع جمعية اليرموك

ت: ٤٨٨٣١٦٨، ف: ٤٨٨٣١٧٠

## فرع قناة الجزيرة

ت: ٤٨٨٢٦٠٧، ف: ٤٨٢٢٢٤٠

## فرع راس لفان

ت: ٤٧٤٨٧٥٦، ف: ٤٧٤٨٧٥٥

## فرع المنطقة الصناعية

ت: ٤٦٥٧٧٧، ف: ٤١٦٥٩٩٧

## فرع السيدات ( التاون سنتر )

ت: ٤٨٧٩٩٣٣، ف: ٤٨٨٨٦٥٥

## فرع الدوحة الحديثة

ت: ٤٨٣٩٤٦٤، ف: ٤٨٣٧٩٨٢

## فرع مسيعيد

ت: ٤٧٧١٨١٠، ف: ٤٧٧٠٨٧٢

## فرع المنصورة

ت: ٤٤٣٥٧٥٢، ف: ٤٣٧٦٢٨١

## فرع المنزه

ت: ٤٣٧٠٨٤٧، ف: ٤٣٧١٢٨٤

## المقر الرئيسي

(شارع حمد الكبير)  
ت: ٤٤٠٩٤٠٩، ف: ٤٤١٢٧٠٠

## فرع الشركات والخدمات المصرفية الخاصة

ت: ٤٤٠٢٩٣٥، ف: ٤٣٥٠٢٩٣

## فرع الفنار

(مركز التعريف بالاسلام)  
ت: ٤٢٤٩٢٢٢، ف: ٤٣١٣٦٢٢

## فرع طريق سلوى

ت: ٤٦٨١٦٧٧، ف: ٤٦٨٠١٢٣

## فرع الغرافة

ت: ٤٨٦٦٦٥٦، ف: ٤٨٦٦٠٥٦

## فرع السد

ت: ٤٢٨٩٦٦٦، ف: ٤٤٧٨٩٤٧

## فرع الخور

ت: ٤٧٢١٦٦٦، ف: ٤٧٢١٨٨٨

## فرع الريان

ت: ٤٥٩٧٧٧٧، ف: ٤٨١١٦١٢

## فرع المطار

ت: ٤٦٥٥٦١١، ف: ٤٦٦٥٣٢٢